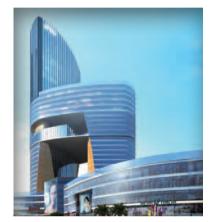


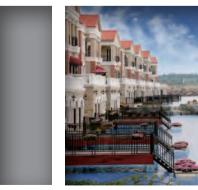
# 保利(香港)投資有限公司 Poly (Hong Kong) Investments Limited

股份代號:119





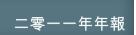


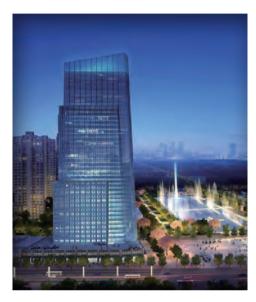




















# 願景

本集團旨在成為富有文化內涵、品牌彰顯的中國領先房地產開發商。

## 使命

本集團秉承「用心做事,誠信做人」的 企業精神和優良傳統,推行專業化、 市場化、國際化的發展策略,藉著文 化內涵提升建築的品質與商業價值, 為客戶締造良好的生活環境,同時為 股東創造理想的回報。

# 目錄

2	公司資料
3	股東週年大會通告
8	主席報告
16	管理層討論與分析
36	企業管治報告
46	董事個人簡介
47	董事會報告
53	獨立核數師報告
55	綜合收益表
56	綜合全面收益表
57	綜合財務狀況表
59	財務狀況表
60	綜合權益變動表
61	綜合現金流動表
64	綜合財務報表附註
69	財務概要
70	持有作投資物業概要
74	持有作發展物業概要
82	持有作銷售物業概要

# 公司資料

## 董事會

#### 執行董事

陳洪生

王 旭

雪 明(主席兼董事總經理)

張萬順

葉黎聞

#### 非執行董事

葉振忠

#### 獨立非執行董事

姚 剛, 太平紳士蔡澍鈞梁秀芬

## 審核委員會

姚 剛,太平紳士(主席) 葉振忠 蔡澍鈞 梁秀芬

## 薪酬委員會

姚 剛,太平紳士(主席)

王 旭

雪 明

蔡澍鈞

梁秀芬

## 公司秘書

戴嘉莉

## 註冊辦事處

香港

夏慤道18號

海富中心第一期2503室

## 主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司 中國銀行股份有限公司 交通銀行股份有限公司

東亞銀行有限公司

中國建設銀行股份有限公司

中國民生銀行股份有限公司

中信銀行國際有限公司

恒生銀行有限公司

中國工商銀行股份有限公司

深圳發展銀行股份有限公司

## 核數師

大信梁學濂(香港)會計師事務所

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司 香港 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716號舖

## 股份代號

119

## 公司網址

www.polyhongkong.com.hk www.irasia.com/listco/hk/polyhk

# 股東週年大會通告

**茲通告**保利(香港)投資有限公司(「本公司」)謹訂於二零一二年五月三十日上午十一時正假座香港金鐘道 88號太古廣場萬豪酒店3樓宴會廳舉行股東週年大會,以討論下列事項:

- 1. 省覽及考慮截至二零一一年十二月三十一日止年度之經審核財務報表及董事會與核數師之報告。
- 2. 選舉董事及授權董事會釐定其酬金。
- 3. 委聘核數師並授權董事會釐定其薪酬。

作為特別事項,考慮並酌情以普通決議案形式通過(不論修訂與否)下列決議案:

#### 4. (A) 「動議:

- (a) 在下文(c)段之規限下,一般性及無條件批准本公司董事於有關期間(按下文之定義)內行 使本公司之一切權力以配發、發行及處理本公司股本中之額外股份,並訂立或授予可能需要 行使該等權力之售股邀約、協議及認股權;
- (b) 上文(a)段之批准將授權本公司董事於有關期間內訂立或授予可能需要於有關期間結束後行 使該等權力之售股邀約、協議及認股權;
- (c) 本公司董事依據上文(a)段批准配發或有條件或無條件同意配發(不論依據認股權或其他方式)之股本面值總額,不得超過本公司於本決議案通過日期已發行股本面值總額之20%,惟依據供股(按下文之定義)或行使本公司認股權計劃之任何認股權而配發者除外,而上述批准亦受此限制;及

(d) 就本決議案而言:

「有關期間」指由本決議案通過時起至下列最早日期止之期間:

- (i) 本公司下屆股東週年大會結束;
- (ii) 本公司之公司組織章程細則或任何適用之法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿之日;及
- (iii) 本公司股東於股東大會上以普通決議案撤銷或修訂本決議案。

「供股」乃指本公司董事於指定期間內向於指定記錄日期名列股東名冊內之股份持有人,按 彼等當時之持股比例所提出之售股建議(惟本公司董事可就零碎配額或就任何香港以外地區 之法例或任何認可監管機構或任何證券交易所之規定而產生之任何限制或責任,作出彼等認 為必須或適宜取消若干股東在此方面之權利或另作安排)。|

#### 4. (B) 「動議:

- (a) 在下文(b)段之規限下,一般性及無條件批准本公司董事於有關期間(按下文之定義)內, 依據一切適用之法例及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之規限,行使本公司之一切權 力以購回本公司每股面值0.50港元之股份(「股份」);
- (b) 本公司於有關期間內根據上文(a)段之批准所購回之股份之面值總額,不得超過本公司於本 決議案通過日期已發行股本面值總額之10%,而上述批准亦受此限制;及

#### 股東调年大會涌告

(c) 就本決議案而言:

「有關期間」指由本決議案通過時起至下列最早日期止之期間:

- (i) 本公司下屆股東週年大會結束;
- (ii) 本公司之公司組織章程細則或任何適用之法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿之日;及
- (iii) 本公司股東於股東大會上以普通決議案撤銷或修訂本決議案。|
- 4. (C) 「動議於召開本大會之通告內所列之第4(A)及第4(B)項決議案分別獲通過後,擴大根據上述第4(A)項決議案所授予本公司董事配發、發行及處理額外股份之一般性授權,致使在其上加上本公司根據上述第4(B)項決議案授予之權力以購回本公司股本之面值總額,惟此數額不得超過本決議案通過日期本公司已發行股本面值總額之10%。|

#### 承董事會命

公司秘書

#### 戴嘉莉

香港,二零一二年四月二十五日

#### 附註:

- (1) 有權出席大會並於會上投票之股東,均可委派一位或多位代表代其出席及投票。受委代表毋須為本公司股東。
- (2) 代表委任表格連同經簽署之授權書或其他授權文件(如有),或由公證人簽署證明之授權書或授權文件副本,最遲須於大會或其任何 續會之指定舉行時間48小時前交回本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司,地址為香港皇后大道東183號合和中心17M 樓,方為有效。
- (3) 一份載有第2及第4項決議案資料之通函已連同二零一一年年報寄發予股東。





## 蘇州保利觀湖國際

蘇州保利觀湖國際位於江蘇省蘇州吳中經濟開發區,該區是獲江蘇省政府批准之首批經濟開發區之一。該項目坐落於尹山湖北面,乃一天然景區,佔地面積約為36.9萬平方米,總計劃建築面積約為104.0萬平方米。該項目將發展為住宅及商業綜合社區。



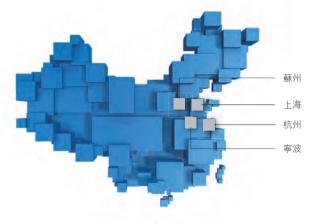
杭州 保利原鄉

上海 保利度場

寧波 項目

上海 4 保利維拉家園

蘇州 5 保利觀湖國際



# 創造 最大價值 <sub>長三角地區</sub>



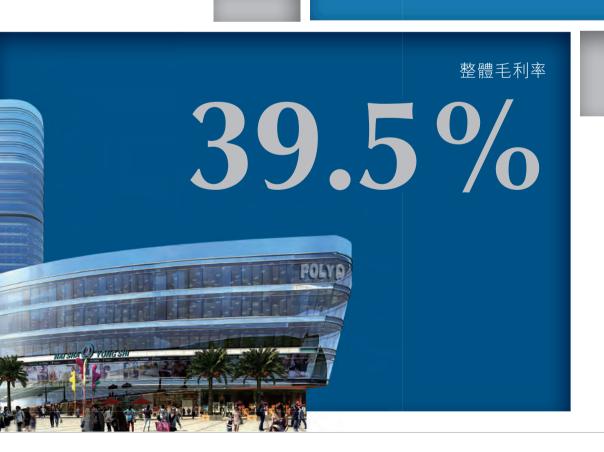


## 二零一一年業績

管業額上升65.7%至 141.0 億港元

年內溢利增加50.8%至

32.2億港元



# 業務回顧

二零一一年是內地房地產市場的調控年,中央政府維持了房地產調控力度不放 鬆,各地限購、限貸、限價等調控政策全面實施;銀行通過加息、提高存款準備 金等實施緊縮的貨幣政策;房產稅改革試點正式落地,保障房快速啟動建設。始 於二零一零年的這一輪房地產調控在二零一一年不斷細化和落實。總的來看,隨 著國家一系列調控政策的實施,房地產市場正朝著調控預期方向發展。



二零一一年,面對複雜多變的市場環境,本集團深刻意識到,在國家堅持房地產調控政策不動搖的決心下,目前的房地產市場形勢和未來市場走勢在相當一段時期內不會發生根本性轉變,而這必然會使得房地產企業的經營模式較過往幾年發生較大改變。期內,本集團積極有效應對新形勢和新挑戰,密切跟蹤和深入分析政策走向,靈活調整經營策略,以防範風險、穩健經營為出發點,在保持一定發展速度的同時,更加注重現金流管理和提升專業化能力,走穩健發展的道路,為提升企業未來幾年的發展質量做好準備,爭取在劇烈波動的市場環境中贏得主動和先機。期內,本集團各項經營工作穩步推進,銷售業績繼續保持增長,在控制負債水平、保持現金流順暢、降低經營風險等方面已經採取了一系列措施,積極效果開始顯現,保障了企業的平穩運營。

本集團的房地產銷售繼續保持增長。期內,新推售及續售樓盤共34個,實現房地產銷售簽約達158億元人民幣,簽約面積達215萬平方米,分別同比增長39%和50%,繼續保持良好增長態勢,行業地位進一步鞏固和提高。本集團堅持以銷售為中心,以住宅產品為主進行快速滾動開發,以中小戶型、滿足剛性需求的普通住宅為主的產品定位,同時注重調整優化產品結構,積極創新營銷模式,尊重市場規律合理定價,持續提升樓盤品質和物業管理服務,確保了全年銷售有序開展。

本集團的經營能力繼續提升。期內,本集團實現營業收入同比增長65.7%,除稅前溢利、股東應佔溢利分別同比增長57.0%和51.1%;每股盈利76.96港仙;毛利率39.5%,維持在合理水平。

期內,本集團對新增土地儲備採取了更為審慎的態度,二零一一年下半年未有再增加新土地儲備。新增的土地儲備主要集中在上半年,分別在六個城市購入六幅地塊,總建築面積約660萬平方米,其中本集團應佔建築面積約320萬平米,明顯低於二零一零年水平,更加有利於本集團合理安排未來投資計劃。期內新進入了遵義、煙台及威海三個城市。新獲取的六個項目,主要集中在貴州、山東等省份的三、四線城市,土地成本保持在較低水平,大部分項目規劃為普通商品住宅,項目所在城市受調控政策的影響較為有限,相信可以在未來有助於保持本集團整體的銷售規模,規避部分市場受調控影響較大的風險,並獲得更為理想的回報。

為使經營工作更加穩妥,本集團注重降低企業運營風險和現金流安全,保持財務結構在安全可控的範圍內。期內,本集團調整銷售策略,加快存貨消化速度和周轉速度,促進銷售,加快資金回籠;堅持量入為出,期內下半年未有拓展新項目,一些已開工項目的建設速度也有所控制,有效控制了投資規模;利用自身優勢,在信貸緊縮的大環境下,通過與金融機構建立的良好合作關係順利實現了融資計劃,為企業運營提供了充足的資金保障;不斷優化信貸結構,控制財務成本。通過多種有效措施,保障了本集團現金流的安全和經營工作的平穩開展。

回顧二零一一年,雖然房地產市場形勢更為嚴峻,與行業內其他公司一樣,各項經營工作受到一定影響,但本 集團通過積極主動地調整經營策略和轉變發展模式,基本面繼續得到提高,抗風險能力將進一步增強,有利於 實現持續健康發展。

## 業務展望

中央經濟工作會在定調二零一二年經濟工作時明確指出堅持房地產調控政策不動搖,顯示了中央政府對房地產 調控政策沒有放鬆的跡象。展望二零一二年,在通脹壓力沒有消除,經濟增長速度仍然較高的形勢下,預計現 有調控政策仍會維持,調控效果將繼續顯現,二零一二年房地產市場將繼續朝著調控預期方向發展。

本集團認為,房地產調控成效逐步顯現有利於行業回歸理性健康發展。房地產行業發展中長期向好的基本因素沒有改變,商品房市場需求依然存在,對房地產市場的未來依然看好。面對當前和今後相當一段長時期房地產市場的波動和調整,本集團認為,在市場調整期內不應過於追求短期內的企業規模和發展速度的增長,而是應該以確保穩健經營和財務安全為首要目標。鑒於此,本集團將堅持積極主動應對,堅持現金為王,合理安排年度任務和工作計劃,繼續採取有效措施減低外部環境的進一步變化對企業平穩運營造成的不利影響,加快轉變發展模式,將提升開發和服務質量放在更加緊要的位置,保證企業健康發展。

本集團將繼續堅持以銷售為中心,更加密切關注市場形勢的變化並做好預案,尊重市場變化趨勢更加合理定價,做好產品的各項配套,提高產品的性價比,加快銷售,提高周轉速度。同時本集團將更為靈活地調整產品結構,以滿足剛性需求、普通住宅為主進行規劃調整和開工安排,使產品類型與市場需求更匹配,確保產品適銷對路。

在市場的調整期,確保現金流安全是房地產企業的共識。本集團會繼續把防範風險放在首位,確保經營的穩健和現金流的安全。期內,本集團將在資金使用上仍堅持量入為出,合理調整開工安排和項目建設進度,使開發節奏和銷售節奏更協調,並隨時根據市場形勢的變化調整;本集團目前的可售資源仍然比較充足,工作重點將放在現有項目的開發和銷售上,對新項目的拓展標準更加嚴格,如重點考慮項目位置、所在城市及區域市場容量、土地獲取成本及人力資源安排等因素,通過謹慎的投資決策適時補充持續發展所需的項目資源;在保證資金鏈穩健安全的同時,繼續加強資金的計劃及管理能力,加快銷售回籠,提升資金使用效率,控制負債率水平;進一步拓寬融資渠道,不斷優化債務結構,降低資金使用成本,相信通過以上措施可以進一步增強企業的抗風險能力和運營安全。

本集團將進一步加強專業化管理,努力降本增效。期內,本集團將確立統一的宣傳品牌,提升品牌價值;繼續 通過標準化、精細化和信息化管理,提高管理質量,在保證產品品質的同時降低成本;繼續完善與現階段發展 規模相適應的管理體系,提高管理效益;深入住宅標準化和產品多元化研究,不斷豐富和創新產品線,規劃設 計符合不同剛性需求的多元化產品,滿足不同區域、不同消費者的需求;持續改善項目的物業管理服務水平, 提升項目軟實力和綜合競爭力,全面打造一流的物業管理品牌。

本集團的努力目標是成為中國具有領先地位的主要房地產發展商之一。未來一至兩年是本集團夯實基礎、提升 企業競爭力的關鍵時期。作為中國保利集團在海外的唯一上市旗艦,本集團對企業的發展前景充信心,相信亦 會獲得母公司的持續關注和支持。本集團將積極穩妥地把控企業發展的全局,提升駕馭複雜局面的能力,保持 本集團的持續、健康發展,為股東創造理想回報。

## 鳴謝

過去的一年,本集團克服了各種困難,仍然實現了持續增長,經營成績較為理想,企業發展保持穩定,為全體 員工的勤奮、敬業所致。在此,本人謹代表董事會和股東,向辛勤的員工表達誠摯的謝意。

主席 雪明







擴展 無限優勢 珠三角地區

惠州 保利山水城

深圳 保利上城花園

深圳 保利文化廣場

佛山 保利天璽花園

廣州 5 保利城





# 廣州保利城

廣州保利城毗鄰廣清高速、廣州白雲國際機場,面對飛鵝嶺國際生態公園和亞運會 體育分場館,環境優美,旺中帶靜,徒步兩分鐘更可達地鐵9號線(預計2013年年底 開通)的終點站出口。

項目總佔地約24.9萬平方米,總建築面積約56.3萬平方米,將建設為別墅、多層洋房、高層公寓等各類住宅。2008年,廣州保利城榮獲《南方都市報》頒發的「金牌園林獎」和「金牌規劃獎」、榮獲由「搜房網」頒發的「2008年最受歡迎樓盤獎」。

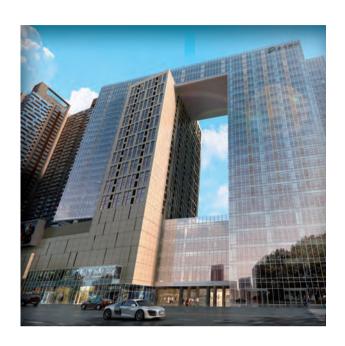






2

# 管理層討論與分析



## 整體經營情況

於二零一一年,本集團的營業額為14,104,913,000港元(二零一零年同期:8,514,136,000港元),較去年同期增加65.7%。股東應佔盈利為2,777,119,000港元(二零一零年同期:1,838,367,000港元),較去年同期增加51.1%。每股基本盈利76.96港仙(二零一零年同期:55.83港仙),每股攤薄後盈利76.63港仙(二零一零年同期:55.20港仙),較去年同期分別增加37.8%及38.8%。

本集團於二零一一年十二月三十一日之股東權益總額為24,670,940,000港元(二零一零年十二月三十一日: 22,010,167,000港元),而每股賬面資產淨值則為6.84港元(二零一零年十二月三十一日:6.10港元)。

## 房地產開發業務

期內新開工建築面積約716萬平方米;銷售項目34個(當中首次開盤項目14個),預售/銷售面積約215萬平方米;竣工建築面積約175萬平方米。截至二零一一年十二月三十一日,本集團共有47個處於不同階段的在建項目及土地儲備,按建築面積計算約2,289萬平方米。

### 銷售情況

二零一一年房地產市場調控為二零一零年調控的延續和深化。限購及其它調控手段的力度持續加強、範圍不斷擴大,這對房地產市場產生了比較大的影響及波動。面對日益複雜的市場環境和調控政策,本集團仍堅持以剛性住宅產品為主的銷售策略,順應市場變化趨勢,繼續保持了一定的增長。期內,34個項目預售/銷售面積215萬平方米,比二零一零年的143萬平方米增加72萬平方米或50%,超額完成全年銷售面積210萬平方米的目標;簽約銷售/預售額人民幣158億元,比二零一零年的114億元增加44億元或39%,其中貴州區域銷售簽約超過40億元,上海、武漢、廣西3個區域銷售額均超過20億元;期內實現銷售的16個城市中,柳州、遵義市場佔有率第一,南寧市場佔有率進入前三。

#### 2011年簽約銷售/預售-地區分佈表

地區	金額(	<b>金額</b> (百萬元人民幣)			面積(千平方米)		
	2011年	2010年	變動%	2011年	2010年	變動%	
長三角	2,506	2,885	-13%	197	163	+21%	
珠三角	1,710	1,115	+53%	226	181	+25%	
西南	6,621	4,295	+54%	1,078	695	+55%	
其他	4,841	3,011	+61%	648	388	+67%	
合計	15,678#	11,306#	+39%	2,149	1,427	+50%	

#註: 不含車位銷售額

## 新增土地儲備

二零一一年,本集團分別在寧波、惠州、煙台、威海、貴陽以及遵義購入6幅地塊,總佔地面積約208萬平方米,總規劃建築面積約660萬平方米。煙台、威海、遵義都為新進入城市,從而本集團已進入城市從17個增加至20個,進一步完善了全國性戰略佈局。現時,期內新購入的6幅地塊已全部實現了「當年拿地、當年開工」的建設進度,其中遵義未來城已於期內10月份推盤銷售。

#### 2011年新增土地儲備列表

地塊		用途	<b>佔地面積</b> <i>(千平方米)</i>	規劃 建築面積 <i>(千平方米)</i>	集團 應佔權益	期末項目進度
1.	寧波項目	綜合	208	564	100%	已開工
2.	惠州保利陽光城	住宅	66	238	70%	已開工
3.	貴陽保利溪湖	住宅	291	830	51%	已開工
4.	遵義保利未來城市	綜合	1,326	4,432	35.7%	已開售
5.	威海保利凱旋公館	住宅	89	219	100%	已開工
6.	煙台保利香榭里公館	住宅	100	295	100%	已開工
合計			2,080	6,578		

# 2011年新獲取項目簡介

#### 1. 寧波項目

寧波項目位於余姚市與寧波江北區之間,距離余姚市主城區約五公里,由兩幅分別為商業及住宅用地所組成。總佔地面積約20.8萬平方米,總建築面積約56.4萬平方米。項目商業部分定位為余姚地區未來的高端商業中心之一,住宅部分將發展成為精裝修住宅社區。

#### 2. 惠州保利陽光城

惠州保利陽光城位於廣東省惠州市惠陽區,深汕高速公路旁,東邊緊靠棕櫚島高爾夫球場,周邊配套完善,交通便捷,地理環境優越。項目總佔地面積約6.6萬平方米,總建築面積約23.8萬平方米。項目定位為惠陽新中心城內的大型複合社區,物業以高層住宅、公寓為主,加上配套商業及部分低密度聯排別墅。

#### 3. 貴陽保利溪湖

貴陽保利溪湖位於貴陽市花溪區生態旅遊風景區的中心地帶,與花溪區行政中心、國賓館毗鄰,背靠花溪 洛平水庫濕地公園,從貴陽保利溪湖往貴陽中心城區僅需15分鐘車程,規劃中的貴陽輕軌3號線也經過項 目周邊,交通十分便捷。項目總佔地面積約29.1萬平方米,總建築面積約83.0萬平方米,將發展成為以洋 房、高層住宅為主的住宅社區。

#### 4. 遵義保利未來城市

遵義保利未來城市位於貴州省遵義市紅花崗區,該區域為遵義市政府致力建立的一個新興中央商業核心區域,貴遵、瑞杭及重遵高速公路緊鄰地塊周邊,路網貫穿整個項目。項目總佔地面積約132.6萬平方米,總建築面積約443.2萬平方米,將發展成為一座集住宅、商業、寫字樓及文化娛樂配套設施為一體的綜合性現代新區。

#### 5. 威海保利凱旋公館

威海保利凱旋公館位於山東省威海市環翠區,東面臨海,視野開闊,周邊配套齊全。項目距離仙姑頂風景區二公里,距離威海市火站約六公里,交通便利。項目總佔地面積約8.9萬平方米,總建築面積約21.9萬平方米,將發展成為以高層為主的住宅社區。

#### 6. 煙台保利香榭里公館

煙台保利香榭里公館位於山東省煙台市萊山區,緊依鳳凰山水庫,北臨港城東大街,南臨交通主幹道軫大路,幾分鐘便達市中心,交通便利。項目總佔地面積約10.0萬平方米,總建築面積約29.5萬平方米,將發展成為以高層、小高層為主的住宅社區。

## 在建及待建項目

截至二零一一年十二月三十一日,本集團在20個城市,共持有房地產開發項目47個,其中分佈在長三角及珠三角區域的項目總建築面積佔整體比重分別約21%及12%,分佈在西南地區城市及其他城市的項目總建築面積佔整體比重分別約46%及21%。當中43個項目已開工建設,在建項目總建築面積約1,006萬平方米(應佔權益面積約806萬平方米),待建項目總建築面積約為1,283萬平方米(應佔權益面積約915萬平方米)。

截至二零一一年十二月三十一日之在建項目及待建項目列表

項目		在建項目 總建築面積 <i>(千平方米)</i>	待建項目 總建築面積 <i>(千平方米)</i>	集團應佔權益
長三角均	也區			
1. 🔟	上海保利家園	127	_	100%
2. 🔟	上海保利湖畔陽光苑	236	_	100%
3.	上海保利御樽苑	180	_	50.1%
4.	上海保利天琴宇舍	105	60	100%
5. <u></u>	上海保利天鵝語苑	185	_	100%
6. <u></u>	上海保利星海嶼築	311	166	100%
7. <u> </u>	上海保利悦城	97	_	100%
8.	蘇州保利獨墅西岸	124	214	100%
9.	<b>蒜州保利觀湖國際</b>	457	583	100%
10. 杭	<b></b>	240	283	100%
11. 署	<b>寧波保利城</b>	303	674	100%
12. 誓	寧波項目	135	429	100%
地區小言	i <del>l</del>	2,500	2,409	

管理層討論與分析

		在建項目	待建項目	集團
項目		總建築面積	總建築面積	應佔權益
		(千平方米)	(千平方米)	
珠三	角地區			
13.	深圳保利上城花園	357	-	70%
14.	廣州保利城	178	_	51%
15.	廣州保利高爾夫郡	242	161	100%
16.	廣州保利花城	235	236	100%
17.	惠州保利山水城	154	222	80%
18.	惠州保利陽光城	41	197	70%
19.	佛山保利天璽花園	169	_	100%
20.	佛山保利上城	366	68	100%
地區		1,742	884	
		,		
西南	地區			
21.	<b>重</b> 慶保利小泉別墅	14		51%
22.	貴陽保利溫泉新城	231	21	66.5%
23.	貴陽保利雲山國際	165	21	100%
23.	貴陽保利國際廣場	242	_	
			- 220	66.5%
25.	貴陽保利春天大道	174	339	66.5%
26.	貴陽保利公園2010	398	1,310	70%
27.	貴陽保利溪湖	115	715	51%
28.	遵義保利未來城市 本京(R.K.L.) 英本	1,273	3,159	35.7%
29.	南寧保利山漸青	261	192	100%
30.	南寧保利童心緣	192	-	100%
31.	南寧保利城	368	_	100%
32.	南寧保利山漸紅	-	368	100%
33.	柳州保利大江郡	364	523	100%
34.	昆明保利寧湖壹號	79	-	100%
地區	小計	3,876	6,627	

## 管理層討論與分析

項目		在建項目 總建築面積 <i>(千平方米)</i>	待建項目 總建築面積 <i>(千平方米)</i>	集團 應佔權益
其他地區				
35. 武漢保	利廣場	143	-	100%
36. 武漢保	利才盛景苑	156	_	100%
37. 武漢保	利藍海郡	419	-	100%
38. 武漢楊[	園項目	-	130	51%
39. 武漢保	利公園家	54	98	55%
40. 武漢保	利城	-	1,488	68%
41. 哈爾濱	保利清華頤園	335	-	51%
42. 哈爾濱	保利水韻長灘	177	250	58%
43. 濟南保	利海德公館	279	155	100%
44. 濟南保	利大名湖	194	-	80%
45. 煙台保	利香榭里公館	100	195	100%
46. 威海保	利凱旋公館	86	133	100%
47. 海南神	州半島	_	464	100%
地區小計		1,943	2,913	
合計		10,061	12,833	

## 竣工項目

二零一一年,本集團在建項目當中,期內竣工面積約175萬平方米:

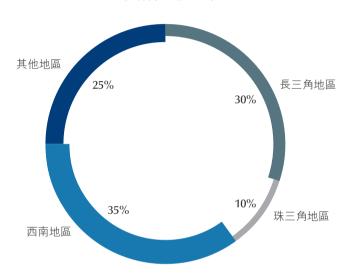
## 2011年竣工建築面積列表

項目		<b>2011年竣工</b> 建築面積 <i>(千平方米)</i>	項目累計至 2011年底 已竣工 建築面積 <i>(千平方米)</i>
長三角	角地區		
1.	上海保利家園	39	310
2.	上海保利御樽苑	51	51
3.	上海保利維拉家園	17	17
珠三角 4.	<b>角地區</b> 廣州保利城	160	385
5.	惠州保利山水城	138	138
西南± 6. 7. 8. 9. 10.	也區 貴陽保利溫泉新城 貴陽保利春天大道 貴陽保利雲山國際 南寧保利山漸青 昆明保利寧湖峰境 重慶保利小泉別墅	286 184 206 73 30 11	800 184 484 73 315 39
其他b	也區		
12.	武漢保利華都	293	618
13.	哈爾濱保利公園九號	139	280
14.	哈爾濱保利水韻長灘	55	222
15.	濟南保利花園	38	266
16.	濟南保利大名湖	29	29
合計		1,749	4,211

#### 結轉項目

二零一一年,共有逾23個項目的已銷售建築面積結轉交付,結轉金額達115.1億元人民幣,結轉面積139萬平方米,結轉單價平均約8,200元人民幣/平方米。結轉面積當中,普通住宅佔76%,別墅佔20%,寫字樓佔1%, 商舗及其他佔3%。





2011年主要結轉項目列表

項目		<b>2011年結轉金額</b> <i>(人民幣百萬元)</i>
長三	角地區	
1.	上海保利廣場	741
2.	上海保利金爵公寓	162
3.	上海保利家園	1,611
4.	上海保利湖畔陽光苑	193
5.	上海保利維拉家園	331
6.	上海保利御樽苑	366
7.	其他	20
地區	小計	3,424

## 管理層討論與分析

項目	<b>2011年結轉金額</b> <i>(人民幣百萬元)</i>
珠三角地區	
8. 廣州保利城	781
9. 惠州保利山水城	419
地區小計	1,200
西南地區	
10. 南寧保利21世家	63
11. 南寧保利山水怡城	726
12. 南寧保利山漸青	432
13. 南寧保利龍騰上園	47
14. 昆明保利寧湖峰境	387
15. 貴陽保利雲山國際	992
16. 貴陽保利溫泉新城	735
17. 重慶保利小泉別墅	178
18. 貴陽保利春天大道	496
19. 其他	9
地區小計	4,065
+ /k uk Tra	
<b>其他地區</b> 20. 武漢保利華都	733
21. 哈爾濱保利公園九號	385
22. 哈爾濱保利水韻長灘	647
23. 濟南保利花園	627
24. 濟南保利芙蓉	150
25. 濟南保利大名湖	277
26. 其他	5
地區小計	2,824
合計	11,513

## 2011年結轉物業類型表

物業類型	<b>2011年</b> 結轉金額 <i>(人民幣百萬元)</i>	百分比 <i>(%)</i>
公寓	7,247	63%
別墅	2,783	24%
寫字樓	723	6%
商業	652	6%
車位	108	1%
合計	11,513	100%

## 投資物業

本集團在上海、北京、廣州、武漢及深圳持有多項投資物業。截至二零一一年十二月三十一日,本集團持有投資物業建築面積約48.5萬平方米,二零一一年累計營業收入44,835萬元人民幣。期內,本集團旗下寫字樓及商場出租率繼續保持平穩,租金水平與二零一零年相若。投資物業為本集團提供長期穩定的收入來源。

二零一一年,貴陽保利瑞廷溫泉酒店更換管理公司後改名為保利富豪溫泉酒店,入住率穩步提升。上海保利廣場獲「魯班獎」殊榮,「魯班獎」作為國家級優質工程獎項,是我國建築行業工程質量的最高榮譽。

管理層討論與分析

## 投資物業列表

截至二零一一年十二月三十一日主要物業及酒店列表

地區	項目	<b>建築面積</b> <i>(千平方米)</i>	2011年 出租率	2010年 出租率	變動 <i>%</i>	集團應佔 <i>(%)</i>	物業類型
上海	上海證券大廈(部分)	48	96.4%	82.7%	+13.7%	100%	辦公
上海	上海保利廣場主樓及地下	72	28.1%	-	-	90%	辦公及商業
北京	北京保利大廈	95	100% (辦公) 74.3% (酒店)	98.3% 70.6%	+1.7%	75%	辦公、酒店及劇院
北京	北京麗京花園別墅(部分)	24	94.9%	93.3%	+1.6%	51%	公寓、別墅及其他
廣州	廣州中信廣場(部分)	38	98.3%	99.9%	-1.6%	60%	辦公
深圳	深圳保利文化廣場(部分)	135	95.2%	95.0%	+0.2%	100%	商場及劇院
武漢	湖北保利白玫瑰大酒店	34	56.7%	53.9%	+2.8%	100%	酒店
貴陽	貴陽保利富豪溫泉酒店	39	47.7%	23.8%	+23.9%	66.5%	酒店
	合計	485					

## 物業管理業務回顧

本集團擁有多家物業管理公司從事酒店和高端物業管理。多年來獲取了多項榮譽和獎項,包括質量、服務與誠信示範單位榮譽稱號等。

二零一一年,物業公司實現收入13,237萬元人民幣,管理87個物業項目共約1,328萬平方米建築面積,比2010 年增加27個物業項目:管理面積同比上升78%,涉及辦公樓、酒店、商場、別墅、住宅等多個領域。

## 主要房地產開發項目簡介

#### 1. 長三角地區

長三角地區為本集團最早進入的地區,也是本集團現時重點開發地區之一。截至二零一一年十二月三十一日,本集團於長三角地區持有12個房地產開發項目,均已全部開始施工,在建總建築面積250萬平方米,待建總建築面積約241萬平方米,合計共約491萬平方米,約佔本集團整體在建及待建總建築面積的21.4%。

位於上海市的房地產開發項目共7個,其中5個在建項目位於上海市嘉定區嘉定新城內,物業類型包括了住宅、商業、辦公樓、劇院及酒店等多種業態組合。上海保利家園項目引入「親情社區」的文化地產新理念,將親情關係融入小區規劃、建設和物業管理服務的過程中,現時在建為第四期;上海保利湖畔陽光苑興建中輕軌11號線可由該區直達市區,交通非常便利,現時在建為第二期;另外,上海保利天琴宇舍、上海保利天鵝語苑、上海保利星海嶼築及保利大劇院等均地處嘉定新城的核心區,現時在建包括保利大劇院、高層住宅及寫字樓。

在長三角地區,除上海外,本集團有2個項目位於蘇州市、2個位於寧波市及1個位於杭州區域。蘇州保利 觀湖國際位於蘇州吳中經濟開發區的天然景區尹山湖北面,而蘇州保利獨墅西岸位於獨墅湖畔,地塊位於 小島之上,三面環水,兩項目均擁有極佳的湖景資源,現時在建為第一、二期。另外,位於杭州區域及寧 波市的三個項目均在建,杭州保利原鄉位於德清東部新城、杭寧高速公路側,項目背山面水,擁有絕佳的 生態景觀,寧波保利城位於鎮海新城核心區,為目前寧波市中心城區規模最為宏大的環湖城市綜合體之 一,而位於余姚市的新項目於二零一一年獲取,已於同年開工,將發展成區內高端商業中心及住宅社區。

#### 2. 珠三角地區

截至二零一一年十二月三十一日,本集團於珠三角地區持有8個房地產開發項目,當中已全部開始施工,在建總建築面積174萬平方米,待建總建築面積約88萬平方米,合計共約262萬平方米,約佔本集團整體在建及待建總建築面積的11.5%。

廣州保利城為本集團在廣州地區的首個項目,項目位於廣州市花都區,緊鄰花都區汽車城文化中心、亞運會體育場館及正在建設的地鐵九號線終點站,簡約英倫風情的建築為項目一大特色,項目自二零零八年首次推盤以來,銷售均較理想,一、二期均已竣工,現時在建為第三期;而本集團另一個項目廣州保利高爾夫郡僅與廣州保利城一路之隔,現時在建為第一期;位於花都區新華鎮中心、花都區政府東側的廣州保利花城,已於二零一一年開工;另外,佛山保利天璽花園位於佛山市禪城區中心區域,距廣佛地鐵1號線季華站出口僅500米,鄰近有醫院、學校及各式生活、休閒娛樂設施,生活配套設施完善,為佛山市城區較為稀缺的新盤項目;而佛山保利上城位於佛山市順德區龍江鎮,地處著名的龍江樂從家俱城區域,商業氣氛濃厚。位於深圳的保利上城花園則位於龍崗商業區之核心地段,處於深圳地鐵5號線沿線,交通非常便利;惠州保利陽光城於二零一一年獲取,同年動工興建,項目位於深汕高速公路旁,緊靠棕櫚島高爾夫球場,地理環境優越。各個項目均各具特色,滿足市場對不同類別住宅的需求。

#### 3. 西南地區

西南地區城市是剛性需求比較旺盛的區域,在本集團目前的項目分佈結構中佔有較大比重。截至二零一一年十二月三十一日,本集團於西南地區城市持有14個房地產開發項目,當中13個已開始施工,在建總建築面積387萬平方米,待建總建築面積約663萬平方米,合計共約1,050萬平方米,約佔本集團整體在建及待建總建築面積的45.9%。

本集團在貴陽市共有6個房地產開發項目,其中貴陽保利溫泉新城位於貴州省貴陽市烏當區,為大型溫泉文化住宅項目,現時在建為第四期;貴陽保利國際廣場位於貴陽市中心南明區南明河畔、貴陽大劇院旁,擁有近300米河岸線,項目規劃設計含住宅、商場、寫字樓及美術館等,為貴陽主城區較為稀缺的高端綜合體項目;貴陽保利春天大道位於貴陽市烏當區南部,距烏當區中心僅一公里路程,配備了多種住宅產品,擁有完善的生活配套,體現了宜人的生活環境,現時在建為第二期;貴陽保利雲山國際位於貴陽市黔靈公園旁,與小關湖隔山相望,臨近省政府,配套名校,現時在建為第二期;貴陽保利溪湖位於貴陽市花溪區生態旅遊風景區的中心地帶,背靠花溪洛平水庫濕地公園,項目於二零一一年獲取,現時已在施工階段;貴陽保利公園2010位於貴陽市烏當區,烏當行政中心旁,群山環繞,綠樹成蔭,擁有十八洞國際標準高爾夫球場,項目於二零一一年動工。本集團在貴陽市的項目佈局清晰,產品定位明確,產品包括洋房、別墅及高層住宅等,滿足市場剛性住房需求,提高當地居民生活品質。

為加強西南地區城市的覆蓋範圍,本集團於二零一一年在貴州省遵義市獲取了一個集文化娛樂、商業、寫字樓及住宅為一體的大型綜合社區項目--遵義保利未來城市,現時項目已經開工建設並銷售。

另外,本集團有4個項目位於南寧市、1個項目位於柳州市及1個位於昆明市,當中南寧保利山漸青位於南寧市區北面,從市區前往約需20分鐘車程,規劃為以低密度住宅為主、高層住宅及酒店式公寓為輔的大型社區,一期已竣工;南寧保利童心緣位於南寧市青秀區,距南寧國際會展中心約二公里,臨近規劃中的輕軌一號線出站口;南寧保利城位於南寧市江南區新發展的生活配套居住區域,至南寧市中心僅10-15分鐘車程,項目於二零一一年動工。本集團在南寧房地產市場的佔有率居前,品牌效應顯著,通過優秀的產品品質以及優質的物業服務,嬴得市場的口碑。

位於柳州市北區白沙路的柳州保利大江郡,東面為濱江東路且臨江,臨江面長度超過200米,項目位置優越;昆明保利寧湖壹號位於安寧大屯新區寧湖新城,僅與寧湖公園一路之隔,與昆明保利寧湖峰境為鄰,為一個恬靜、安逸的居住小區;而重慶保利小泉別墅則位於重慶市十佳旅遊風景名勝地之一的南溫泉風景區,為高端純獨立溫泉別墅社區,項目自開發以來,先後獲得多項殊榮。

管理層討論與分析

#### 其他地區

截至二零一一年十二月三十一日,本集團除長三角地區、珠三角地區及西南地區以外,在武漢、哈爾濱、 濟南及海南等地區持有13個項目,當中10個已開始施工,在建總建築面積194萬平方米,待建總建築面積 約291萬平方米,合計共約485萬平方米,約佔本集團整體在建及待建總建築面積的21.2%。

本集團在武漢市共有6個房地產開發項目,當中武漢保利廣場位於武漢市武昌區洪山廣場中心位置,臨近 地鐵2號線和4號線,為地標性商業及辦公樓綜合建築,預計於二零一二年竣工;楊園項目處於武漢市主城 區,用地臨近長江;武漢保利才盛景苑緊鄰城市內環徐東商圈、武漢理工大學及武鋼集團總部大樓;武漢 保利藍海郡位於武漢市武昌中心區,一線臨湖且在南湖的北岸,眺望對面秀美的獅子山,依山傍水,環境 優美,於二零一一年動工:武漢保利公園家位於武漢市東西湖區金銀潭大道,已於二零一一年動工。

位於哈爾濱的2個項目當中,哈爾濱保利水韻長灘毗鄰哈爾濱市政府辦公區,是以別墅為主的大型高端低 密度住宅社區,現時在建為第四期;哈爾濱保利清華頤園地處哈爾濱市的中心城區南崗區,眾多高等學府 雲集的教育文化基地內,毗鄰本集團已完工項目保利頤和家園,已於二零一一年動工。

位於濟南共2個項目,濟南保利大名湖位於濟南市歷下區,毗鄰濟南市著名風景名勝大明湖風景區,以高 層住宅為主的房地產發展項目:濟南保利海德公館位於濟南市東部新區的商業中心歷城區,距機場僅需30 分鐘車程,為大型的商業及住宅社區。另外,本集團於二零一一年在分別在山東省煙台市及威海市購入兩 個項目,其中煙台保利香榭里公館位於山東省煙台市,項目緊依鳳凰山水庫,交涌便利,幾分鐘便達市中 心;威海保利凱旋公館位於山東省威海市環翠區,毗鄰仙姑頂風景名勝區,東面臨海,地勢較高,視野開 闊,兩項目均已於同年動工。

海南省神州半島遊艇社區項目位於海南省萬寧市以南7公里,海南島東海岸沿線中部,享有海南島優美的 海岸資源,將規劃建設成為世界一流的、充分利用和保護自然景觀資源的大型國際度假居住區。

## 財務回顧

#### 流動資金及資本結構

於二零一一年十二月三十一日,本集團之股東應佔權益總額為24,670,940,000港元(二零一零年: 22,010,167,000港元),而每股資產淨值為6.84港元(二零一零年:6.10港元)。於二零一一年十二月三十一日,本集團之資產負債比率(計算準則為負債總額除以資產總值)為72%(二零一零年:68%)。

於二零一一年十二月三十一日,本集團尚未償還之銀行及其他借貸為37,959,232,000港元。按到期日分類,未償還銀行及其他借貸可分為在一年內償還之13,101,876,000港元(35%),在一年後但兩年內償還之16,202,813,000港元(43%),在兩年後但五年內償還之7,050,532,000港元(18%),在五年後償還之1,604,011,000港元(4%)。若按幣值分類,未償還銀行及其他借貸可分為按人民幣計值之36,282,232,000港元(96%)及按美元計值之1,677,000,000港元(4%)。

本集團26%銀行及其他借貸以固定息率計息,而餘下74%則以浮動息率計息。因此,在利率不確定或波動或其 他適當情況下,本集團將考慮使用對沖工具(包括利率掉期)管理利率風險。

於二零一一年十二月三十一日,本集團之流動資產淨值為39,576,303,000港元,銀行總結存為12,621,765,000港元(二零一零年:分別為33,539,008,000港元及16,054,674,000港元)。

本集團之貨幣資產與負債及業務交易主要以港元、人民幣及美元為單位列值及進行。本集團在外匯風險管理方面維持審慎之方針,透過平衡貨幣資產與貨幣負債以及外匯收入與外匯開支,將外匯風險減至最低。管理層相信,港元兑美元之匯率相對穩定。另一方面,雖然人民幣匯率最近輕微升值,董事會相信人民幣匯率在可見將來僅會逐步以微少之百分比升值,因此,管理層相信本集團面對之外匯風險並不重大。

#### 資產抵押

於二零一年十二月三十一日,本集團若干投資物業約2,729,734,000港元(二零一零年:1,462,914,000港元)、酒店物業約685,555,000港元(二零一零年:642,353,000港元)、樓宇約791,167,000港元(二零一零年:574,413,000港元)、租賃土地約80,759,000港元(二零一零年:零港元)、預付租賃款項約391,989,000港元(二零一零年:333,389,000港元)、發展中物業約16,842,914,000港元(二零一零年:10,969,486,000港元)、銀行存款約326,131,000港元(二零一零年:181,864,000港元)及持作出售物業約1,298,174,000港元(二零一零年:1,976,672,000港元)以及若干附屬公司的股份已抵押作為本集團獲授的信貸融資的擔保。

#### 或然負債

本集團已就物業單位買家與若干銀行安排按揭貸款融資,並向銀行提供擔保以確保該等買家履行還款責任。於二零一一年十二月三十一日,給予銀行的最高擔保額達10,378,907,000港元(二零一零年:8,306,183,000港元)。有關擔保將於下列事項者發生時(以較早發生者為準)終止(i)發出房地產所有權證;及(ii)物業買家償付按揭貸款。本集團並無就該等擔保確認任何遞延收入,此乃由於董事認為其公平值並不重大。董事亦認為,即使買家並無向銀行還款,相關物業之公平值仍足以填補本集團產生之尚未償還按揭貸款。

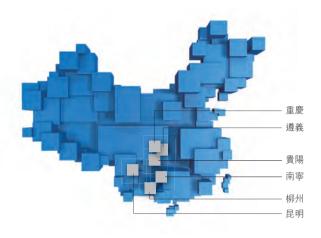
於二零一一年十二月三十一日,本公司就本公司若干附屬公司所獲授信貸融資為數6,782,716,000港元(二零一零年:6,181,000,000港元)向若干銀行及同系附屬公司提供擔保,而附屬公司已動用其中6,710,740,000港元(二零一零年:6,181,000,000港元)。

#### 僱員

二零一一年十二月三十一日,本集團約有6,450名僱員,年內酬金為565,058,000港元。本集團為員工提供年終雙糧、不定額花紅、公積金、購股權及醫療保險等各類福利,亦在工作需要時提供在職培訓。







## 貴陽保利春天大道

貴陽保利春天大道位於貴陽市烏當區南部,被環城林帶包圍,與規劃為生態旅遊用地 的車家寨地塊隔河相望,距烏當區中心僅一公里路程,地理位置優越,項目地塊內還 擁有珍貴的溫泉資源。

項目總佔地約40.8萬平方米,總建築面積約69.7萬平方米,規劃定位為含洋房、別 墅、高層的低密度住宅社區,區內規劃有國際溫泉會館、商業街及學校等設施。







貴陽 1 保利春天大道

貴陽 2 保利公園2010

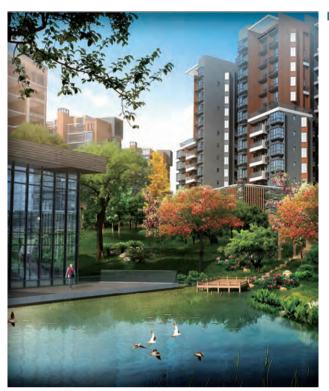
昆明 3 保利寧湖峰境

昆明 保利寧湖壹號

南寧 保利山漸青

重慶 保利小泉別墅

南寧 7 保利山水怡城







# 構建 完美空間 <sup>中西南地區</sup>





## 企業管治報告

本企業管治報告呈列涵蓋截至二零一一年十二月三十一日止財政期間以及納入本企業管治報告之年報之日期期間(「企業管治報告期間」)須根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)須予披露之企業管治事宜。

## 採納企業管治原則

董事會已採納一套配合企業管治常規守則(「企業管治守則」)(上市規則附錄十四)及上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「證券守則」)(上市規則附錄十)所載規定之企業管治原則(「原則」)。於企業管治報告期間內,已妥為遵守原則。

## 證券守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套條款不低於證券守則內規定的標準的行為守則。作出具體查詢後,所有董事於企業管治報告期間內一直遵守本公司之行為守則。

## 主席及行政總裁

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條,主席及行政總裁職務應有所區分,不應由同一人擔任。然而,自二零一零年四月二十九日起,本公司主席及行政總裁職務同時由雪明先生出任。董事會相信,由雪明先生出任主席兼行政總裁,能為本集團提供穩健一致之領導,並尤其有利於本集團規劃及執行業務策略。董事會亦相信,現行安排整體對本公司及股東有利。

企業管治報告

## 董事會

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,董事會舉行四次全體董事之會議。四次全體董事之會議中,兩次討 論及/或批准本集團之年度及中期業績,兩次考慮本集團之業務及發展。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,董事會之組成以及各董事於上述董事會會議中之出席率如下:

董事	於董事會之身份	出席率
		全體董事會會議
陳洪生先生	執行董事	4/4
王 旭先生	執行董事	4/4
雪 明先生	執行董事、主席兼董事總經理	4/4
張萬順先生	執行董事	2/4
(於二零一一年八月八日獲委任)		
韓清濤先生	執行董事	2/4
(於二零一一年八月八日辭任)		
葉黎聞先生	執行董事	4/4
葉振忠先生	非執行董事	4/4
姚 剛先生,太平紳士	獨立非執行董事	4/4
蔡澍鈞先生	獨立非執行董事	4/4
梁秀芬小姐	獨立非執行董事	4/4

本公司已根據上市規則之規定接獲來自各獨立非執行董事有關其獨立性之確認書,按照上市規則所載獨立性指 引本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

於企業管治報告期間內,概無董事與任何其他董事曾有或維持任何財務、業務、家族或其他重大/有關關係。

所委任之執行董事須最少每三個財政年度輪席告退並膺選連任,而非執行董事及獨立非執行董事則須有特定任 期或須於本公司股東週年大會上輪席告退,而彼等將合符資格於會上膺選連任。

本公司董事會就本公司所有主要事項負責,包括批准及監督所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險 管理系統、財務資料、董事之委任及其他重大財務及營運事宜。本公司日常管理、行政管理及營運乃委派董事 總經理及高級管理人員負責。任何由職員訂立之重大交易事前均需取得董事會之批准。

## 薪酬委員會

由採納日期起,本公司設有薪酬委員會,其角色及職責如下:

- 制定薪酬政策;
- 向董事會就董事之薪酬政策提供推薦意見;
- 審核、批准及推薦各董事之薪酬組合(如有),包括實物福利、退休金權利、表現花紅及應付賠償;
- 審核及批准於仟何董事不再出仟董事或不再受僱於本公司時向其支付之賠償;及
- 於有需要及合理時委聘外界專業顧問以協助及/或建議薪酬委員會履行其職責。

薪酬委員會之職權範圍在薪酬委員會成立時已編製,並為本公司董事會所認可及採納。

於企業管治報告期間內,薪酬委員會舉行了一次委員會會議。

薪酬委員會之成員如下:

成員	於董事會之身份	出席率
姚 剛先生,太平紳士	獨立非執行董事	1/1
王 旭先生	執行董事	1/1
雪 明先生	主席兼董事總經理	1/1
蔡澍鈞先生	獨立非執行董事	1/1
梁秀芬小姐	獨立非執行董事	1/1

薪酬委員會自成立以來之主席一直為姚剛先生,太平紳士。

薪酬委員會於回顧財政期間所履行之工作概述如下:

- 確認董事之酬金政策;
- 審核及批准各董事之薪酬組合,包括實物福利、退休金權利、表現花紅及應付賠償。

## 董事酬金

於回顧財政期間向各董事支付及/或各董事享有之酬金,載於年報財務報表附註11。

於回顧財政期間向各董事授出及/或各董事享有之購股權,載於年報董事會報告「董事於證券之權益」一節。

### 提名董事

董事會應由具備綜合技能及經驗之成員組成,彼等之技能及經驗足以輔助本集團之業務發展、策略、營運、挑戰及機會。董事會之各成員掌握能勝任的主要核心準則,並獲得認可,且能展示高度專業標準。

本公司就委任及罷免董事之準則、程序及過程而採納一項提名政策。

根據提名政策,董事會內之執行董事已獲授全權管理提名政策以及委任及罷免董事之事宜,惟全體董事會仍擁有全面及凌駕權力,以及絕對權利。

於企業管治報告期間,執行董事就本公司董事之任命及辭任舉行一次會議。

## 審核委員會

於企業管治報告期間,本公司設有審核委員會。審核委員會之主要角色及職責如下:

- 監督本集團財務報表之完整性;
- 獨立審核及監管本集團內部監控之有效性;
- 檢討外部審核是否充足;
- 檢討上市規則之合規事宜以及其他合規要求;
- 就關連交易及涉及重大利益衝突之交易提供獨立意見;
- 考慮並檢討核數師之委任及核數費用。

審核委員會之職權範圍已在審核委員會成立時編製,並經本公司董事會於二零零九年一月二十一日修訂。

於企業管治報告期間,審核委員會舉行了四次會議,以討論及/或批准本集團之末期/中期業績,並且討論本集團之內部監控事宜。

審核委員會之組成以及委員會成員各自之出席率如下:

成員	於董事會之身份	出席率
姚 剛先生,太平紳士 蔡澍鈞先生	獨立非執行董事 獨立非執行董事	4/4 4/4
梁秀芬小姐	獨立非執行董事	4/4
葉振忠先生	非執行董事	4/4

審核委員會之主席為姚剛先生,太平紳士。

審核委員會於回顧財政期間所履行之工作之報告,載於本年報「審核委員會報告」一節。

## 核數師酬金

於回顧財政期間核數師酬金之分析呈列如下:

	<b>收費</b> 千港元
核數服務 非核數服務	5,400 
總計	5,400

## 知悉財務報表之責任

董事知悉其編製本集團財務報表之責任。於編製回顧財政期間之賬目時,董事已:

- 以持續經營基準為依據;
- 選取適合會計政策並貫徹使用;
- 作出審慎、公平及合理之判斷及估計。

## 檢討內部監控

於回顧財政期間,董事已安排對本集團內部監控制度(包括財務、經營、合規及風險管理)之成效進行檢討。 檢討顯示監控制度令人滿意。檢討已向審核委員會呈報。董事亦在有需要時,就內部監控制度作出必要之改善 及加強內部監控制度。

代表董事會

主席兼董事總經理

雪明

二零一二年三月十六日

企業管治報告



## 審核委員會報告

本公司之審核委員會於一九九九年三月十九日成立。審核委員會最少需由三名非執行董事組成,非執行董事大部份為獨立非執行董事。於回顧財政期間,審核委員會一直由本公司全體非執行董事及獨立非執行董事組成。

於回顧財政期間,審核委員會已履行下列職責:

- 審閱及評論本集團於回顧財政期間之經審核全年財務報表以及未經審核中期財務業績,再呈交予董事會採納及刊發;
- 認可委聘外聘核數師進行非核數服務之政策;
- 與核數師會面,討論於核數過程所產生有關本集團之財務事宜,並審閱核數師之調查結果、推薦意見及陳述;
- 審閱及批准回顧財政期間就委聘核數師提供核數服務及非核數服務之酬金及聘用條款;
- 審閱內部審核報告及本公司之內部監控聲明。

經仔細考慮本集團管理層及核數師之報告後,審核委員會認為並無發現可疑之不合規事項、內部監控不足或違 規事項。本公司已採取所需措施,加強其內部監控系統,以確保其屬充足及有效。

根據審核委員會進行之檢討及討論,審核委員會:

- 於公佈年度業績前,向董事會建議批准回顧財政期間之經審核財務報表及隨附之核數師報告;
- 於公佈中期業績前,向董事會建議批准回顧財政期間之未經審核財務報表;及
- 於應屆本公司股東週年大會上,向董事會建議續聘大信梁學濂(香港)會計師事務所為本公司來年之核數師。

#### 審核委員會成員:

姚 剛,太平紳士(審核委員會主席)

蔡澍鈞

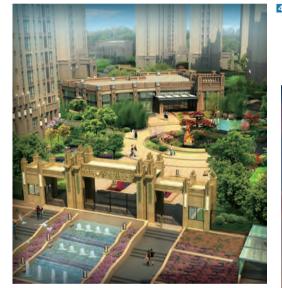
梁秀芬

葉振忠

香港,二零一二年三月十六日

# 尋找 更佳機遇 <sub>其他地區</sub>



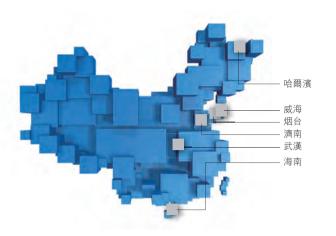






6

- 濟南 1 保利大名湖
- 哈爾濱 保利公園九號
  - 武漢 3 保利華都
- 煙台 煙
  - 武漢 5 保利城
  - 哈爾濱 ( 保利清華頤園





## 哈爾濱保利清華頤園

哈爾濱保利清華頤園位於哈爾濱市城區西南部,臨近哈西商圈,距1號地鐵電 錶廠站百步之遙,周邊交通路網成熟,是擁有生態和現代城市景觀特徵的現代 化濱水區域,項目總佔地面積約7.5萬平方米,總建築面積33.5萬平方米,將發 展成為以高層住宅及公寓為主的居住社區。







## 董事個人簡介

## 執行董事

**陳洪生**,六十二歲,自二零零四年一月加入董事會。彼畢業於中華人民共和國(「中國」)北京航空學院。彼 亦為中國保利集團公司(「中國保利」)董事長及保利(香港)控股有限公司(「香港控股」)董事。中國保 利及香港控股均為本公司主要股東。彼在企業管理及進出口貿易專業方面有豐富經驗。

**王旭**,五十二歲,於二零零七年十月至二零零九年七月期間任本公司董事總經理。彼亦為中國保利副總經理及香港控股董事長。王先生於二零零三年三月至二零零七年九月期間任保利南方集團有限公司(「保利南方」,中國保利的全資附屬公司)董事長。

**雪明**,五十歲,於二零零六年四月被委任為本公司董事。彼為本公司董事長兼董事總經理。彼持有中國人民大學經濟碩士學位。彼為高級經濟師,於管理方面擁有逾三十一年經驗。彼於二零零三年至二零零五年期間擔任保利置業集團有限公司(「保利置業」)常務副總經理、總經理,並於二零零六年任保利置業總經理。雪先生亦為中國保利副總經理及香港控股董事兼總經理。

張萬順,四十七歲,於二零一一年八月被委任為本公司董事兼常務副總。彼持有中山大學應用力學與工程專業碩士和暨南大學MBA學位。一九九零年到一九九五年在廣東省基礎工程公司工作。一九九五年到二零零七年在保利房地產(集團)股份有限公司(其股份在上海證券交易所上市,股份代號:滬:600048)工作,任副總經理。二零零七年先後任中國保利集團公司副總經濟師、總經理助理、房地產部主任。張先生是建築施工工程師、監理工程師。有二十二年房地產開發和建築經驗。

**葉黎聞**,四十一歲,持有中國東北財經大學學士學位及北京大學企業管理碩士學位。彼於一九九四年至二零零一年期間於中國保利任高級經理,並於二零零一年起加入本公司。彼現任本公司副總經理。

## 非執行董事

**葉振忠**,五十五歲,自二零零一年一月加入董事會,並為本公司審核委員會成員。葉先生為執業律師。葉先 生亦為中華數據廣播控股有限公司(股份代號:8016)及滙盈控股有限公司(股份代號:821)獨立非執行董 事。

## 獨立非執行董事

**姚剛**太平紳士,八十七歲,自一九九九年三月加入董事會,並為本公司審核委員會及薪酬委員會主席。姚先生曾任香港太古集團有限公司及國泰航空有限公司董事,彼曾為香港寶豐保險公司及太古皇家保險公司董事長。

**蔡澍鈞**,五十七歲,持有工商管理碩士學位,於金融業務及投資管理方面擁有超過三十三年豐富經驗。蔡先生亦為天譽置業(控股)有限公司(股份代號:59)獨立非執行董事。

**梁秀芬**,四十八歲,持有香港城市大學會計學士學位及倫敦大學法律學士學位。梁小姐為英國特許秘書,在上市交易及企業融資領域擁有大約二十年經驗。梁小姐亦為中國航天國際控股有限公司(股份代號:31)獨立非執行董事。

## 董事會報告

董事會謹提呈保利(香港)投資有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一一年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司,其主要附屬公司之業務載於綜合財務報表附註55。

## 業績及分配

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度之業績載於年報第55頁之綜合收益表內。

年內並無派付中期股息。董事會不建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派付末期股息。

### 股本

本公司之股本之年內變動詳情載於綜合財務報表附註37。

## 投資物業

於二零一一年十二月三十一日,本集團之投資物業經獨立專業測量師及物業估值師按公開市值基準重估為 6,578,020,000港元。

本集團之投資物業之上述及於年內其他變動詳情載於綜合財務報表附註17。

## 物業、廠房及設備

本集團之物業、廠房及設備於年內變動詳情載於綜合財務報表附註18。

## 本公司可供分派儲備

截至二零一一年十二月三十一日止本公司可向股東分派儲備為累計溢利1,352,582,000港元。

## 董事及董事服務合約

於年內及截至本報告日期,本公司之董事如下:

#### 執行董事:

#### 陳洪牛

干 旭

雪 明(主席兼董事總經理)

韓清濤(於二零一一年八月八日辭任)

張萬順(於二零一一年八月八日獲委任)

葉黎聞

#### 非執行董事:

葉振忠

#### 獨立非執行董事:

姚 剛,太平紳士

蔡澍鈞

梁秀芬

根據本公司之組織章程細則第116條,陳洪生先生、葉振忠先生及蔡澍鈞先生將會退任,並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司之組織章程細則第99條,張萬順先生(彼於年內獲委任為董事)將退任,並符合資格及願意膺選連任。

非執行董事葉振忠先生及獨立非執行董事姚剛先生,*太平紳士*及蔡澍鈞先生之任期將由二零一一年十月六日起計 為期三年,且需根據本公司組織章程細則要求輪值告退。

獨立非執行董事梁秀芬小姐之任期將由二零一零年八月十一日起計為期三年,且需根據本公司組織章程細則要求輪值告退。

擬於應屆股東週年大會提名膺選連任之董事,並無與本公司或其任何附屬公司訂立不可於一年內由本集團終止 而毋須作出賠償(法定賠償除外)之服務合約。

本公司已接獲各獨立非執行董事有關其獨立地位之年度確認書,根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所載之獨立性指引,本公司認為獨立非執行董事乃獨立於本公司。

## 董事於證券之權益

於二零一一年十二月三十一日,按本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條而存置之登記冊 所記錄或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則規定須另行通知本公司及聯交所有關本公司董事及其聯繫 人士於本公司及其相聯法團之股份之權益及淡倉如下:

#### 好倉

本公司每股面值0.5港元之普通股

雪明先生於本公司已發行股本持有1,000,000股股份(0.03%)。

梁秀芬小姐於本公司已發行股本中持有33,000股股份(0%)。

本公司購股權

		持有購股權	相關股份
董事姓名	身份	數目	數目
陳洪生	實益擁有人	11,500,000	11,500,000
王 旭	實益擁有人	3,000,000	3,000,000
雪 明	實益擁有人	2,650,000	2,650,000
葉黎聞	實益擁有人	1,600,000	1,600,000
姚 剛,太平紳士	實益擁有人	500,000	500,000
蔡澍鈞	實益擁有人	600,000	600,000
		19,850,000	19,850,000

除上文所披露者外,於二零一一年十二月三十一日,概無董事或其聯繫人士於本公司或其任何相聯法團任何股份、相關股份或債券擁有任何權益或淡倉。

#### 購股權

本公司購股權計劃之變動詳情載於綜合財務報表附註38。

## 購買股份或債券之安排

除附註38所載之持有購股權外,年內本公司或其任何控股公司、同系附屬公司或附屬公司概無訂立任何安排, 使本公司董事能藉購入本公司或任何其他法團之股份或債券而獲益。

## 主要股東

除上文所披露有關若干董事之權益外,於二零一一年十二月三十一日,按本公司根據證券及期貨條例第336條而存置之主要股東名冊所載,下列股東已知會本公司其於本公司已發行股本之有關權益:

#### 本公司每股面值0.5港元之普通股

RJT.	IΛ	曲	
版	灱	數	Ħ

		股份數目					
					於股份中擁有		佔本公司
			由受控制	託管商/核准	抵押權益之		已發行股本之
股東名稱	實益擁有人	投資經理	公司持有	借出代理人	人士	股份總數	概約百分比
好倉							
Congratulations Company Ltd.	1,037,975,080	-	-	-	-	1,037,975,080	28.77%
Source Holdings Limited	228,398,760	-	100,086,800	_	_	328,485,560	9.10%
						(附註1)	
Ting Shing Holdings Limited	-	-	1,366,460,640	_	_	1,366,460,640	37.87%
			(附註2)				
保利(香港)控股有限公司	112,410,476	-	1,366,460,640	_	-	1,478,871,116	40.98%
			(附註3)				
保利南方集團有限公司	253,788,246	-	-	_	-	253,788,246	7.03%
中國保利集團公司	-	-	1,732,659,362	_	-	1,732,659,362	48.02%
			(附註4)				
JP Morgan Chase & Co.	20,325,558	99,515,000	-	91,021,932	-	210,862,490	5.84%
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	25,990,120	11,664,000	-	1,522,000	260,052,458	299,228,578	8.29%
淡倉							
JP Morgan Chase & Co.	15,685,558	-	-	_	-	15,685,558	0.43%
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	12,286,000	-	-	_	246,915,458	259,201,458	7.18%
-							
可供借出之股份							
JP Morgan Chase & Co.	-	-	_	91,021,932	-	91,021,932	2.52%
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	_	-	_	1,522,000	-	1,522,000	0.04%

#### 董事會報告

#### 附註:

- 1. 根據證券及期貨條例,由於Source Holdings Limited直接持有228,398,760股股份及透過其全資附屬公司Musical Insight Holdings Limited及Wincall Holding Limited分別持有之44,658,800股股份及55,428,000股股份而間接持有100,086,800股股份,因此被視為持有328,485,560股股份之權益。
- 2. 根據證券及期貨條例,由於Ting Shing Holdings Limited透過其附屬公司Source Holdings Limited及Congratulations Company Ltd.分别持有之328,485,560股股份及1,037,975,080股股份而間接持有1,366,460,640股股份,因此被視為持有1,366,460,640股股份之權益。
- 3. 根據證券及期貨條例,由於保利(香港)控股有限公司直接持有112,410,476股股份及透過其全資附屬公司Ting Shing Holdings Limited 間接持有1,366,460,640股股份,因此被視為持有1,478,871,116股股份之權益。
- 4. 中國保利集團公司全資擁有保利(香港)控股有限公司及保利南方集團有限公司,因此,根據證券及期貨條例被視為持有保利(香港)控股有限公司及保利南方集團有限公司所直接及間接擁有之股份之權益。

除上文所披露者外,本公司並無獲通知有關於二零一一年十二月三十一日擁有本公司已發行股份或相關股份之任何其他有關權益或淡倉。

## 關連交易

本年度之須予披露關連交易詳情載於綜合財務報表附註53。與該等交易概無任何利益關係之董事認為,該等交易乃本集團於日常業務過程中按正常商業條款進行。

本公司之獨立非執行董事已審閱綜合財務報表附註53所載之持續關連交易(「交易」),而彼等認為:

- 1. 交易乃於本集團之日常及一般業務過程中訂立;
- 2. 交易乃按一般商業條款進行;及
- 3. 交易乃根據規管該等交易之有關協議按公平合理且符合本公司股東整體利益之條款訂立。

本公司核數師已審閱該等交易,及按上市規則第14A.38條之規定,向董事會提交函件,確認其中包括該等交易 乃根據該等交易的有關協議條款進行,及該等交易並無超逾相關公佈及通函所披露其各自之年度上限。

## 董事於合約之權益

於本年度結束時或年內任何時間,本公司或其任何控股公司、同系附屬公司或附屬公司並無參與訂立任何本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益之重大合約。

## 主要客戶及供應商

年內,本集團最大五名客戶所佔之銷售總額,以及本集團最大五名供應商所佔之購貨總額,皆分別少於本集團銷售額及購貨額之30%。

## 薪酬政策

本集團之僱員薪酬政策乃由薪酬委員會根據其表現、資歷及工作能力而釐定。

本公司董事之薪酬乃由薪酬委員會考慮本公司經營業績、其個人表現及相關市場薪金而釐定。

本公司已採納一項購股權計劃,旨在給予董事及合資格僱員獎勵。該計劃之詳情載於綜合財務報表附註38。

## 優先購買權

本公司之組織章程細則均無載列有關優先購買權之條文,以規定本公司須向現有股東按比例提呈發售新股份。

## 公眾持股量足夠程度

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,本公司一直維持足夠之公眾持股量。

## 核數師

本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案以續聘大信梁學濂(香港)會計師事務所為本公司之核數師。

代表董事會

主席兼董事總經理

#### 雪明

香港,二零一二年三月十六日

## 獨立核數師報告

## 大信梁學濂(香港)會計師事務所



香港 銅鑼灣 威非路道18號 萬國寶通中心26樓

#### 致保利(香港)投資有限公司列位股東

(於香港註冊成立之有限公司)

本核數師行(「本行」)已完成審核刊於第55至第168頁保利(香港)投資有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表,此等綜合財務報表包括於二零一一年十二月三十一日之綜合及公司財務狀況表及截至該日止年度之綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流動表,以及主要會計政策概要及其他解釋資料。

### 董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事有責任根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例編製真實而公平反映狀況之綜合財務報表及落實其認為編製綜合財務報表所必要之內部控制,以使編製之綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

## 核數師之責任

本行之責任乃根據本行審核結果,對該等綜合財務報表發表意見,並根據香港公司條例第141條僅向整體股東作出報告,而不作其他用途。本行概不就本報告之內容,向任何其他人士負上或承擔法律責任。

本行已根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則進行審核。該等準則要求本行遵守道德規範,並規劃及執行審核,以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取綜合財務報表所載金額及披露資料之審核憑證。所選定之程序取決於核數師之判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製真實而公平之綜合財務報表相關之內部控制,並按情況設計適當之審核程序,但並非對公司之內部控制之成效發表意見。審核亦包括評價董事所採用之會計政策是否合適及所作出之會計估計是否合理,以及評價綜合財務報表之整體列報方式。

本行相信,本行已獲得充份之審核憑證及適當地為本行之審核意見提供基礎。

## 意見

本行認為,該等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一一年 十二月三十一日之財務狀況及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量,並已按照香港公司條例妥為編製。

大信梁學濂(香港)會計師事務所 執業會計師

香港 二零一二年三月十六日

## 綜合收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

		二零一一年	二零一零年
	附註	千港元	千港元
收入	8	14,104,913	8,514,136
銷售成本	Ü	(8,531,463)	(5,030,365)
M1 H120.1.		(0,331,103)	(3,030,303)
毛利		5,573,450	3,483,771
投資物業之公平值增加	17	453,905	140,269
其他收入	9	732,268	389,783
銷售開支	J	(554,399)	(306,980)
行政開支		(1,095,399)	(763,814)
持作買賣投資之公平值(減少)增加淨額		(782)	1,105
出售可供出售投資之收益		231,482	1,103
出售附屬公司權益之收益	44	231,402	352,349
出售一間聯營公司權益之收益	22	96,397	98,060
收購附屬公司權益折讓	42	-	81,303
應收貿易賬款之減值虧損	28		(2,019)
應收其他賬款之減值虧損	20	(3,676)	(42,276)
融資成本	10	(440,197)	(257,316)
分佔聯營公司業績	22	16,352	19,428
分佔一間共同控制企業業績	23	(8,030)	(7,818)
万 旧	23	(0,030)	(7,010)
	4.0		
除税前溢利	13	5,001,371	3,185,845
所得税開支	14	(1,778,964)	(1,049,392)
年內溢利		3,222,407	2,136,453
下列應佔:			
本公司擁有人		2,777,119	1,838,367
非控股權益		445,288	298,086
		3,222,407	2,136,453
			, ,
每股盈利	16		
-基本	10	76.96仙	55.83仙
<b>坐</b> 个		/ 0.90 Щ	33.03 四
ш			
一攤薄		76.63仙	55.20仙

載於第64頁至第168頁之附註為此等綜合財務報表之一部份。

## 綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
年內溢利	3,222,407	2,136,453
其他全面收入		
海外業務之財務報表換算產生之匯兑差額	663,356	376,952
可供出售投資之公平值變動	21,423	72,786
物業重估(虧損)盈餘	(8,084)	118,037
出售可供出售投資時撥回投資重估儲備	(100,276)	_
出售一間附屬公司權益時撥回匯兑換算儲備	_	(1,428)
解散一間附屬公司時撥回匯兑換算儲備	_	(5,797)
税務影響前之其他全面收入	576,419	560,550
物業重估產生之遞延税項資產(負債)	2,020	(29,509)
年內其他全面收入,扣除税項	578,439	531,041
年內全面收入總額	3,800,846	2,667,494
L ] T HI - IV \ / \\	3,000,040	2,007,434
丁五山床/上,		
下列應佔:	2 222 700	2.260.000
本公司擁有人 非控股權益	3,222,788	2,260,099
<b>乔</b> 控权惟金	578,058	407,395
	3,800,846	2,667,494

載於第64頁至第168頁之附註為此等綜合財務報表之一部份。

## 綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

	~// \ \ \	二零一一年	二零一零年
	<i>附註</i>	千港元	千港元
非流動資產			
投資物業	<i>17</i>	6,578,020	5,025,391
物業、廠房及設備	18	1,995,829	1,751,532
預付租賃款項-非流動部分	19	411,287	385,060
商譽	20	804,890	785,299
於聯營公司之權益	22	102,473	135,480
於一間共同控制企業之權益	23	1,646	1,515
可供出售投資	30	148,383	419,166
會所會籍 	2.4	1,226	1,169
收購土地使用權已付按金 收購一間附屬公司已付按金	24	3,032,591	2,611,577
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	25 45	246,914	235,294
<u> </u>	45	208,671	158,001
		13,531,930	11,509,484
流動資產			
發展中物業	26	60,359,693	37,990,453
持作出售物業		5,895,473	5,495,438
其他存貨	27	57,071	42,237
應收貿易及其他賬款	28	1,596,981	1,215,033
預付租賃款項-流動部分	19	11,565	10,621
應收短期貸款	29	185,185	176,471
持作買賣投資	31	782	11,002
收購一項物業發展項目已付按金 <b>第</b> 45 周 45 周 55 周 56 周 56 周 56 周 56 周 56 周	32	125,236	976,544
應收一間共同控制企業款項 應收同系附屬公司款項	23 33(a)	24 566	2,582 34,015
應收附屬公司非控股股東款項	33(b)	34,566 790,947	189,012
應收關連公司款項	33(c)	7,407	17,431
可收回税項	<i>95(c)</i>	288,631	136,366
已抵押銀行存款	34	326,131	181,864
銀行結存、存款及現金	34	12,295,634	15,872,810
		81,975,302	62,351,879
流動負債			
應付貿易及其他賬款	35	6,168,692	3,881,360
預售按金		11,944,749	8,884,824
物業租金按金		91,248	67,622
應付一間聯營公司款項	22	74,074	70,588
應付最終控股公司款項	33(a)	434,064	98,635
應付一間中間控股公司款項	33(a)	3,873,396	2,625,820
應付同系附屬公司款項	33(a)	2,535,024	1,407,760
應付附屬公司非控股股東款項	33(b)	2,291,217	1,018,110
應付一間關連公司款項 應付税項	33(c)	1,867 1,882,792	1,235,521
銀行及其他借貸-一年內到期	36	13,101,876	9,522,631
		42,398,999	28,812,871
流動資產淨值		39,576,303	33,539,008
總資產減流動負債			
応見 <i>注 N</i> , 川 判 只 貝		53,108,233	45,048,492

### 綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

		二零一一年	二零一零年
	附註	千港元	千港元
資本及儲備			
股本	37	1,804,219	1,804,219
儲備		22,866,721	20,205,948
本公司擁有人應佔股權		24,670,940	22,010,167
非控股權益		2,500,812	1,819,329
股權總額		27,171,752	23,829,496
非流動負債			
銀行及其他借貸-一年後到期	36	24,857,356	20,300,639
一間同系附屬公司貸款	40	209,644	188,470
遞延税項負債	45	869,481	729,887
		25,936,481	21,218,996
		53,108,233	45,048,492
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	

載於第64頁至第168頁之附註為此等綜合財務報表之一部份。

第55頁至第168頁之綜合財務報表於二零一二年三月十六日經由董事會批准及授權刊發,並由下列董事代表簽 署:

> 雪明 主席兼董事總經理

葉黎聞 董事

## 財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

		二零一一年	二零一零年
	附註	千港元	千港元
11 12 71 16 2			
非流動資產		400.000	400.000
於附屬公司之權益	21	182,988	182,988
應收附屬公司款項	33(d)	21,051,340	19,743,343
可供出售投資	30	78,378	32,487
		21,312,706	19,958,818
流動資產			
其他應收賬款		19,879	69,839
銀行結存、存款及現金	34	3,086,732	4,043,075
		3,106,611	4,112,914
<b>☆私</b> 身 <b>/</b>			
<b>流動負債</b> 其他應付賬款	2.5	21 040	20.004
兵他應的成款 應付一間中間控股公司款項	35 33(a)	31,848 3,161,486	28,004
應付附屬公司款項	33(d)	691,672	1,991,501 297,449
銀行借貸一一年內到期	36	091,072	175,500
或门间其 十 <u>四</u> 时初	30		
		3,885,006	2,492,454
流動(負債)/資產淨值		(778,395)	1,620,460
(A)			
總資產減流動負債		20,534,311	21,579,278
次卡口は供			
<b>資本及儲備</b> 股本	37	1,804,219	1,804,219
儲備	39	17,040,236	16,420,458
IPH (用)	39	17,040,230	10,420,430
股權總額		18,844,455	18,224,677
非流動負債			
其他應付賬款	35	12,856	20,101
銀行借貸-一年後到期	36	1,677,000	3,334,500
		4 (00 0= 6	2.254.624
		1,689,856	3,354,601
		20,534,311	21,579,278
		20,337,311	21,373,270

載於第64頁至第168頁之附註為此等綜合財務報表之一部份。

第55頁至第168頁之綜合財務報表於二零一二年三月十六日經由董事會批准及授權刊發,並由下列董事代表簽 署:

> 雪明 主席兼董事總經理

葉黎聞 董事

## 綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佐														
	<b>股本</b> 千港元	<b>股份溢價</b> 千港元	購 <b>股權儲備</b> 千港元	酒店物業 重估儲備 千港元	<b>匯兑</b> <b>換算儲備</b> 千港元	<b>資本贖回</b> <b>儲備</b> 千港元	中國 <b>法定儲備</b> 千港元	投資 重估儲備 千港元	<b>其他</b> <b>資本儲備</b> 千港元	<b>資產</b> 重估儲備 千港元	<b>其他儲備</b> 千港元	<b>累計溢利</b> 千港元	<b>合計</b> 千港元	<b>非控股權益</b> 千港元	<b>合計</b> 千港元
於二零一零年一月一日	1,491,996	10,587,718	42.694	30,829	474,811	23,917	149,172	1,716	307,485	5,798		1,503,814	14,619,950	1,518,950	16,138,900
年内全面收入總額	- 1,451,550	- 10,507,710	12,051	49,584	283,714	25,517	177,172	72,786	507,105	15,648	_	1,838,367	2,260,099	407,395	2,667,494
行使購股權	2.800	4.291	(517)	- 15,501	203,711		_					1,030,307	6,574	-	6,574
配售股份	200,000	3,320,000	(317)										3,520,000		3,520,000
就收購到旺有限公司及 其附屬公司(「到旺 集團」)發行股份	200,000	3,320,000											3,320,000		3,320,000
(附註42(b))	109,423	1,801,103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,910,526	-	1,910,526
股份發行開支	_	(91,548)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,548)	-	(91,548)
轉讓	-	_	-	-	-	-	157,485	-	-	-	-	(157,485)	_	-	_
出售/解散附屬公司時撥回	-	-	-	-	-	-	(15,480)	-	-	-	-	15,480	-	(11,838)	(11,838)
已付附屬公司非控股東之股息	_	_	-	-	_	-		-	-	-	-	_	_	(124,025)	(124,025)
已付股息 ( <i>附註15)</i>	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	(140,938)	(140,938)		(140,938)
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,294	85,294
收購於附屬公司之額外權益 (附註41)	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	(74,496)	_	(74,496)	(99,583)	(174,079)
收購附屬公司 ( <i>附註42(b)</i> )														43,136	43,136
於二零一零年十二月三十一日	1,804,219	15,621,564	42,177	80,413	758,525	23,917	291,177	74,502	307,485	21,446	(74,496)	3,059,238	22,010,167	1,819,329	23,829,496
於二零一一年一月一日	1,804,219	15,621,564	42,177	80,413	758,525	23,917	291,177	74,502	307,485	21,446	(74,496)	3,059,238	22,010,167	1,819,329	23,829,496
年內全面收入總額	-	-	-	(7,722)	521,078		-	(78,853)	-	11,166	-	2,777,119	3,222,788	578,058	3,800,846
股份發行開支	_	(4)	_		-	_	_	-	_		_	-,,	(4)	-	(4)
韓譲	_	-	_	_	_	_	266,174	_	_	_	_	(266,174)	-	_	-
已付附屬公司非控股股東股息	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	(200)1717	_	(43,407)	(43,407)
已付股息 <i>(附許15)</i>	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	(559,308)	(559,308)	-	(559,308)
非控股股東出資	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	-	136,579	136,579
收購於附屬公司之額外權益 (附許41)	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	(73)	_	(73)	73	-
收購一間附屬公司 ( <i>附註42(a</i> ))	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	-	7,550	7,550
在不導致失去控制權之情況下部分出售														7,550	7,550
於一間附屬公司之權益(附註43)				-						-	(2,630)		(2,630)	2,630	
於二零一一年十二月三十一日	1,804,219	15,621,560	42,177	72,691	1,279,603	23,917	557,351	(4,351)	307,485	32,612	(77,199)	5,010,875	24,670,940	2,500,812	27,171,752

於二零一一年十二月三十一日,其他資本儲備包括視作收購附屬公司所產生出資之244,221,000港元(二零一零年:244,221,000港元)及由同系附屬公司提供視作免息貸款所產生之出資之62,678,000港元(二零一零年:62,678,000港元)。

中華人民共和國(「中國」,不包括香港)法定儲備乃根據適用於本集團之中國附屬公司及聯營公司之有關中國法例所規定之儲備。

其他儲備指年內已付及應付代價公平值與在不失去控制權之情況下從非控股權益購入/出售之附屬公司擁有權益變動應佔之淨資產賬面值兩者之間的差額。

載於第64頁至第168頁之附註為此等綜合財務報表之一部份。

## 綜合現金流動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年	二零一零年
<i>附註</i>	千港元	千港元
الله بالا بالا بالا بالله عامل عامل الله الله الله الله الله الله الله ا		
<b>經營業務</b> 除税前溢利	E 001 271	2 105 045
休 代元 月] /皿 个	5,001,371	3,185,845
就以下項目作出調整:		
已確認其他應收賬款減值虧損撥回	(24,720)	(11,972)
已確認應收貿易賬款減值虧損撥回	(116)	(1,487)
已確認應收聯營公司款項減值虧損撥回		(9,700)
商譽減值虧損	4,657	5,417
應收貿易賬款減值虧損	-	2,019
其他應收賬款減值虧損	3,676	42,276
收購附屬公司權益折讓 預付租賃款項攤銷	12.010	(81,303)
銀行利息收入	12,918 (95,743)	9,072 (49,488)
第三方委託貸款利息收入	(93,743)	(1,240)
證券投資股息收入	(7,806)	(821)
物業、廠房及設備折舊	117,898	83,030
融資成本	428,617	246,772
出售可供出售投資收益	(231,482)	-
出售投資物業收益 出售物業、廠房及設備虧損	(1,442)	(1,527)
出售附屬公司權益收益	2,008	6,880 (352,349)
解散附屬公司收益	_	(7,608)
出售聯營公司權益收益	(96,397)	(98,060)
出售持作買賣投資收益	(3,512)	
解散共同控制企業虧損	-	680
估計利息開支 	11,580	10,544
持作買賣投資公平值減少(增加)淨值 投資物業公平值增加	782	(1,105)
及貝彻果公十直培加 分佔聯營公司業績	(453,905) (16,352)	(140,269) (19,428)
分佔一間共同控制企業業績	8,030	7,818
匯	(476,343)	(292,007)
附屬公司非控股股東利息收入	(52,362)	-
營運資金變動前經營現金流動	4,131,357	2,531,989
發展中物業及持作出售物業增加	(14,144,555)	(16,787,309)
其他存貨增加	(12,748)	(11,474)
應收貿易及其他賬款增加 應收短期貸款增加	(148,816)	(503,635) (117,647)
收購一項物業發展項目已付按金增加	(125,235)	(847,132)
應付貿易及其他賬款減少	(258,943)	(323,655)
預售按金增加	2,621,169	4,158,613
物業租金按金增加(減少)	21,223	(5,732)
經營所用現金淨額	(7,916,548)	(11,905,982)
已付中國所得稅	(1,274,977)	(559,841)
已付利息	(3,363,834)	(1,214,060)
<b>您</b> 些我所用用 <b>个</b> 逕苑	(10 FFF 3F0)	(12 (70 002)
經營業務所用現金淨額	(12,555,359)	(13,679,883)

## 綜合現金流動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

		二零一一年	二零一零年
	附註	千港元	千港元
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(104,790)	(388,467)
已付收購土地使用權按金		(420,291)	(1,792,792)
收購附屬公司(扣除所收購現金及等同現金)	42	(39,917)	(51,292)
收購於附屬公司之額外權益	41	_	(174,079)
同系附屬公司還款(墊款)		1,129	(4,917)
購買投資物業		(104)	(4,096)
於一間共同控制企業之權益增加		(8,642)	(8,734)
可供出售投資增加		(45,891)	_
出售附屬公司所得款項淨額	44	_	342,904
出售一間聯營公司所得款項		151,490	47,369
已抵押銀行存款(增加)減少		(144,267)	81,684
關連公司還款(墊款)		10,373	(5,768)
已收銀行利息收入		95,743	49,488
已收第三方委託貸款利息收入		_	1,240
已收證券投資股息收入		7,806	821
聯營公司還款		_	56,790
共同控制企業還款(墊款)		2,709	(229)
附屬公司非控股股東墊款		(109,863)	(44,818)
已收共同控制企業股息		358	306
出售可供出售投資所得款項		469,362	_
出售投資物業所得款項		10,088	3,243
出售物業、廠房及設備所得款項		3,477	3,878
出售持作買賣投資所得款項		12,950	-
HIMMANAMA			
投資活動所用現金淨額		(109 290)	(1 997 460)
<b>汉</b> 貝冶到//		(108,280)	(1,887,469)
副次江科			
<b>融資活動</b> 新增借貸		22 000 006	25 042 217
配售股份所得款項		22,809,806	25,043,317
中間控股公司墊款(還款)		1 160 094	3,520,000
中间程放公司至款(選款) 最終控股公司墊款(還款)		1,169,984	(285,559)
同系附屬公司(還款)墊款		323,731	(927,535)
附屬公司非控股股東墊款		(200,006)	277,530
		715,969	179,921
關連公司墊款 行体联股據所得執頂		1,867	- -
行使購股權所得款項 非物股股東出答		126 570	6,574
非控股股東出資 供資源 数		136,579	85,294
借貸還款 ログ吸息		(15,973,264)	(6,641,926)
已付股息 日付附屬公司非拉股股東股自		(559,308)	(140,938)
已付附屬公司非控股股東股息 股份發行開支		(43,407)	(124,025)
股份發行開支		(4)	(91,548)
融資活動所得現金淨額		8,381,947	20,901,105

## 綜合現金流動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

		二零一一年	二零一零年
	附註	千港元	千港元
現金及等同現金(減少)增加淨額		(4,281,692)	5,333,753
年初現金及等同現金		15,872,810	10,100,429
匯率變動之影響		704,516	438,628
年終現金及等同現金		12,295,634	15,872,810
現金及等同現金結存分析,			
指:			
一銀行結存、存款及現金		12,295,634	15,872,810

載於第64頁至第168頁之附註為此等綜合財務報表之一部份。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司乃在香港註冊成立之公眾有限公司,其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

董事認為,本公司之最終控股公司為中國保利集團公司(「中國保利」),該公司為一間於中國成立之國有企業。本公司之母公司為保利(香港)控股有限公司(「保利控股」),該公司為一間在香港註冊成立之公司。除本集團之成員公司外,中國保利及其聯號公司在以下統稱為中國保利集團。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點均披露於年報「公司資料」內。

本公司為投資控股公司,其附屬公司從事物業發展、物業投資及管理、酒店營運及其相關服務、證券投資及建築服務。

## 2. 合規聲明

此等綜合財務報表乃根據所有適用之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」,此統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港公認會計原則及香港公司條例之規定而編製。此等綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

#### 3. 編製基準

#### (a) 首次應用之香港財務報告準則

於本年度,本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈之新訂或經修訂準則、修訂及詮釋(「新香港財務報告準則」),該等新香港財務報告準則由本集團於二零一一年一月一日開始之財政年度生效:

香港會計準則第24號(經修訂) 關連人士之披露

香港(國際財務報告詮釋委員會) 以股本工具抵銷金融負債

- 詮釋第19號

香港(國際財務報告詮釋委員會) 預付最低資金要求

- 詮釋第14號(修訂本)

香港財務報告準則 二零一零年香港財務報告準則之改進

除下文進一步闡述之有關香港會計準則第24號(經修訂)之影響以外,採納新訂香港財務報告準則對本集團當期或過往會計期間之綜合財務報表並無重大影響。

香港會計準則第24號(經修訂)「關連人士之披露」於二零零九年十一月頒佈,取代於二零零三年頒佈之香港會計準則第24號「關連人士之披露」。香港會計準則第24號(經修訂)強制應用於二零一一年一月一日當日或之後開始之期間。該準則容許提早應用全部或部分規定。該經修訂準則澄清及簡化關連人士之定義,並刪除要求政府關連實體披露所有與政府及其他政府關連實體進行交易之詳情之規定。本集團已於二零一一年一月一日起採用該經修訂準則。由於採用該準則,本集團作為中國保利集團一部份並受中國政府控制,獲准許簡化披露並僅須披露其與政府相關實體交易之以下資料:(i)政府實體名稱及其與本集團之關係;(ii)各項重大交易之性質及金額;及(iii)在質量或數量上整體(而非單獨)而言屬重大的其他交易。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 編製基準 (續)

#### (b) 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

以下於二零一一年十二月三十一日已頒佈之香港財務報告準則並無於編製截至該日止年度之綜合財務報表時應用,此乃由於該等準則於二零一一年一月一日開始之年度期間尚未生效:

香港會計準則第19號

(二零一一年經修訂)

香港會計準則第27號

香港會計準則第28號

香港財務報告準則第9號

香港財務報告準則第10號

香港財務報告準則第11號

香港財務報告準則第12號

香港財務報告準則第13號

香港 (國際財務報告詮釋委員會)

- 詮釋第20號

香港會計準則第1號(修訂本) 香港會計準則第12號(修訂本) 香港會計準則第32號(修訂本)

香港財務報告準則第7號

(二零一零年修訂本)

香港財務報告準則第7號

(二零一一年修訂本)

僱員福利4

獨立財務報表4

於聯營公司及合營企業之投資4

金融工具6

綜合財務報表4

合營安排4

披露於其他實體之權益4

公平值計量4

露天礦場生產階段之剝採成本4

其他全面收入項目之呈列<sup>3</sup> 遞延税項:收回相關資產<sup>2</sup>

抵銷金融資產及金融負債5

披露-轉讓金融資產1

披露-抵銷金融資產及金融負債4

- 1 於二零一一年七月一日或其後開始之年度期間生效
- 2 於二零一二年一月一日或其後開始之年度期間生效
- " *於二零一二年七月一日或其後開始之年度期間生效*
- 4 於二零一三年一月一日或其後開始之年度期間生效 5 於二零一四年一月一日或其後開始之年度期間生效
- 6 於二零一五年一月一日或其後開始之年度期間生效

本集團現正評估該等修訂在首次應用期間預期將產生之影響。迄今為止,本集團認為採納該等修訂對本集團綜合財務報表構成重大影響之機會不大。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策

#### 計量基準

誠如下列會計政策所闡述,綜合財務報表乃按歷史成本基準編製,惟投資物業、酒店物業,可供出售投資 及持作買賣投資則按其公平值或重估金額計算。

#### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體(包括為特殊目的成立之實體)(其附屬公司)之財務報 表。如本公司有權力控制某實體之財務及經營政策以藉其活動獲益,即視為擁有控制權。

年內收購或出售附屬公司之業績自開始控制日期起或於終止控制日期止,列入綜合收益表。倘本集團失去 對附屬公司之控制權,則以出售該附屬公司全部權益之方式入賬,而所導致之損益則於損益內確認。本集 團於失去控制權當日於該前附屬公司之任何保留權益則按公平值確認,此等金額被當作於聯營公司或共同 控制企業之投資或其他投資之初步確認公平值。

倘本集團於附屬公司之權益變動不會導致失去控制權,則將該等變動計入權益交易,並於綜合權益內對控 股及非控股權益之款額作出調整,以反映有關權益之變動,惟不會調整商譽亦不會確認收益或虧損。

如有需要,附屬公司之財務報表將會作出調整,使其會計政策與本集團所採用者一致。

所有集團內公司間之交易、結餘、收入及支出均於綜合賬目時對銷。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 綜合賬目基準 (續)

非控股權益指並非直接或間接歸屬於本公司之附屬公司權益或虧絀,並且本集團不會與該等權益之持有人 達成任何會致本集團整體對該等權益產生符合財務負債定義之合約責任之附加條款。就每宗業務合併而 言,本集團可選擇以公平值或其佔附屬公司可辨認資產淨值之比例計量任何非控股權益。

非控股權益與本公司權益股東應佔權益分開處理,呈列於綜合財務狀況表內權益項下。本集團業績內之非 控股權益則作為在本公司非控股權益與權益股東之間分配之溢利或虧損總額及全面收入總額,於綜合收益 表及綜合全面收益表內呈列。非控股權益持有人之貸款及向該等持有人承擔之其他合約責任於綜合財務狀 況表呈列為金融負債。

#### 業務合併及商譽

#### 於二零一零年一月一日起之業務合併

業務合併乃採用收購法處理。轉讓的代價乃按收購日期之公平值計量,該公平值乃按本集團所轉讓的資產、本集團向被收購方的前任所有人承擔的負債及本集團發行以交換被收購方之控制權之股本權益於收購日期的公平值之總和。就每宗業務合併而言,收購方按公平值或按被收購方的可識別資產淨值的應佔比例計量被收購方的非控股權益。收購成本在產生時支銷。

當本集團收購一項業務時,會根據合約條款、經濟環境及於收購日期的相關條件評估所承擔的金融資產及負債是否已作適當分類及命名。此項評估包括被收購方將主合約內的嵌入式衍生工具分開。

如業務合併分期達致,收購方於被收購方以往持有的股本權益於收購日期的公平值透過損益重新計量為收 購日期的公平值。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 業務合併及商譽(續)

#### 於二零一零年一月一日起之業務合併(續)

收購方轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值確認。視為資產或負債的或然代價的公平值的其後變動, 會根據香港會計準則第39號計入損益或作為其他全面收入變動而確認。如或然代價分類為權益,直至最終 在權益內結算後方重新計量。

商譽初步按成本計量,成本乃所轉讓的代價、就非控股權益確認的金額及本集團以往於被收購方持有的股本權益的任何公平值的總和超過所購入的可識別資產及所承擔的負債的差額。如代價及其他項目之總和少於所收購附屬公司資產淨值的公平值,在重新評估後,差額作為議價採購之收益確認為損益。

在初步確認後,商譽按成本減任何累計減值虧損計量。如有事件或情況變動顯示賬面值可能出現減值,則每年一次或更為頻繁地進行商譽減值測試。本集團於十二月三十一日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言,業務合併中所得的商譽於收購日期起分配至本集團的每個現金產生單位或現金產生單位組別,該現金產生單位預期受益於合併帶來的協同效益,不論本集團的其他資產或負債是否分派至該等單位或單位組別。

透過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額,從而釐定減值。如現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值,則確認減值虧損。所確認的商譽減值虧損於其後期間並不撥回。

如商譽構成現金產生單位(現金產生單位組別)的一部份及該單位的營運部份被出售,與所出售營運相關的商譽在釐定業務出售時的收益或虧損時計入營運的賬面值。在此情況下出售的商譽根據所出售營運及所保留現金產生單位的相對價值進行計量。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 業務合併及商譽(續)

於二零一零年一月一日之前惟在二零零五年一月一日之後的業務合併

相對按預期基準應用的上述要求,下列差異應用於二零一零年一月一日之前的業務合併:

業務合併乃採用收購法處理。收購直接應佔交易成本構成收購成本的一部份。非控股權益按被收購方的可識別資產淨值的應佔比例計量。

分期達成的業務合併按個別階段入賬。額外購入之任何分佔權益並不影響以往確認的商譽。

如本集團收購一項業務,被收購方從主合約分開的嵌入式衍生工具於收購時不作重新評估,除非業務合併導致合約條款變動並大幅改變合約原應規定的現金流量則作別論。

如本集團擁有現時責任及僅當本集團擁有現時責任、經濟流出更有可能出現並可釐定可靠估計,會確認或然代價。或然代價的其後調整確認為商譽的一部份。

#### 於附屬公司之權益

於附屬公司之權益扣減任何已識別之減值虧損後按成本值列於本公司之財務狀況表內。

#### 聯營公司及共同控制企業

聯營公司指本集團或本公司對其管理層擁有重大影響力之實體,包括參與財務及營運決策,惟不是控制或聯合控制其管理層。

共同控制企業指由本集團或本公司與其他人士於合約安排下共同營運之企業。有關合約安排確定,本集團 或本公司與一名或以上其他人士共同控制該企業之經濟活動。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 聯營公司及共同控制企業 (續)

於聯營公司或共同控制企業之投資按權益法列入綜合財務報表,如將該投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售之出售組別),則另作別論。根據權益法,投資初步按成本入賬,並按本集團分佔被投資者可識別資產淨值於收購當日之公平值超逾投資成本之部份作調整(如有)。其後,該投資按本集團於被投資公司資產淨值及任何與投資相關之減值虧損中所佔之收購後變動作出調整。收購當日之公平值超逾成本之任何部份、本集團分佔被投資公司收購後及除稅後業績以及年內任何減值虧損,會於綜合收益表確認,惟本集團分佔被投資公司其他全面收入之收購後及除稅後項目則於綜合全面收益表確認。

如本集團對聯營公司或共同控制企業虧損之承擔額超出本集團於該聯營公司或共同控制企業之權益,本集團之權益將會減至零,並且不再確認其他虧損。因此,本集團於聯營公司或共同控制企業之權益是按權益法計算之投資賬面值及本集團之長期權益,等同本集團實質上於聯營公司或共同控制企業之淨投資之一部分。

本集團與聯營公司及共同控制企業進行交易而產生之未變現溢利及虧損以本集團於被投資公司之權益為限進行撤銷,惟倘未變現虧損有證據證明所轉讓資產已出現減值,則即時於損益確認。

如本集團失去對聯營公司之重大影響力或失去於共同控制企業之共同控制權,將被列作出售於該被投資公司之全部權益,所導致之收益或虧損於損益確認。於失去重大影響力或失去共同控制權當日,任何於該前被投資公司之保留權益按公平值確認,該金額被視為一項金融資產作初步確認時之公平值。

## 4. 主要會計政策(續)

#### 持作出售之非流動資產

非流動資產及出售組別分類為持作出售,前提是該等資產及出售組別之賬面值可主要透過銷售交易而非持續使用而收回。該條件僅於銷售極有可能進行及資產(或出售組別)可於現況下即時出售時方視作達成。

#### 已發出之財務擔保、撥備及或然負債

#### (i) 已發出之財務擔保

財務擔保為一項合約,要求發行人(即擔保人)為彌償擔保受益人(「持有人」)因特定債務人未能根據債務工具之條款於到期時付款所蒙受之損失而向持有人支付特定款項。

倘本集團發出財務擔保,該擔保之公平值(即交易價格,除非該公平值能可靠地估計)初步確認為其他應付賬款下之遞延收入。倘在發行該擔保時已收取或可收取代價,該代價則根據適用於該類資產之本集團政策加以確認。倘並無收取或不會收取有關代價(本公司向其附屬公司提供擔保之情況除外,該等擔保之公平值乃確認為附屬公司投資額外成本),則於初步確認任何遞延收入時,即時於損益內確認為開支。

初步確認為遞延收入之擔保款額按擔保年期於損益內攤銷為已發出財務擔保之收入。此外,倘:(i)擔保持有人有可能根據擔保要求本集團還款:及(ii)向本集團索償之金額預期超過現時就有關擔保於應付貿易及其他賬款(即初步確認之金額)置存之金額減累計攤銷,則會確認撥備。

### (ii) 在業務合併中承擔之或然負債

在業務合併中承擔之或然負債乃屬於收購當日之現有責任,須按公平值初步確認(倘公平值能可靠計量)。按公平值初步確認後,該或然負債乃按初步確認金額減累計攤銷(如適用)或可根據以下第(iii)項釐定之金額兩者中之較高者確認。在業務合併中承擔之或然負債如未能可靠計量,或於收購當日並非現有責任,則根據以下第(iii)項披露。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 已發出之財務擔保、撥備及或然負債 (續)

#### (iii) 其他撥備及或然負債

如本集團或本公司須就過往事件承擔法律或推定責任,而履行有關責任极有可能導致經濟利益外流,並可作出可靠之估計,本集團或本公司便會就時間或金額不定之其他負債計提撥備。倘貨幣時間價值重大,則按預計履行責任所需開支之現值計提撥備。倘經濟利益外流之可能性不大,或無法就有關金額作出可靠之估計,則該責任將披露為或然負債,惟倘經濟利益外流之可能性極低則除外。倘本集團之可能責任僅視乎某宗或多宗未來事件是否發生始能確定是否存在,亦會披露為或然負債,惟倘經濟利益外流之可能性極低則除外。

#### 收入之確認

收入乃按已收或應收代價之公平值計量,乃指就銷售物業及貨品、營運酒店、投資提供之服務之應收款項 及已收或應收補貼,減折現及相關銷售稅項。

- (a) 待簽訂約束性銷售協議,獲有關政府機構簽發佔用許可證及竣工證明書,以及履行約束性銷售協議之條款後,不確認物業銷售所得收入。買方於此階段前支付之款項記作預售按金並按流動負債列賬。
- (b) 貨品銷售收入於貨品付運及擁有權轉讓時確認入賬。
- (c) 樓宇管理服務收入於提供服務之有關期間確認入賬。
- (d) 酒店營運及有關服務之收益在提供有關服務時確認入賬。

## 4. 主要會計政策(續)

#### 收入之確認 (續)

- (e) 金融資產之利息收入乃根據尚未償還本金額及適用實際利率,按時間基準累計,而實際利率乃將估計 未來現金收入通過金融資產預計有效期準確地折現為該資產之賬面淨值之利率。
- (f) 投資之股息收入於本集團收取股息之權利確立時確認入賬。
- (g) 經營租約之租金收入於有關租賃期以直線法確認入賬。
- (h) 建築收益按完工百分比之方法,參照:(a)直至當日已進行之工程產生合約成本佔估計合約總成本之比例;或(b)獨立工程師參考合約工程實際完成比例計算而認可之工程數額。

#### 投資物業

投資物業乃持有以賺取租金及/或作資本增值用途之物業。該等物業包括日後將用作投資物業之在建及發展中物業。

於初步確認時,投資物業按成本計量,而成本包括任何直接應佔支出。於初步確認後,投資物業採用公平值模式按公平值計量。投資物業之公平值變動所產生之損益計入產生期間內之損益。

於出售後或投資物業永久不再使用或預期出售投資物業不會產生未來經濟利益時,投資物業終止確認。終止確認資產時所產生之任何損益(按該資產之出售所得款項淨額與賬面值之間之差額計算)於該資產終止確認之年度計入損益。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備

除酒店物業及在建工程外,物業、廠房及設備(包括持作製造產品或提供服務之用或作行政用途之樓宇及 租賃土地)按成本減其後累計折舊及累計減值虧損入賬。

本集團於一九九五年九月三十日前按重估金額將樓宇列賬,由於香港會計準則第16號「物業、廠房及設備」第80A段就定期重估土地及樓宇之規定作過渡性寬免,故無再重估該等土地及樓宇。於一九九五年九月三十日前,重估該等資產產生之重估增值列入重估儲備。該等資產價值日后如有減少(倘該等減少超逾結餘(如有)),將於過往重估相同資產之有關重估儲備中作為一項開支處理。重估資產其後出售或報廢時,相應之重估盈餘轉入累計溢利。

酒店物業按重估金額(即於重估當日之公平值)減任何其後之累計折舊及累計減值虧損於綜合財務狀況表 入賬。重估會定期進行,務求令賬面值不會大幅異於在報告期末利用公平值釐定者。

重估酒店物業產生之任何重估增值一般於其他全面收入中處理,並累計為股本之獨立部份(即酒店物業重估儲備),除非該增值撥回同一資產過往確認為一項開支之重估減值,則有關增值將計入損益,惟只以過往扣除之減值為限。倘重估有關樓宇產生之賬面淨值減值超出過往重估該資產之有關酒店物業重估儲備所持之結餘(如有),則有關減值會以一項開支處理。

經重估酒店物業之折舊會於損益扣除。經重估酒店物業其後出售或報廢時,酒店物業重估儲備餘下之應佔 重估盈餘會直接轉撥至累計溢利。

物業、廠房及設備項目(在建工程除外)之折舊乃計入其估計餘值後,按其估計之可使用年期或租約年期,以直線法撇銷其成本或公平值。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備(續)

在建工程意指正在建造以供生產或自用之物業、廠房及設備。在建工程乃按成本減任何已確認減值虧損入 脹。在建工程完成及可供擬定用途時,則撥入物業、廠房及設備之適當分類。該等資產以其他物業資產之 相同基準,於資產可供擬定用途時開始計算折舊。

物業、廠房及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生未來經濟利益時終止確認。因資產終止確認產生之任何收益或虧損(按該項目之出售所得款項淨額與賬面值之間之差額計算),於該項目終止確認之年度計入綜合收益表。

#### 建造合約

倘能夠可靠估計建造合約之結果時,建造合約之收益及成本會參考於報告期末合約活動完工階段,依照: (a)直至當日產生之工程合約成本佔估計合約總成本之比例;或(b)獨立工程師參考合約工程實際完工比例計算而認可之工程數額。合約工程之修訂、索償及獎金按與客戶所協定者計算在內。

倘未能可靠估計建造合約之結果,確認之合約收益僅為按極有可能收回之已產生合約成本。合約成本於發生該等成本之餘下期間確認為開支。

倘合約總成本可能超出合約總收益,預期虧損則即時確認為開支。

倘直至當日產生之合約成本加上已確認溢利減已確認虧損後超出進度賬單,則盈餘將顯示為應收合約工程客戶款項。就進度賬單超出直至當日產生之合約成本加上已確認溢利減已確認虧損之合約而言,盈餘將顯示為應付合約工程客戶款項。在執行相關工程前收取之款項於綜合財務狀況表中計作已收取墊款之負債。已執行工程之已開發票但客戶尚未支付的款項,計入綜合財務狀況表中之應收貿易及其他賬款。

#### 會所會籍

無限年期會所會籍按成本扣除已識別減值虧損列賬。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 租約

倘租約條款將擁有權之絕大部份風險及回報轉歸承租人所有,有關租約列作融資租約。所有其他租約列作 經營租約。

#### 本集團作為出租人

來自經營租約之租金收入按直線法於有關租約年期在綜合收益表確認。

#### 本集團作為承租人

根據經營租約應付之租金按直線法於有關租約年期計入損益。訂立經營租約時作為獎勵之已收及應收利益,按直線法於租約年期確認為租金開支減少。

#### 租賃土地及樓宇

租賃土地及樓宇之土地及樓宇成份會視乎租賃類別作個別考慮,除非有關租賃款項未能可靠地分配為土地或樓宇部份,在此情況下則一概視為融資租賃並入賬列作物業、廠房及設備。

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時,倘交易之貨幣與該實體之功能貨幣不同(指外幣),則以功能貨幣(即實體經營業務之主要經濟環境之貨幣)按交易日期適用之匯率換算入賬。於每個報告期末,以外幣列值之貨幣項目按財務狀況表日期適用之匯率重新換算。外幣列值以公平值入賬之非貨幣項目,按釐定公平值日期之適用匯率重新換算。然而,以外幣列值以歷史成本計量之非貨幣項目則不作重新換算。

於交付貨幣項目及換算貨幣項目時產生之匯兑差額,於產生期間在損益確認。以公平值列賬之非貨幣項目 經重新換算後所產生之匯兑差額,會於該期間列入損益,惟將收益及虧損直接確認為股權之非貨幣項目經 重新換算後所產生之差額則除外,在此情況下,匯兑差額亦直接確認為股權。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 外幣 (續)

就呈列綜合財務報表而言,本集團海外經營業務之資產與負債乃按於報告期末之適用匯率換算為本公司之列賬貨幣(即港元),而該等業務之收入及支出乃按該年度之平均匯率進行換算,除非匯率於該期間內出現大幅波動則作別論,於此情況下,會採用於交易當日之適用匯率。所產生之匯兑差額(如有)乃於其他全面收入內確認,並累計為股權之獨立部份(即匯兑儲備)。該匯兑差額乃於海外業務被出售之期間內於損益確認。

#### 現金及等同現金

現金及等同現金包括手頭及銀行現金、銀行活期存款及原到期日為三個月或以內之其他短期高流動性投資。

#### 退休福利計劃供款

向本集團界定供款退休福利計劃及強制性公積金計劃作出之付款於僱員提供服務而有權獲得供款時扣除作 為開支。就向國家管理之退休福利計劃作出之付款以界定供款計劃付款處理,而本集團於計劃下之責任與 界定供款退休福利計劃之責任相同。

#### 借貸成本

因收購、建設或生產符合規定之資產而直接產生之借貸成本撥充該等資產之部份成本。倘絕大部份資產已可作擬定用途或出售,則該等借貸成本將會停止撥充資本。特定借款於支付符合規定資產之開支前所作之短暫投資所賺取之投資收入,乃從撥充資本之借貸成本扣除。

所有其他借貸成本於產生期間於損益確認。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 税項

所得税開支指本期應付之税項及遞延税項之總和。

本期應付之税項乃根據本年度之應課利得税計算。由於應課利得税並未計及在其他年度應課税或可扣減之 收入或開支項目,亦未計及從不課税或扣減之項目,故與綜合全面收益表所報溢利有異。本集團本期稅項 負債乃按已於報告期末實施或大致實施之税率計算。

遞延税項乃就綜合財務報表中資產及負債之賬面值與用於計算應課稅溢利所使用之相應稅基之差額而確認,並利用資產債表負債法計算。遞延稅項負債一般就所有應課稅臨時差額而以確認,而遞延稅項資產則按可動用應課稅溢利以抵銷可扣減臨時差額而確認。倘臨時差額來自商譽或來自初步確認一項不影響應課稅溢利或會計利潤之交易(業務合併除外)之其他資產及負債,則有關資產及負債不予確認。

遞延税項負債乃就於附屬公司之投資及於聯營公司及共同控制企業之權益所產生之應課税臨時差額而確認,惟倘本集團能控制撥回臨時差額以及臨時差額於可預見將來不大可能撥回則除外。

遞延税項資產之賬面值會於每個報告期末檢討,並減少至不會再有充足應課税溢利可用以收回全部或部份 資產為止。

遞延税項按預期結算負債或變現資產之期間所適用之税率計算。遞延税項在損益支銷或計入損益,惟倘涉及直接在股權扣除或計入股權之項目,則遞延税項亦會在股權中處理。

#### 持作出售物業

持作出售物業乃以成本值及可變現淨值兩者中之較低者列賬。

### 發展中物業

為日后於日常業務中出售而發展之發展中物業乃以成本值及可變現淨值兩者中之較低者計入流動資產,有關款額。其包括物業開發所直接應佔之發展開支之代價(包括土地使用權成本、建築成本及資本化之利息)。

## 4. 主要會計政策(續)

#### 其他存貨

其他存貨按成本值與可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本使用加權平均法計算。

#### 具工癌金

如集團實體訂立金融工具之合約條文,金融資產及金融負債均於財務狀況表內確認。金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債(透過損益按公平值處理之金融資產及金融負債除外)直接應佔之交易成本,於初步確認時加入或從金融資產或金融負債(如適用)之公平值扣除。收購透過損益按公平值處理之金融資產或金融負債之直接應佔交易成本,即時於損益確認。

#### 金融資產

本集團之金融資產分類為下列三個類別其中之一,包括透過損益賬按公平值處理之金融資產、貸款及應收 賬款,以及可供出售金融資產。所有正常購買或銷售之金融資產,按交易日之基準確認及停止確認。正常 購買或銷售是指在市場規例或慣例所訂期限內進行資產交付之金融資產買賣。

绣猧損益按公平值處理之金融資產

透過損益按公平值處理之金融資產乃持作買賣金融資產。

#### 倘金融資產:

- 被購入主要為於不久將來銷售;或
- 構成本集團合併管理之可辦認金融工具組合之一部份及具有最近實際短期獲利模式;或
- 為未被指定之衍生工具及可有效作為對沖工具,

則該金融資產歸類為持作買賣。

於初步確認後之每個報告期末,透過損益按公平值處理之金融資產按公平值計量,而公平值變動於產生期內直接於損益確認。於損益確認之盈利或虧損淨額包括因金融資產賺取之任何股息。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產 (續)

#### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為並未於交投活躍之市場內報價而附帶固定或可議定付款之非衍生金融資產。於初步確認後之每個報告期末,貸款及應收款項(包括應收貿易及其他賬款、應收短期貸款、應收附屬公司、同系附屬公司、共同控制企業、附屬公司及關連公司之非控股股東款項、已抵押銀行存款及銀行結存)使用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬。(參閱下文金融資產減值虧損之會計政策)。

#### 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生項目,而有關非衍生項目為並非指定或分類為透過損益按公平值處理之金融資產、貸款及應收款項。

於首次確認後之各報告期末,可供出售金融資產按公平值計量。公平值之變動於其他全面收入確認,並累計為股權之獨立部份(即投資重估儲備),直至該金融資產被出售或被釐定為已減值,而屆時先前於股權確認之累計損益會從股權剔除,並於損益確認(參閱下文有關金融資產減值虧損之會計政策)。

就於活躍市場並無報價及公平值無法可靠計量之可供出售股權投資,以及與其有關連且必須以交付該等無報價股權工具之方式結算之衍生工具而言,須於初步確認後之各報告期末按成本減任何已識別減值虧損計量(參閱下文有關金融資產減值虧損之會計政策)。

#### 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入之方法。實際利率乃將估計日後現金收入(包括所有已支付或已收取且構成實際利率組成部份之費用、交易成本及其他溢價或折價)按金融資產之預計年期(或適用之較短期間)準確折現之比率。

就債務工具而言,收入按實際利率基準確認。

## 4. 主要會計政策(續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產之減值

於各報告期末評估金融資產(透過損益按公平值處理之金融資產除外)是否出現減值跡象。倘有客觀證據 表明金融資產之預期未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生之一項或多項事件而受到影響,即對該 金融資產確認減值。

就可供出售之股權投資而言,如該投資之公平值大幅或長期低於其成本,可被視為減值之客觀證據。

就所有其他金融資產而言,減值之客觀證據可包括:

- 發行人或交易對手出現重大財政困難;或
- 未能繳付或延遲償還利息或本金;或
- 借款人極有可能面臨破產或財務重組。

就若干金融資產類別(例如應收貿易賬款及應收短期貸款)而言,經個別評估並無減值之資產會於其後彙集一併作減值評估。應收款項組合出現減值之客觀證據包括本集團過往收款記錄、應收貿易賬款組合內超出30天至90天之平均信貸期之延遲付款宗數有所增加,以及國家或地區經濟狀況出現明顯變動(與應收款項未能償還之情況吻合)。

就按攤銷成本列賬之金融資產而言,倘有客觀證據證明資產減值,則於損益確認減值虧損,並按資產之賬 面值與估計未來現金流量按原實際利率折讓之現值間之差額計量。

就按成本列賬之金融資產而言,減值虧損之金額按該項資產之賬面值與估計未來現金流量按類似金融資產 現時市場回報率折讓之現值間之差額計量。該減值虧損不會於往後期間撥回。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產之減值(續)

所有金融資產之減值虧損會直接自金融資產之賬面值扣減,惟應收貿易賬款及應收貸款除外,應收貿易賬款之賬面值會透過撥備賬作出扣減,撥備賬賬面值之變動會於損益確認。如應收貿易賬款或應收貸款被視 為不可收回,其將於撥備賬內撇銷。之前已撇銷之款項如其後收回,將撥回損益。

至於按攤銷成本計量之金融資產,若於往後期間其減值虧損之金額減少及該減少可以客觀地與減值虧損確認後發生之事件有關,則過往確認之減值虧損會透過損益撥回,惟該資產於撥回減值日期之賬面值不得超過該資產於並無確認減值之情況下應有之攤銷成本。

可供出售股權投資之減值虧損將不會於往後期間撥回損益。於出現減值虧損後之公平值增加直接於其他全面收入中確認。

#### 金融負債及股權

集團實體發行之金融負債及股權工具乃根據所訂合同安排之性質與金融負債及股權工具之定義分類。

股權工具乃證明集團於扣減所有負債後於資產擁有剩餘權益之合同。本集團之金融負債一般分類為其他金融負債。

## 4. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融負債及股權 (續)

#### 實際利率法

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息支出之方法。實際利率乃將估計日後現金支付款項按金融負債之預計年期(或適用之較短期間)準確折現之比率。

利息支出乃按實際利率基準確認。

### 其他金融負債

其他金融負債包括應付貿易賬款、物業租金按金、應付附屬公司、最終控股公司、中間控股公司、同系附屬公司、附屬公司非控股股東、聯營公司及一間關連公司款項、銀行及其他借貸及來自同系附屬公司之貸款,其後使用實際利率法按攤銷成本計算。

### 股權工具

本公司發行之股權工具乃按已收所得款項(扣除直接發行成本)列賬。

#### 終止確認

倘可收取資產現金流量之權利屆滿,或金融資產已轉讓且本集團已轉讓金融資產所有權涉及之絕大部份風險及回報,則可終止確認金融資產。終止確認金融資產時,資產賬面值與已收及應收代價及已直接在股權確認之累計損益之和間之差額,乃於損益確認。

金融負債於有關合約列明之責任解除、註銷或屆滿時終止確認。終止確認金融負債之賬面值與已付及應付代價間之差額,乃於損益確認。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 以股權結算之股份支付交易

#### 於二零零二年十一月七日後授予僱員及於二零零五年一月一日或之後歸屬之購股權

已獲得服務之公平值乃參考於購股權授出日期之公平值,並在歸屬期間按直線法支銷,且於股權(即購股權儲備)中相應增加。

於各報告期末,本集團更新其對預期最終歸屬之購股權數目之估計。更新就歸屬期所作估計之影響(如 有)於損益確認,而購股權儲備亦作相應調整。

購股權獲行使時,先前於購股權儲備確認之金額將會轉撥股份溢價。如於歸屬日期後沒收購股權或於屆滿 日期後尚未行使購股權,先前於購股權儲備確認之金額將轉撥至累計溢利。

### 於二零零二年十一月七日或之前授予僱員之購股權

已授出購股權之財務影響於購股權獲行使前不會於綜合財務報表入賬,亦不會就已授出購股權之價值於綜合收益表內確認任何支出。購股權獲行使後,所發行之股份將按股份面值入賬列為額外股本,每股行使價超出股份面值之數額則入賬列為股份溢價。行使日期前已失效或註銷之購股權將自尚未行使購股權登記冊刪除。

#### 政府補貼

政府補貼按需要配對相關成本之期間確認為收入。有關可折舊資產之補貼列賬為自相關資產賬面值所作之 扣減,並按資產可使用年期轉撥收入。有關開支項目之補貼按該等開支自綜合收益表扣除之相同期間確 認,並獨立呈列為其他收入。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 除商譽外之減值虧損 (參閱上文有關商譽之會計政策)

本集團於各報告期末檢討其資產之賬面值,衡量是否有跡象顯示該等資產已出現減值虧損。此外,對於使 用期不確定之無形資產,本集團會每年進行減值測試,並會於該等資產出現可能減值之跡象時進行減值測 試。倘估計資產之可收回數額低於賬面值,則會將資產賬面值降至可收回金額。減值虧損隨即確認為開 支,惟倘有關資產根據另一條準則以重估金額列賬,則會根據該準則將減值虧損列為重估減值。

倘減值虧損其後撥回,則資產之賬面值會增至重新估計之可收回數額,惟增加後之賬面值不得超過資產在 過往年度並無確認減值虧損之情況下釐定之賬面值。減值虧損撥回會即時確認為收入,惟倘有關資產根據 另一條準則以重估數額列賬,則會根據該準則將減值虧損撥回列為重估增值。

#### 關連人士

在下列情況下,該方將被視為與本集團有關連:

- (a) 該方為以下人士或該人士家族之近親:
  - (i) 對本集團有控制權或共同控制權之人士;
  - (ii) 對本集團有重大影響力之人士;或
  - (iii) 本集團或本集團母公司之主要管理人員;

或

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

#### 關連人士(續)

- (b) 該方為符合下列任何條件之實體:
  - (i) 該實體及本集團為同一集團之成員公司;
  - (ii) 其中一個實體為另一實體之合營企業(或為另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司之聯營公司或合營企業);
  - (iii) 該實體及本集團為同一第三方之合營企業;
  - (iv) 其中一個實體為一名第三方之合營企業,而另一實體為該第三方之聯營公司;
  - (v) 該實體為就與本集團或與本集團有關之實體之僱員福利而設之退休福利計劃;
  - (vi) 該實體為由(a)段所指明之人士控制或共同控制;及
  - (vii) (a)(i)分段所指之人士對該實體有重大影響力,或該人士為該實體(或該實體母公司)之主要管理人員。

## 5. 估計不明朗因素之主要來源

於應用附註4所述之本集團會計政策時,本公司董事須對無法依循其他途徑即時得知之資產及負債賬面金額作出估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及認為相關之其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續檢討。修訂會計估計時,如有關修訂僅影響修訂估計之期間,則修訂會計估計會於該段期間確認;如修訂影響當期及以後期間,則於修訂期間及以後期間確認。

以下為會於未來財政年度對資產及負債賬面值造成重大調整之重大風險,且涉及未來之主要假設,及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 5. 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 發展中物業及持作出售物業之估計可變現淨值

每當有任何事件或情況轉變而顯示本集團發展中物業之賬面值高於可變現淨值,管理層會根據其估計完成成本、擬定用途及現行市場狀況,檢討有關之可變現淨值,發展中物業為60,359,693,000港元(二零一零年:37,990,453,000港元),而持作出售物業為5,895,473,000港元(二零一零年:5,495,438,000港元)。如有客觀證據顯示資產已減值,則對估計可變現淨值作出適當之撇減並於損益確認。

釐定發展中物業及持作出售物業是否需要撇減時,本集團會考慮此等物業之擬定用途、估計完成成本、現行市場狀況、此等物業之估計之市值及/或預期未來可收現金流量之現值。確認之撇減款額乃估計未來現金流量及估計市值兩者之較高者。如市場狀況/情況或估計完成成本有重大轉變,而結果令該等物業權益之可變現淨值減少,則須作出額外撇減虧損。截至二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止年度,並無就發展中物業及持作出售物業作出撇減。

#### 應收短期貸款及其他應收賬款之估計減值

於釐定是否存在減值虧損之客觀證據時,本集團考慮估計之未來現金流量。減值虧損乃按資產之賬面值與估計未來現金流量現值(不包括仍未發生的未來信貸虧損)間之差額,以金融資產之初始實際利率(即初步確認時用於計算之實際利率)貼現計量。倘實際未來現金流量低於預期,則可能產生重大減值虧損。於二零一一年十二月三十一日,應收短期貸款及其他應收賬款之賬面值分別為185,185,000港元(二零一零年:176,471,000港元)(扣除呆賬撥備27,040,000港元(二零一零年:27,040,000港元))及1,104,017,000港元(二零一零年:864,833,000港元)(扣除呆賬撥備40,897,000港元(二零一零年:59,937,000港元))。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 5. 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 估計投資物業之公平值

投資物業於二零一一年十二月三十一日由獨立專業估值師按經評定之市值進行重估。有關估值乃根據若干假設進行,故當中仍有不明確因素,並可能會與實際結果有重大差異。於作出估計時,本集團已考慮活躍市場中類似物業之現行市價,並運用主要根據各報告期末之市況作出之假設。

在無類似物業之活躍市場作現行價格參考情況下,本集團會考慮來自不同來源之資料:

- (a) 不同性質、狀況或地點或受不同租約或其他合約規限之物業在活躍市場上現行價格(須就各項差異作出調整);
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供相類物業之最近期價格(須作出調整以反映自按有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化);及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折讓現金流量,此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在因素(如地點及狀況相同之類似物業之現行市值租金),並採用反映現 行市場對有關現金流量金額及時間不明朗因素之評估之折讓率計算。

支持本集團所作公平值估計之主要假設包括相同地點及狀況之類似物業之現行市值租金、適當之折讓率、預計未來市值租金及未來維修保養成本。於二零一一年十二月三十一日,投資物業之賬面值為6,578,020,000港元(二零一零年:5,025,391,000港元)。

#### 商譽減值

本集團最少每年一次釐定商譽有否減值,此舉須估計獲分配商譽之現金產生單位之使用價值。本集團估計使用價值時,須要估計現金產生單位之預期未來現金流量,以及須要選出合適之折現率,以計算現金流量之現值。於二零一一年十二月三十一日,商譽之賬面值為804,890,000港元(二零一零年:785,299,000港元)。詳情載於附註20。

## 5. 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 中國企業所得税

本集團須繳交中國內地之所得税。由於地方稅務局仍未確定有關所得稅之若干事項,故釐定所得稅撥備時 亦須基於現行稅法、法規及其他相關政策作出客觀估計及判斷。倘該等事項最終之稅務結果與原先入賬之 金額不同,則會影響差額變現期間之所得稅及稅項撥備。

### 中國土地增值税(「土地增值税」)

本集團須繳交中國大陸之土地增值税。土地增值税之撥備乃基於管理層根據對有關中國稅務法律及法規所 載規定之理解作出之最佳估計。實際土地增值稅負債須於物業開發項目竣工後由稅務機關釐定。本集團尚 未與稅務機關就其若干物業開發項目完成釐定土地增值稅計算方法及付款之工作。最終結果可能有別於初 步列賬之款額。

### 6. 資本風險管理

本集團管理資本之目的乃確保本集團內各實體可以持續方式經營,同時透過優化負債與股權均衡架構,為 本公司擁有人帶來最大回報。本集團之整體策略自上一年度起維持不變。

本集團資本架構由負債組成,當中包括附註36所述借貸、現金及等同現金及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及累計溢利)。

本公司董事每半年檢討資本架構一次。在檢討之過程中,董事會考慮資本成本及與各類資本有關之風險。本集團會根據董事之推薦建議,透過派付股息、發行新股、購回股份及發行新債或贖回現有負債,平衡其整體資本架構。

與業內其他公司一致,本集團按資產負債比率監察資本。有關比率以債務淨額除以資本總額計算。債務淨額以銀行及其他借貸總額減銀行結存、存款及現金計算。資本總額計算為綜合財務狀況表所示之「股權」加債務淨額。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 6. 資本風險管理(續)

於二零一一年,本集團之策略與二零一零年相同,而於二零一一年及二零一零年十二月三十一日之資產負 債比率如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
銀行及其他借貸總額(附註36)	37,959,232	29,823,270
減:銀行結存、存款及現金	(12,295,634)	(15,872,810)
債務淨額	25,663,598	13,950,460
股權總額	27,171,752	23,829,496
資本總額	52,835,350	37,779,956
資產負債比率	49%	37%

## 7. 金融工具

### (a) 金融工具分類

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本集團	17370	17070
金融資產		
持作買賣投資	782	11,002
貸款及應收款項(包括現金及等同現金)	15,109,799	17,414,337
可供出售投資	148,383	419,166
金融負債		
攤銷成本	53,580,312	39,124,368
本公司		
金融資產		
貸款及應收款項(包括現金及等同現金)	24,144,314	23,787,109
可供出售投資	78,378	32,487
金融負債		
攤銷成本	5,545,125	5,818,699

## 7. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括持作買賣投資、可供出售投資、應收貿易賬款及其他應收賬款、應收短期貸款、應收共同控制企業款項、應收同系附屬公司款項、應收附屬公司非控股股東款項、應收關連公司款項、已抵押銀行存款、銀行結存、存款及現金、應付貿易賬款及其他應付賬款、物業租金按金、應付最終控股公司款項、應付中間控股公司款項、應付同系附屬公司款項、應付附屬公司非控股股東款項、應付聯營公司款項、應付關連公司款項、一間同系附屬公司貸款以及銀行及其他借貸。本公司之主要金融工具包括可供出售投資、應收附屬公司款項、其他應收賬款、銀行結存、存款及現金、其他應付賬款、應付附屬公司款項、應付中間控股公司款項以及銀行借貸。有關該等金融工具之詳情,已於個別附註內披露。與該等金融工具相關之風險包括市場風險(貨幣風險,利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。減輕該等風險之政策現載列如下。管理層管理及監控本集團承擔之上述風險,以確保可合時有效地實施適當措施。

#### 市場風險

本集團之業務主要面對利率、外匯及股本證券價格變動之財務風險。市場風險進一步以敏感度分析計量。本集團面對之市場風險或其管理及計量風險之方式並無重大變動。各類市場風險之詳情載述如下:

### (i) 貨幣風險

本集團之收入大部份以人民幣列值,然而,本集團亦進行以外幣列值之若干交易,故面對貨幣 風險。此外,貨幣風險亦來自向中國附屬公司提供資金。給予附屬公司之貸款一般以人民幣列 值,而資金來源則一般以港元及美元列值。

由於港元與美元掛鈎,港元兑美元匯率出現大幅波動的機會極微。

本集團目前並無使用任何衍生工具合約對沖其貨幣風險。管理層乃透過密切監察外幣匯率變動 以管理其外幣風險,並會於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具 (續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

### (i) 貨幣風險(續)

除1,677,000,000港元銀行貸款以美元計值外,下表詳列本集團於二零一一年十二月三十一日來 自以相關實體功能貨幣及美元以外之貨幣列值之已確認資產所產生之貨幣風險。

	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行結存、存款及現金	2,138,417	233,871
附屬公司短期貸款	8,099,396	7,414,015
已確認資產所產生之風險總額	10,237,813	7,647,886

除1,677,000,000港元銀行貸款以美元計值外,本公司並無面對任何貨幣風險,此乃由於所有金融資產及負債於二零一一年及二零一零年十二月三十一日均以功能貨幣列值。

## 7. 金融工具 (續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

### (i) 貨幣風險(續)

下表顯示在因應外幣匯率之合理可能變動之情況下,本集團除稅後溢利及累計溢利之概約變動。敏感度分析包括集團公司之間的結餘(該等結餘乃以放款人或借款人之功能貨幣以外之貨幣列值)。

	二零一	一年	二零一	-零年
	外幣匯率	除税後溢利及	外幣匯率	除税後溢利及
	升值	累計溢利增加	升值	累計溢利增加
	(貶值)	(減少)	(貶值)	(減少)
		千港元		千港元
人民幣	5%	631,964	5%	449,876
	(5%)	(631,964)	(5%)	(449,876)

敏感度分析乃假設外幣匯率於報告期末已出現變動並已應用於本集團各實體於該日存續之金融 工具之貨幣風險而釐定,而所有其他變數維持不變。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 7. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

#### (ii) 利率風險

本集團面臨與已抵押銀行存款及定息銀行及其他借貸(有關該等存款及借貸之詳情請,參閱附註34及36)有關之公平值利率風險。本集團旨在維持該等借貸之浮動利率。本集團目前並無對 沖政策。然而,管理層會監察利率風險,並會於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團亦面臨與應付最終控股公司款項、應付中間控股公司款項、應付同系附屬公司款項、應付附屬公司非控股股東款項、銀行結存及浮息銀行及其他借貸(有關該等銀行結存及借貸之詳情,請參閱附註33、34及36)有關之現金流量利率風險。本集團之政策旨在維持該等借貸之浮動利率以將現金流量利率風險降至最低。

本集團因金融負債面臨利率風險之詳情已載於本附註流動資金風險管理一節。本集團之現金流量利率風險主要集中於倫敦銀行同業拆息及因本集團美元及人民幣借貸產生之中國基準息率波動。

#### 敏感度分析

以下敏感度分析乃基於衍生及非衍生工具於報告期末之利率風險釐定。編製此分析時乃假設於報告期末之未收取資產及未償還負債金額為全年之金額。向主要管理人員內部匯報利率風險時,採用50個基點之增減,顯示管理層對利率之合理可能變動作出之評估。

倘利率上升/下跌50個基點而其他可變數維持不變,本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度之溢利會減少/增加69,799,000港元(二零一零年:減少/增加38,052,000港元)。此變化主要來自本集團面臨其浮息銀行及其他借貸及銀行結存之利率風險。

## 7. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

### (iii) 其他價格風險

本集團面臨因投資於持作買賣投資及上市可供出售投資而產生之股權價格風險。管理層維持具有不同風險之投資組合以管理該等風險。本集團之股權價格風險主要集中於在聯交所報價之上 市股權工具。此外,本集團已委派特別團隊監控價格風險,並將於有需要時考慮對沖所面臨風 險。

### 敏感度分析

以下敏感度分析乃基於報告期末所面臨之股本風險釐定。

倘各項股權工具之價格上升/下降5%:

- 截至二零一一年十二月三十一日止年度,本集團之溢利將增加/減少29,000港元(二零一零年:增加/減少413,000港元),乃由於持作買賣投資之公平值發生變動;及
- 本集團之投資估值儲備將增加/減少3,438,000港元(二零一零年:增加/減少19,275,000港元),乃由於上市可供出售投資之公平值發生變動。

#### 信貸風險

於二零一一年十二月三十一日,本集團因對手方未能履行義務及本集團提供之財務擔保而須承受之財務虧損所致的最大信貸風險,乃因綜合財務狀況表中所列各項已確認金融資產之賬面值而產生。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具(續)

#### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

為盡量減低信貸風險,本集團管理層已委派一支團隊負責釐定信貸限額、信貸批核及其他監察程序,以確保會採取跟進行動收回逾期債務。此外,本集團會於各報告期末檢閱各項貿易債務之可收回金額,以確保就不可收回款項作出足夠之減值虧損。就此而言,本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅減低。

由於對手方乃國際信貸風險評級機構給予高信貸評級之銀行,故此流動資金信貸風險有限。

除存放於多間具高信貸評級之銀行之流動資金所面臨之集中信貸風險外,本集團並無其他重大之信貸 集中風險。

#### 流動資金風險

於二零一一年十二月三十一日,本集團擁有流動資產淨值合共約39,576,303,000港元。

於管理流動資金風險方面,本集團監察及維持現金及等同現金於管理層視為充足之水平,以支付本集團營運所需,並減輕現金流量波動之影響。管理層並監察銀行及其他借貸之用途,以確保符合貸款之條款。

本集團依賴銀行及其他借貸作為主要流動資金來源。於二零一一年十二月三十一日,本集團之未動用銀行貸款融資為約10,072,346,000港元(二零一零年:3,783,329,000港元)。有關詳情載於附註36。

## 7. 金融工具 (續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險(續)

下表詳列本集團之金融負債之剩餘合約期限。就非衍生金融負債而言,該表乃基於金融負債於本集團 須作出支付之最早日期之未折現現金流量編製。該表已列入利息及本金現金流量。

流動資金及利率風險表

#### 本集團

								於二零一一年
	加權平均						未折現	7
	實際利率	少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至五年	五年以上	現金流量總額	之賬面值
	%	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零一一年								
非衍生金融負債								
應付貿易及其他賬款		1,867,719	310,603	3,060,097	868,723	3,404	6,110,546	6,110,546
物業租金按金		-	160	-	77,610	13,478	91,248	91,248
應付最終控股公司款項								
一免息		-	-	30,478	-	-	30,478	30,478
- 浮息	7.56	-	-	422,655	-	-	422,655	403,586
應付一間中間控股公司款項								
一免息		-	-	3,208,904	-	-	3,208,904	3,208,904
一浮息	7.11	-	-	694,035	-	-	694,035	664,492
應付同系附屬公司款項								
一免息		2,268,412	4,119	262,493	-	-	2,535,024	2,535,024
應付附屬公司非控股股東款項								
一免息		4,321	16,455	671,171	-	-	691,947	691,947
一浮息	6.93	-	-	1,668,528	-	-	1,668,528	1,599,270
銀行及其他貸款	40.06		040.04	C 400 MOC	4 000 = 60		44 804 044	40.006.66
一定息 一浮息	10.36	200 (77	810,045	6,493,506	4,222,760	2 004 222	11,526,311	10,036,667
ー / - / - / - / - / - / - / - / - / - /	7.13	308,677	640,449	5,500,912	24,727,252	2,801,333	33,978,623	27,922,565
應付一間關連公司款項		-	1.0(7	74,074	-	-	74,074	74,074
にり一 同 所建 公 司 が 現 一 間 同 系 附 屬 公 司 貸 款	6.00	-	1,867	-	222 222	-	1,867	1,867
円	6.00				222,222		222,222	209,644
		4,449,129	1,783,698	22,086,853	30,118,567	2,818,215	61,256,462	53,580,312

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表(續)

### 本集團(續)

								於二零一零年
	加權平均						未折現	十二月三十一日
	實際利率	少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至五年	五年以上	現金流量總額	之賬面值
	%	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零一零年								
非衍生金融負債								
應付貿易及其他賬款		968,796	453,056	2,106,514	287,449	8,278	3,824,093	3,824,093
物業租金按金		-	-	-	67,622	-	67,622	67,622
應付最終控股公司款項								
- 免息		-	-	66,983	-	-	66,983	66,983
- 浮息	6.81	-	-	32,999	-	-	32,999	31,652
應付中間控股公司款項								
一免息		_	_	1,992,598	-	_	1,992,598	1,992,598
- 浮息	6.36	_	68,404	588,028	_	_	656,432	633,222
應付同系附屬公司款項								
- 免息		934,447	26,966	446,347	_	_	1,407,760	1,407,760
應付附屬公司非控股股東款項								
一免息		187	45,552	217,310	_	_	263,049	263,049
一定息	6.81	_	_	264,485	_	_	264,485	253,685
一浮息	7.88	_	_	526,080	_	_	526,080	501,376
銀行及其他貸款				020,000			0=0,000	,
一定息	8.05	_	596,132	5,238,295	3,569,012	_	9,403,439	8,404,386
- 浮息	5.28	141,811	111,034	3,817,506	17,927,859	3,888,036	25,886,246	21,418,884
應付一間聯營公司款項	3.20	-	-	70,588	-	-	70,588	70,588
一間同系附屬公司貸款	6.00	_	_	_	211,765	_	211,765	188,470
THE STATE OF THE PROPERTY OF THE STATE OF TH	0.00						211,7 03	700,170
		2,045,241	1,301,144	15,367,733	22,063,707	3,896,314	44,674,139	39,124,368

# 7. 金融工具 (續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表(續)

### 本公司

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	未折現 現金流量總額 千港元	於二零一一年 十二月三十一日 之賬面值 千港元
二零一一年 非衍生金融負債 其他應付賬款 應付附屬公司款項 應付內息 一戶息。 銀行貸款	3.14	- - 	: 	14,967 691,672 3,161,486 ————————————————————————————————————	- - 1,839,718 1,839,718	- - - -	14,967 691,672 3,161,486 1,839,718 5,707,843	14,967 691,672 3,161,486 1,677,000 5,545,125
已發出之財務擔保: -最高擔保額 (附註49) -於二零一一年十二月三十一日之賬面值								6,710,740
	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	未折現 現金流量總額 千港元	於二零一零年 十二月三十一日 之賬面值 千港元
二零一零年 非衍生金融負債 其他應付服款 應付所屬公司款項 應付一間中間控股公司款項 一免息 銀行貸款 一浮息	2.24	-		19,749 297,449 1,991,501 178,448 2,487,147	3,427,866 3,427,866	- - - -	19,749 297,449 1,991,501 3,606,314 5,915,013	19,749 297,449 1,991,501 3,510,000 5,818,699
已發出之財務擔保: -最高擔保額 ( <i>附註49</i> ) -於二零一零年十二月三十一日之賬面值								6,181,000 28,356

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 7. 金融工具(續)

#### (c) 公平值

#### (i) 以公平值入賬之金融工具

下表呈列按香港財務報告準則第7號「金融工具:披露」所釐定的公平值等級制度的三個等級中,以於二零一一年十二月三十一日之公平值計量之金融工具賬面值。每項被分類的金融工具之公平值乃全部以最低等級的輸入數據為基準惟有關輸入數據對公平值計量相當重要。有關等級之定義如下:

- 第一級(最高等級):利用在活躍市場中相同金融工具的報價(未經調整)計量公平值
- 第二級:利用在活躍市場中類似金融工具的報價,或所有重要輸入均直接或間接基於可觀察市場數據之估值技術計量公平值
- 第三級(最低等級):利用各項重要輸入均非基於可觀察市場數據之估值技術計量公平值

於二零一一年十二月三十一日,本集團以下金融工具按以公平值等級制度之第一級計算之公平 值入賬:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
資產		
可供出售投資-上市	68,770	385,501
持作買賣投資-上市	782	11,002
	69,552	396,503

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日,本公司並無任何金融工具以公平值入賬。

截至二零一一年十二月三十一日止年度,第一級及第二級金融工具之間並無任何重大轉移。

## 7. 金融工具(續)

#### (c) 公平值(續)

#### (ii) 並非以公平值入賬之金融工具之公平值

本集團金融工具之賬面值按成平或攤銷成本入賬,除來自同系附屬公司之貸款(其賬面值及公平值分別為209,644,000港元(二零一零年:188,470,000港元)及209,762,000港元(二零一零年:188,683,000港元))外,該等賬面值與於二零一一年及二零一零年十二月三十一日之公平值並無重大差異。

### (iii) 金融資產及金融負債之公平值按以下方式釐定:

至於附有標準條款及條件,並於活躍流動市場買賣之金融資產,其公平值乃按市場之活躍買賣 盤報價釐定;而其他金融資產及金融負債之公平值乃根據公認之定價模式,以公開之近期市場 交易價按折現現金流量分析而釐定。

### 8. 收入

收入指從第三方已收及應收款項淨額之總數(扣除應付之中國營業稅)。本集團年內收入之分析如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
物業銷售	13,265,798	7,742,475
租金收入及數宇管理服務收入	499,507	443,243
酒店營運收入	200,149	146,885
出售貨品	126,136	116,963
建築收入	13,323	63,749
非上市證券之股息收入		821
	14,104,913	8,514,136

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 9. 其他收入

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
撥回過往就其他應收賬款已確認之減值虧損	24,720	11,972
撥回過往就應收貿易賬款已確認之減值虧損 (附註28)	116	1,487
撥回過往就應收聯營公司款項已確認之減值虧損	_	9,700
匯兑收益	476,343	292,007
附屬公司非控股股東帶來之利息收入	52,362	-
以委託貸款形式繳付收購物業發展項目按金之利息收入	_	1,240
銀行利息收入	95,743	49,488
出售投資物業收益	1,442	1,527
出售持作買賣投資收益	3,512	_
解散一間附屬公司收益	_	7,608
政府補貼	36,441	_
上市證券之股息收入	7,806	_
其他	33,783	14,754
	732,268	389,783

# 10. 融資成本

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
銀行及其他借貸利息:		
一於五年內悉數償還	3,171,343	1,015,698
一非於五年內悉數償還	125,413	144,323
一間同系附屬公司貸款之估算利息開支	11,580	10,544
總借貸成本	3,308,336	1,170,565
減:資本化款項 (附註26)	(2,868,139)	(913,249)
	440,197	257,316

年內資本化之借貸成本源自特定借貸。

# 11. 董事酬金

本集團已付或應付十位(二零一零年:十二位)董事之酬金如下:

薪金及 其他福利 ; 千港元 ) - 3,080 - 3,080	J 花紅 · 千港元   0 660		總酬金 千港元 60 3,752
· 千港元 ) — - 3,080	· 千港元  0 660	千港元 - 12	千港元 60 3,752
) – - 3,080	- ) 660	- 12	60 3,752
3,080			3,752
3,080			3,752
3,080			3,752
3,080			3,752
3,080	660	10	0.750
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	12	3,752
- 1,175	-	7	1,182
964	465	1	1,430
2,170	465	12	2,647
–		_	130
–		_	180
–		_	130
			130
		44	13,393
0	) - ) -	0 0 0	0

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 11. 董事酬金(續)

		其他酬金			
		薪金及		退休福利	
	袍金	其他福利	花紅	計劃供款	總酬金
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零一零年					
賀平	50	_	-	_	50
陳洪生	50	_	-	_	50
王 旭	-	2,343	750	12	3,105
雪 明	-	2,719	720	12	3,451
韓清濤	-	1,783	520	12	2,315
葉黎聞	-	1,820	520	12	2,352
陳德志	20	_	-	_	20
葉振忠	120	_	-	_	120
姚 剛,太平紳士	160	_	-	_	160
蔡澍鈞	120	_	_	_	120
梁秀芬	60	_	_	_	60
林德城	80				80
總計	660	8,665	2,510	48	11,883

#### 附註:

於截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度各年,本集團概無向任何董事支付酬金作為鼓勵加盟或於加盟本集團時之獎勵或離職補 償。於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止兩個年度各年,概無董事放棄任何酬金。

本集團因應經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據而釐定花紅。

## 12. 僱員酬金

本集團五位最高薪酬人士中,包括本公司三位(二零一零年:四位)董事(其酬金載於上文附註11)。餘下兩位(二零一零年:一位)最高薪酬人士之酬金如下:

二零一一年	二零一零年
千港元	千港元
3,990	1,820
855	520
24	12
4,869	2,352
	千港元 3,990 855 24

餘下兩位(二零一零年:一位)最高薪酬人士之酬金介乎以下組別:

	二零一一年	二零一零年
	僱員人數	僱員人數
零至1,000,000港元	_	_
1,000,001港元至1,500,000港元	_	_
1,500,001港元至2,000,000港元	_	_
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	_
3,000,001港元至3,500,000港元	_	_

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 13. 除税前溢利

		,
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
除税前溢利已扣除及(計入):		
員工成本		
一董事酬金 <i>(附註11)</i>	13,393	11,883
一其他員工成本	500,387	319,549
一其他員工退休福利計劃供款	51,278	28,355
	565,058	359,787
攤銷預付租賃款(計入行政開支之內)	12,918	9,072
物業、廠房及設備折舊	117,898	83,030
折舊及攤銷總額	120.016	02.102
1)	130,816	92,102
12. 61.47.70. 6		
核數師酬金		
一本年度	5,400	5,000
確認為開支之存貨成本	8,251,677	4,838,672
以下各項之經營租賃租金		
一租賃物業	29,934	11,907
一設備	1,455	1,163
商譽減值虧損(計入銷售成本之內)(附註20)	4,657	5,417
出售可供出售投資之收益	(231,482)	_
出售持作買賣投資之收益	(3,512)	_
所佔聯營公司税項(計入所佔聯營公司業績之內)	6,711	7,780
出售物業、廠房及設備之虧損	2,008	6,880
出售附屬公司權益之收益	_	(352,349)
出售聯營公司權益之收益	(96,397)	(98,060)
出售投資物業之收益	(1,442)	(1,527)
物業租金收入及樓宇管理服務收入(扣除直接開支		
26,989,000港元(二零一零年:28,078,000港元))	(472,518)	(415,165)

# 14. 所得税開支

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
開支包括:		
香港利得税	_	-
中國企業所得税		
一本年度	1,023,337	601,455
一過往年度撥備不足	19,523	8,995
	1,042,860	610,450
土地增值税	662,460	471,697
遞延税項		
一本年度	83,763	(24,445)
一過往年度超額撥備	(10,119)	(8,310)
	73,644	(32,755)
	1,778,964	1,049,392
	1,770,304	1,073,332

香港利得税乃就本年度估計應課税溢利按税率16.5%(二零一零年:16.5%)計算。由於兩個年度均無應課稅溢利,故並無就香港利得稅作出撥備。

除若干中國附屬公司可根據有關稅務規則及規例以低於中國法定企業所得稅率(「法定企業所得稅率」) 之寬減稅率繳稅外,所有其他中國附屬公司均須就兩個年度之估計應課稅溢利按25%之法定企業所得稅率 繳稅。

有關遞延税項之詳情載於附註45。

若干中國附屬公司亦須繳交中國土地增值税,此税項乃就物業升值部分(即出售物業所得款項減可扣減開支,包括土地使用權成本以及開發及建築成本)按介乎30%至60%之累進税率徵收。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 14. 所得税開支(續)

年內稅項開支與綜合收益表中之除稅前溢利對賬如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
除税前溢利	5,001,371	3,185,845
按中國法定税率25%計算之税項	1,250,343	796,461
分佔聯營公司業績之稅務影響	(4,101)	(4,876)
不可作税務扣減之開支之税務影響	89,680	89,414
毋須課税之收入之税務影響	(157,097)	(197,693)
未確認税項虧損之税務影響	74,311	41,740
動用之前未確認税項虧損之税務影響	(2,624)	(6,086)
若干中國附屬公司享有寬減税率之影響	_	(16,479)
於其他司法權區經營之附屬公司之不同税率之影響	(7,460)	(6,489)
土地增值税之影響	(165,615)	(117,924)
土地增值税	662,460	471,697
過往年度撥備不足	9,404	685
其他	29,663	(1,058)
年內税項開支	1,778,964	1,049,392

## 15. 股息

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
年內已確認為分派之股息:		
二零一零年末期股息每股0.155港元		
(二零一零年:二零零九年之0.044港元)	559,308	140,938

兩個年度均無派付中期股息。

本公司董事不建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派發末期股息(二零一零年:每股末期股息為 0.155港元)。

# 16. 每股盈利

年內每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
盈利:		
本公司擁有人應佔年內溢利:	2,777,119	1,838,367
	二零一一年	二零一零年
股份數目:		
計算每股基本盈利之普通股加權平均數	3,608,437,046	3,292,564,487
購股權所涉及之普通股之潛在攤薄影響	15,656,229	37,610,582
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	3,624,093,275	3,330,175,069

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,並無新股獲發行,且已就附註37所載截至二零一零年十二月 三十一日止年度之已發行股份對股份加權平均數進行調整。

# 17. 投資物業

	千港元
本集團	
公平值	
於二零一零年一月一日	4,476,339
匯兑調整	150,749
收購附屬公司時收購 (附註42(b))	18,160
添置	4,096
轉自物業、廠房及設備	31,548
轉自持作出售物業	3,679
轉自發展中物業	181,403
於綜合收益表確認之公平值增加	140,269
於全面收益表確認之重估盈餘	20,864
出售	(1,716)
於二零一零年十二月三十一日及二零一一年一月一日	5,025,391
<u> </u>	168,497
	104
轉自物業、廠房及設備	6,498
轉自持作出售物業	656,964
轉自發展中物業	253,086
轉自預付租賃款項	5,679
於綜合收益表確認之公平值增加	453,905
於全面收益表確認之重估盈餘	16,542
出售	(8,646)
於二零一一年十二月三十一日	6,578,020

本集團投資物業於二零一一年及二零一零年十二月三十一日之公平值已經獨立專業測量師兼物業估值師環亞物業顧問有限公司(與本集團概無關連)按該日的估值釐定。環亞物業顧問有限公司乃香港測量師學會之成員,具有合適資格及近期對有關地點之同類型物業進行估值之經驗。該估值經參考於有關市場可得之可資比較銷售交易而釐定。

本集團所有根據經營租賃持有以賺取租金或作資本增值用途之物業權益,均利用公平值模式計量,並分類入賬列作投資物業。

投資物業之賬面值包括:

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
在下列地方以下列方式持有之物業 一於香港之長期租約 一於中國之中期土地使用權	163,800 6,414,220	136,000 4,889,391
	6,578,020	5,025,391

# 18. 物業、廠房及設備

				<b>傢俬</b> 、				
	<b>酒店物業</b> 千港元	<b>租賃土地</b> 千港元	<b>樓宇</b> 千港元	<b>裝置及設備</b> 千港元	<b>汽車</b> 千港元	<b>廠房及機器</b> 千港元	<b>在建工程</b> 千港元	<b>總計</b> 千港元
本集團								
成本或估值								
於二零一零年一月一日 匯兑調整 添置	621,160 22,350	115,230 - -	343,421 10,752 23,544	107,868 3,510 19,305	71,925 2,318 33,872	224,468 7,658 2,787	84,292 2,876 308,959	1,568,364 49,464 388,467
收購附屬公司時收購 (附註42(b))轉撥 出售	351,269 -	- - -	- (12,401)	8 4,879 (4,679)	(9,845)	12,079 (22)	(368,227) (303)	(27,250)
出售附屬公司時出售 <i>(附註44)</i> 轉自發展中物業 轉入投資物業	72,790 -	- - -	84,731 (38,335)	(86) - -	(159) - -	- - -	- - -	(245) 157,521 (38,335)
重估盈餘 減:對銷累計折舊	97,173 (14,154)							97,173 (14,154)
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日 匯兑調整 蒜醬	1,150,588 57,154 –	115,230 - -	411,712 19,752 3,200	130,805 6,282 31,438	98,111 4,644 48,155	246,970 12,196 11,471	27,597 1,365 10,526	2,181,013 101,393 104,790
轉撥 收購附屬公司時收購 <i>(附註42(a))</i> 出售	- - -	- - -	8,354 - - (6,730)	7,763 345 (10,007)	2,444 (4,619)	2,349 - (15,436)	(18,466) - -	2,789 (30,062)
轉入投資物業 轉自發展中物業 重估虧絀 滅:對銷累計折舊	58,061 (24,626) (45,745)	- - -	(6,738) 153,882 - -	- - -	- - - 	- - -	- - -	(6,738) 211,943 (24,626) (45,745)
於二零一一年十二月三十一日	1,195,432	115,230	590,162	166,626	148,735	257,550	21,022	2,494,757
包括: 按成本 按估值-二零一一年	1,195,432	115,230 	590,162 	166,626	148,735	257,550	21,022	1,299,325 1,195,432
	1,195,432	115,230	590,162	166,626	148,735	257,550	21,022	2,494,757
累計折舊: 於二零一零年一月一日 匯兑調整 年度扣除 出售時期銷 出售時期屬公司時對銷 <i>(附註44)</i>	- 165 13,989 - -	29,861 - 2,305 - -	97,605 3,382 26,299 (6,172)	46,959 1,609 13,694 (3,663) (69)	23,680 875 12,304 (6,638) (149)	173,864 6,102 14,439 (19)	- - - -	371,969 12,133 83,030 (16,492) (218)
重估時對銷轉入投資物業	(14,154)		(6,787)	<u>-</u>	<u>-</u>		<u>-</u>	(14,154)
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日 匯兑調整 年度扣除 出售時對銷	1,103 44,642	32,166 - 2,305 -	114,327 6,077 17,432	58,530 3,170 19,350 (6,610)	30,072 1,772 18,355 (4,070)	194,386 9,989 15,814 (13,897)	- - - -	429,481 22,111 117,898 (24,577)
轉入投資物業 重估時對銷	(45,745)		(240)					(240) (45,745)
於二零一一年十二月三十一日		<u>34,471</u>	137,596		46,129	206,292		498,928
賬面值:								
於二零一一年十二月三十一日	1,195,432	80,759	452,566	92,186	102,606	51,258	21,022	1,995,829
於二零一零年十二月三十一日	1,150,588	83,064	297,385	72,275	68,039	52,584	27,597	1,751,532

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 18. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目均按直線法折舊,有關折舊年率如下:

酒店物業2%租賃土地按租約年期樓宇2% - 18%傢俬、裝置及設備20%汽車20%廠房及機器5% - 23%

#### 本集團

	二零一一年 千港元	二零一零年
在下列地方以下列方式持有之酒店物業、租賃土地及 樓宇之賬面值: 一位於香港之長期租約 一於中國之中期土地使用權	100,595 1,628,162	103,466 1,427,571
	1,728,757	1,531,037

本集團酒店物業於二零一一年十二月三十一日之公平值經獨立專業測量師兼物業估值師環亞物業顧問有限公司(與本集團概無關連)按該日之估值釐定。環亞物業顧問有限公司乃香港測量師學會之成員,具有合適資格及近期對有關地點之同類型物業進行估值之經驗。該估值採用收入法釐定,即按適當回報率將過往交易賬目記錄之酒店業務收入資本化,以得出物業權益之價值,並就相關開支及費用作適當撥備。

# 19. 預付租賃款項

	<b>+</b>	==
л	ᆂ	
<del></del>	ᅔ	77

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本集團之預付租賃款項包括: 一於中國之中期土地使用權	422,852	395,681
為呈報所作之分析如下: - 流動資產 - 非流動資產	11,565 411,287	10,621 385,060
	422,852	395,681

# 20. 商譽

#### 本集團

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
成本:		
於一月一日	792,382	792,382
收購附屬公司 (附註42(a))	24,248	_
於十二月三十一日	816,630	792,382
減值:		
於一月一日	7,083	1,666
年內減值虧損	4,657	5,417
1 1 3// V (mm) /= 3 // V		
於十二月三十一日	11,740	7,083
<b>眶面</b>		
賬面值:		
於十二月三十一日	804,890	785,299
$K \mid -D = 1 \mid H$	004,090	703,299

預期並無已確認的商譽可扣減所得稅。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 20. 商譽 (續)

#### 商譽減值測試

透過業務合併收購之商譽已分配至特定物業發展項目現金產生單位作減值測試。現金產生單位之可收回金額已根據使用價值計算法釐定。為進行計算,本集團以涵蓋五年期、已獲管理層批准之財務預算為基礎,為特定物業發展項目編製現金流量預測。一年期以後之現金流量預測所用之折現率是10%。

#### 計算使用價值時所採用之主要假設

以下為管理層進行商譽減值測試時,估計現金流量預測所依據之主要假設:

物業發展項目之收入

管理層參考相關地區類似物業之平均售價估計之售價

建設成本

工程部根據項目完工之預測成本估計之建設成本

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,管理層確定,除因出售物業而產生並於銷售成本扣除之 4,657,000港元商譽減值虧損外,根據各物業發展項目現金產生單位之估計可收回金額,並無任何其他視為 需要作出之商譽減值。管理層相信,任何該等假設可能出現之任何合理變化,均不會導致單位之總賬面值 超過其全數可收回金額。

## 21. 於附屬公司之權益

	本公司	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
非上市股份,按成本值	182,988	182,988

本公司於二零一一年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情載於附註55。

# 22. 於聯營公司之權益/應付一間聯營公司款項

#### 於聯營公司之權益

	本集團	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
於聯營公司之非上市投資成本	21,600	74,533
分佔收購後溢利及儲備,扣除已收股息	80,873	60,947
	102,473	135,480

於截至二零一零年十二月三十一日止年度,本集團以代價151,000,000港元出售其於上海盛奕資產經營管理有限公司(「上海盛奕」)之25%股本權益,有關股本權益之賬面值為53,000,000港元,從而獲得收益98,000,000港元。於截至二零一一年十二月三十一日止年度,本集團進一步以代價151,000,000港元出售上海盛奕25%股本權益,有關股本權益之賬面值為55,000,000港元,從而獲得收益96,000,000港元。

有關本集團聯營公司之合併財務資料概述如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
總資產	593,330	1,001,488
總負債	(251,753)	(514,021)
資產淨值	341,577	487,467
本集團分佔聯營公司資產淨值	102,473	135,480
收入	422,005	554,753
年內溢利	54,508	64,759
本集團分佔聯營公司年度業績	16,352	19,428
	,355	, , , ,

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 22. 於聯營公司之權益/應付一間聯營公司款項(續)

本集團於二零一一年十二月三十一日之主要聯營公司之詳情如下:

#### 擁有權益比例

聯營公司名稱	成立/營運地點	本集團 實際權益	本公司 持有	一間附屬 公司持有	主要業務
重慶綠地東原房地產 開發有限公司 (「重慶綠地」)	中國	30%	-	30%	物業發展

#### 應付一間聯營公司款項

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應付一間聯營公司款項	74,074	70,588

應付一間聯營公司款項為無抵押、免息及須應要求償還。

# 23. 於一間共同控制企業之權益/應收一間共同控制企業款項

#### 於一間共同控制企業之權益

#### 本集團

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
於一間共同控制企業之非上市投資成本	33,846	24,018
分佔收購後虧損及儲備,扣除已收股息	(32,200)	(22,503)
	1,646	1,515

於二零一一年十二月三十一日,本集團之共同控制企業為深圳市保利劇院演出經營有限公司(「深圳市保 利劇院」)之45%間接股本權益。

# 23. 於一間共同控制企業之權益/應收一間共同控制企業款項(續)

有關本集團共同控制企業之財務資料概述如下:

	二零一一年	二零一零年 千港元
總資產總負債	7,737 (4,080)	8,780 (5,413)
資產淨值	3,657	3,367
本集團分佔一間共同控制企業資產淨值	1,646	1,515
收入	30,722	28,442
年內虧損	(9,946)	(7,426)
本集團分佔一間共同控制企業年度業績	(8,030)	(7,818)

本集團於二零一一年十二月三十一日之共同控制企業之詳情如下:

## 擁有權益比例

共同控制企業名稱	成立/營運地點	本集團 實際權益	本公司 持有	一間附屬 公司持有	主要業務	
深圳市保利劇院	中國	45%	-	45%	劇院管理	

## 應收一間共同控制企業款項

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應收一間共同控制企業款項		2,582

應收一間共同控制企業款項為無抵押、免息及須應要求償還。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 24. 收購土地使用權已付按金

本集團已就用作物業發展用途之兩幅(二零一零年:五幅)中國土地之招標及一幅(二零一零年:三幅) 土地之收購向中國政府當局支付按金。

# 25. 收購一間附屬公司已付按金

於二零一一年十二月三十一日的金額指本集團就收購一間從事物業發展之附屬公司已付之按金。該項收購 於二零一一年十二月三十一日尚未完成。

# 26. 發展中物業

#### 本集團

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
發展中物業包括: 土地、建築成本及資本化開支 資本化利息	57,390,704 2,968,989	37,006,727 983,726
	60,359,693	37,990,453

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,借貸之資本化比率為7.51%(二零一零年:6.27%)。

年內,計入作為發展中物業之資本之利息共2,868,139,000港元(二零一零年:913,249,000港元)。

列入流動資產項下之發展中物業預計於報告期末起計十二個月後變現。

# 27. 其他存貨

## 本集團

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
原材料	31,566	21,108
在製品	379	442
製成品	25,126	20,687
	57,071	42,237

# 28. 應收貿易及其他賬款

#### 本集團

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
應收貿易賬款	506,565	263,600
減:呆賬撥備	(13,601)	(13,400)
	492,964	250,200
出售上海盛奕之應收票據	_	100,000
其他應收賬款(扣除撥備40,897,000港元)		
(二零一零年:59,937,000港元)	1,104,017	864,833
應收貿易及其他賬款總計	1,596,981	1,215,033

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 28. 應收貿易及其他賬款(續)

就出售物業授予客戶之信貸期載於買賣協議,且每份協議之信貸期均有所不同。由於本集團擁有眾多客戶,故此出售物業產生之應收貿易賬款並無集中信貸風險。就向貿易客戶銷售貨品而言,本集團容許30天至90天不等之平均信貸期。於報告期末之應收貿易賬款(扣除呆賬撥備)賬齡分析如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
零至30天	337,947	204,802
31至90天	13,546	27,471
超過90天	141,471	17,927
	492,964	250,200

本集團應收貿易賬款結餘內包括賬面值合共141,471,000港元(二零一零年:17,927,000港元)之應收款項,該等款項於報告期末已過期,且本集團並無就減值虧損作撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押。出售物業及貨品產生之結餘分別為140,947,000港元(二零一零年:15,704,000港元)及524,000港元(二零一零年:2,223,000港元)。根據過往經驗,董事認為毋須就該等結餘作出減值撥備,原因是信貸質素並無重大變動,而結餘仍被視為可全數收回。

#### 過期但未減值之應收貿易賬款之賬齡

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
91至365天	141,471	17,927

# 28. 應收貿易及其他賬款(續)

應收貿易賬款之呆賬撥備之變動

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
年初結餘	13,400	12,437
匯兑調整	317	431
就應收款項確認之減值虧損	_	2,019
撥回過往年度確認之減值虧損	(116)	(1,487)
年終結餘	13,601	13,400

# 29. 應收短期貸款

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
其他貸款 (附註a)	27,040	27,040
貸款予惠州市惠陽區人民政府(附註b)	185,185	176,471
	212,225	203,511
減:已確認之減值虧損	(27,040)	(27,040)
	185,185	176,471

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 29. 應收短期貸款(續)

應收短期貸款之撥備之變動

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
年初結餘出售附屬公司時撥回過往確認之減值虧損	27,040 	207,743 (180,703)
年終結餘	27,040	27,040

#### 附註:

- (a) 根據貸款協議,其他貸款按12%(二零一零年:12%)年利率計息,並須應要求償還。於截至二零一零年及二零一一年十二月 三十一日止兩個年度並無應計利息。
- (b) 有關款項乃墊支予惠州市惠陽區人民政府,供發展一幅位於中國廣東省惠州市惠陽區之土地的基礎建設之用。有關款項為無抵押、按中國人民銀行基準利率計息及預期於一年內償還。

# 30. 可供出售投資

	本集團		本公司	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元	千港元	千港元
上市投資: 一於香港上市之股本證券之權益 <i>(附註a)</i>	68,770	385,501	_	-
非上市證券:	<b>T</b> 0 (42)	22.665	<b>TO 3TO</b>	22.407
-股本證券 <i>(附註b)</i>	79,613	33,665	78,378	32,487
	148,383	419,166	78,378	32,487

# 30. 可供出售投資(續)

附註:

- (a) 上市股本證券之權益指於二零零七年出售若干附屬公司時收取之股份代價,並於各報告期末按公平值計量。 公平值之變動21.423.000港元(二零一零年:72.786.000港元)已列入投資重估儲備。
- (b) 非上市股本證券指於中國之非上市股本證券之投資,由於本公司董事認為不能可靠地計量該等項目之公平值,故該金額乃按各報告期末之成本減減值計量。

# 31. 持作買賣投資

該金額指於香港上市之股本證券之投資。此等證券之公平值乃按於聯交所之市場買入價計算。

## 32. 收購一項物業發展項目已付按金

於二零一一年十二月三十一日,有關款項指本集團就收購中國一項物業發展項目已付之按金。該物業發展項目處於初步階段。

- 33. 應收(付)同系附屬公司/最終控股公司/一間中間控股公司/附屬公司非控股股東/關連公司/附屬公司款項
  - (a) 應收(付)同系附屬公司/最終控股公司/一間中間控股公司款項

	本集團		
	二零一一年	二零一零年	
	千港元	千港元	
應收同系附屬公司款項: 一免息	34,566	34,015	
應付同系附屬公司款項: - 免息	2,535,024	1,407,760	

該等款項為無抵押及須應要求償還。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 33. 應收(付)同系附屬公司/最終控股公司/一間中間控股公司/附屬公司非控股股東/關連公司/附屬公司款項(續)

(a) 應收(付)同系附屬公司/最終控股公司/一間中間控股公司款項(續)

	本負	<b>美</b> 国	本名	公司
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元	千港元	千港元
應付一間中間控股公司款項:				
一免息*	3,208,904	1,992,598	3,161,486	1,991,501
-中國基準利率加0.5%	593,464	565,536	_	_
-中國基準利率加1%	71,028	67,686		
	3,873,396	2,625,820	3,161,486	1,991,501

<sup>\*</sup> 該等款項包括具貸款性質之款額3,161,486,000港元(二零一零年:1,991,501,000港元)。

#### 本集團

該等款項為無抵押及須於一年內償還,惟47,418,000港元(二零一零年:1,097,000港元)為免息及 須應要求償還。

#### 本公司

該等款項為無抵押及須於一年內償還。

#### 本集團

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應付最終控股公司款項: 一免息 一中國基準利率加1%	30,478 403,586	66,983 31,652
	434,064	98,635

該等款項為無抵押及須於一年內償還,惟30,478,000港元(二零一零年:66,983,000港元)須應要求 償還。

# 33. 應收(付)同系附屬公司/最終控股公司/一間中間控股公司/附屬公司非控股股東/關連公司/附屬公司款項(續)

## (b) 應收(付)附屬公司非控股股東款項

	本集團		
	二零一一年	二零一零年	
	千港元	千港元	
應收附屬公司非控股股東款項:			
一定息12%	430,376	_	
一免息	360,571	189,012	
	790,947	189,012	
應付附屬公司非控股股東款項:			
一免息	691,947	263,049	
一定息6.81%	_	14,489	
<b>一中國基準利率</b>	1,285,453	_	
-中國基準利率加1.5%	205,332	194,270	
-中國基準利率加2.6%	108,485	261,616	
來自附屬公司非控股股東的委託貸款:			
一定息6.85%	_	239,196	
-中國基準利率加1.5%		45,490	
	2,291,217	1,018,110	

該等款項為無抵押及須應要求償還,惟於二零一零年之委託貸款284,686,000港元須於一年內償還。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

- 33. 應收(付)同系附屬公司/最終控股公司/一間中間控股公司/附屬公司非 控股股東/關連公司/附屬公司款項(續)
  - (c) 應收(付)關連公司款項

#### 本集團

應收(付)關連公司款項為無抵押、免息及須應要求償還。

(d) 應收(付)附屬公司款項

#### 本公司

應收附屬公司款項為無抵押、免息及預計不會於呈報期結算日起計一年內變現。

應付附屬公司款項為無抵押、免息及須應要求償還。

34. 已抵押銀行存款、銀行結存、存款及現金

#### 本集團

已抵押銀行存款指為取得授予本集團之一般銀行信貸而抵押予銀行之存款。為數326,131,000港元(二零一零年:181,864,000港元)之存款已作抵押,以取得一般銀行信貸,並歸類為流動資產。

已抵押銀行存款按0.5%(二零一零年:0.36%)之固定年利率計息。已抵押銀行存款於償清有關銀行借貸 時解除。

在銀行結存中,為數314,741,000港元(二零一零年:3,431,295,000港元)按介乎1.25%至3.5%(二零一零年:0.01%至2.25%)之固定年利率計息;為數11,976,775,000港元(二零一零年:12,438,015,000港元)按介乎0%至1.31%(二零一零年:0%至1.17%)之浮動年利率計息。

#### 本公司

銀行結存按介乎每年0%至1%(二零一零年:0%至1%)之市場利率計息。

# 35. 應付貿易及其他賬款

於報告期末之應付貿易賬款賬齡分析如下:

	本負	<b>美</b> 團	本公司	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元	千港元	千港元
0至30天	3,134,306	1,936,817	_	_
31至90天	79,294	15,453	_	_
超過90天	371,651	349,343		
	3,585,251	2,301,613	<u>-</u>	
遞延收入	_	_	21,094	28,356
其他應付賬款	2,583,441	1,579,747	23,610	19,749
	2,583,441	1,579,747	44,704	48,105
	6,168,692	3,881,360	44,704	48,105
減:列於流動負債之				
一年內到期款項	(6,168,692)	(3,881,360)	(31,848)	(28,004)
一年後到期款項			12,856	20,101

平均信貸期為90天。本集團已實施財務風險管理政策,確保所有應付賬款均不超逾信貸時限。

遞延收入指本公司就金融機構及一間同系附屬公司向其附屬公司授予貸款所作擔保之公平值。本公司所提供擔保之詳情載於附註49。於截至二零一零年十二月三十一止年度,根據獨立專業估值師進行的估值,董事認為財務擔保合約於發行當日的公平值約為32,987,000港元,金額確認為於附屬公司權益的額外成本,另外8,528,000港元(二零一零年:4,631,000港元)在損益內攤銷,並入賬列作本公司的其他收入。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 36. 銀行及其他借貸

	本集團		本公司	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元	千港元	千港元
銀行及其他貸款				
-有抵押 <i>(附註50)</i>	22,363,202	14,879,473	1,677,000	-
一無抵押	15,596,030	14,943,797		3,510,000
	37,959,232	29,823,270	1,677,000	3,510,000

# 償還銀行及其他貸款之到期日如下:

	本身	<b>美</b> 團	本公司		
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	
	千港元	千港元	千港元	千港元	
應要求或一年內	13,101,876	9,522,631	_	175,500	
一年以上,但不超過兩年	16,202,813	8,377,408	419,250	351,000	
兩年以上,但不超過三年	5,178,029	6,800,268	1,257,750	877,500	
三年以上,但不超過四年	1,526,810	2,731,206	-	2,106,000	
四年以上,但不超過五年	345,693	284,372	-	_	
五年以上	1,604,011	2,107,385			
	37,959,232	29,823,270	1,677,000	3,510,000	
減:列於流動負債之					
一年內到期款項	(13,101,876)	(9,522,631)	_	(175,500)	
一年後到期款項	24,857,356	20,300,639	1,677,000	3,334,500	

## 36. 銀行及其他借貸(續)

本集團之銀行及其他借貸均須計息,有關詳情如下:

- 10,036,667,000港元之定息借貸按利率5.40%至12.80%計息(二零一零年:8,404,386,000港元之定息借貸按利率5.40%至10.00%計息);
- 1,677,000,000港元(二零一零年:3,510,000,000港元)之浮息借貸按倫敦銀行同業拆息率加2.70%(二零一零年:倫敦銀行同業拆息加1.95%)計息;
- 22,480,133,000港元(二零一零年:17,908,884,000港元)之浮息借貸按中國基準利率之90%至中國基準利率之140.63%(二零一零年:按中國基準利率之90%至中國基準利率之120%及中國基準利率加2.19%)計息;及
- 3,765,432,000港元(二零一零年:零港元)按利率11.00%至12.40%加中國基準利率上調之部分計息。

於報告期末,本集團有下列未提取借貸額度:

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
浮動利率 ——年內屆滿 ——年後屆滿	638,272 9,434,074	3,783,329
	10,072,346	3,783,329

本集團若干銀行信貸1,677,000,000港元(於二零一一年十二月三十一日全部均尚未償還)須履行涉及以下 比率及條件之契諾,而此等比率及條件常見於與財務機構訂立之借款安排:

- (a) 綜合有形資產淨值於任何時間均不得低於12,000,000,000港元;及
- (b) 資產負債比率(綜合總借貸淨額相對於綜合有形資產淨值之比率)於任何時間均不得高於1.5:1。

倘本集團違反契諾,已支取之信貸即成為須應要求償還。本集團定期監察遵守此等契諾之情況。有關本集團管理流動資金風險之其他詳情載於附註7。

於二零一一年十二月三十一日,概無有關已支取信貸之上述契諾遭違反。

本公司之浮息借貸乃按倫敦銀行同業拆息率加2.70%(二零一零年:倫敦銀行同業拆息率加1.95%)計息。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 37. 股本

	普通股數目	數額
		千港元 ————
每股面值0.50港元之普通股		
法定:		
於二零一零年一月一日及二零一零年十二月三十一日	4,000,000,000	2,000,000
於二零一一年五月六日增設 (附註a)	4,000,000,000	2,000,000
於二零一一年十二月三十一日	8,000,000,000	4,000,000
已發行及繳足:		
於二零一零年一月一日	2,983,991,046	1,491,996
行使購股權 <i>(附註b)</i>	5,600,000	2,800
配售股份 <i>(附註c)</i>	400,000,000	200,000
股份發行 <i>(附註d)</i>	218,846,000	109,423
於二零一零年十二月三十一日、二零一一年一月一日及 二零一一年十二月三十一日	3,608,437,046	1,804,219

截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度內,本公司股本出現以下變動:

- (a) 於二零一一年五月六日,藉增設4,000,000,000股每股面值0.5港元之新普通股,本公司之法定股本由 2,000,000,000港元(分為4,000,000,000股每股面值0.5港元之普通股)增加至4,000,000,000港元。
- (b) 合資格購股權持有人行使5,600,000份購股權,因而發行5,600,000股本公司每股面值0.5港元之普通股,總代價為6,574,000港元。
- (c) 於二零一零年八月十六日,本公司根據二零一零年八月四日訂立之配售及認購協議,以每股8.8港元之認購價發行400,000,000股每股面值0.5港元之普通股。本公司因該項股份配售及認購收取所得款項總額3,520,000,000港元。進一步詳情載於本公司日期為二零一零年八月四日之公佈。
- (d) 於二零一零年四月十五日,本公司按每股8.73港元(相當於完成當日之股份市價)配發218,846,000股每股面值0.5港元之本公司普通股,以收購迅旺集團(附註42(b))。

本公司之已發行股本於二零一一年內並無任何變動。

於二零一零年發行之股份在各方面與當時之現有股份享有同等地位。

# 38. 購股權計劃

本公司採納之股權結算購股權計劃詳情如下:

#### (a) 保利香港舊計劃

保利香港舊計劃於一九九三年六月十六日採納,主要旨在給予董事及合資格僱員獎勵。保利香港舊計劃已於二零零三年五月二十八日終止。根據保利香港舊計劃,本公司可向本公司或其附屬公司董事及僱員授出可認購本公司股份之購股權,而每手授出之購股權之代價為1港元。建議授出之購股權須於建議授出當日起30日內接受。授出之購股權可於授出日期起計一年當日至授出日期滿十年當日之期間行使。

行使價由本公司董事釐定,惟不會低於本公司股份於授出日期之面值及緊接建議授出當日之前五個營業日之股份平均收市價之80%兩者中之較高者。

於保利香港舊計劃終止後,不得再據此提呈購股權。然而,就尚未行使之購股權而言,保利香港舊計劃之條文仍然有效。根據保利香港舊計劃授出之尚未行使購股權得繼續受限於保利香港舊計劃之條文。

下表披露僱員(包括董事)持有之保利香港舊計劃項下本公司購股權以及所持購股權於截至二零一零年十二月三十一日止年度內之變動詳情:

	授出日期	每股 行使價	行使期間	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於 二零一零 年內行使	於 二零一零 年內失效	於二零一零年 十二月 三十一日 尚未行使
類別一:董事		港元					
賀 平 <i>(附註)</i>	30.11.2000	0.740	30.11.2001 – 29.11.2010	5,000,000	(5,000,000)	-	-
類別二:僱員	30.11.2000	0.740	30.11.2001 - 29.11.2010	3,000,000		(3,000,000)	
所有類別合計				8,000,000	(5,000,000)	(3,000,000)	_

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 38. 購股權計劃 (續)

#### (a) 保利香港舊計劃(續)

附註:

賀平先生由二零一零年四月二十九日起辭任本公司主席及董事。

保利香港舊計劃項下之購股權已於授出日期歸屬。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度,根據保利香港舊計劃授出之購股權均已獲行使或已失效。

#### (b) 保利香港新計劃

本公司已根據於二零零一年九月一日生效之經修訂上市規則第十七章,終止保利香港舊計劃並採納保利香港新計劃。有關事宜已於二零零三年五月二十八日舉行之股東週年大會上獲本公司股東批准。

保利香港新計劃旨在鼓勵合資格參與者,並將於二零一三年五月二十七日屆滿。根據保利香港新計劃,本公司董事會可向以下各方授出可認購本公司股份之購股權,而每手授出之購股權之代價為1港元;有關各方包括:(i)本集團或其附屬公司或本集團持有權益之實體(「聯屬公司」)之任何董事及僱員:(ii)本集團或聯屬公司之任何客戶、供應商、代理、合作夥伴、諮詢人、顧問、股東或承包商:(iii)受益人包括以下人士之任何信託之受託人,或酌情對象包括以下人士之任何酌情信託;有關人士包括本集團或聯屬公司之任何董事、僱員、客戶、供應商、代理、合作夥伴、諮詢人、顧問或股東或承包商;或(iv)本集團或聯屬公司之任何董事、僱員、諮詢人、客戶、供應商、代理、合作夥伴、股東、顧問或承包商實益擁有的公司。

## 38. 購股權計劃 (續)

#### (b) 保利香港新計劃(續)

所授出之購股權應於授出之日起計28日內獲接納。董事會可全權酌情釐定購股權可予行使之期間,而 有關期間最遲須於授出有關購股權之日起計10年屆滿。董事會亦可設定在購股權可予行使之期間時行 使購股權之限制。

本公司董事會釐定之行使價不得低於以下三項中最高之數額(i)本公司股份於授出日期之收市價:(ii)緊接授出日期前五個營業日本公司股份之平均收市價;及(iii)股份面值。

保利香港新計劃以及本公司任何其他購股權計劃項下之所有已授出而尚未行使之購股權獲行使時可予 發行之股份最高數目,合共不得超過已發行股份總數之30%。

在任何十二個月期間,根據保利香港新計劃以及本公司任何其他購股權計劃而向個別人士授出之購股權(包括已行使、註銷及尚未行使之購股權)獲行使時已發行及可予發行之股份總數,不得超過已發行股份總數之1%。

根據本公司於二零零八年五月二十九日舉行之股東週年大會上通過之決議案,更新保利香港新計劃之授權已獲批准。根據授出或行使保利香港新計劃項下之購股權而將予配發及發行之股份總數不得超過於二零零八年五月二十九日之已發行股份總數之10%。

於二零一一年十二月三十一日,根據保利香港新計劃已授出而尚未行使之購股權所涉及之股份數目, 佔當日本公司已發行股份約1.5%(二零一零年:1.5%)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 38. 購股權計劃 (續)

#### (b) 保利香港新計劃(續)

下表披露截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度各年僱員(包括董事)所持保利香港新計劃項下之本公司購股權及彼等持有量的變動:

	授出日期	<b>每股行使價</b> 港元	行使期間	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於二零一零 年內授出	於二零一一年 一月一日 尚未行使	於二零一一 年內行使	於二零一一年 十二月 三十一日 尚未行使
類別一:董事								
賀 平 <i>(附註i)</i>	14.7.2005 29.4.2008	1.270 4.790	14.7.2005 – 13.7.2015 29.4.2008 – 28.4.2013	8,900,000 4,500,000	- -	8,900,000 4,500,000	-	8,900,000 4,500,000
陳洪生	14.7.2005 29.4.2008	1.270 4.790	14.7.2005 – 13.7.2015 29.4.2008 – 28.4.2013	8,000,000 3,500,000	- -	8,000,000 3,500,000	- -	8,000,000 3,500,000
王 旭	29.4.2008	4.790	29.4.2009 – 28.4.2013	3,000,000	-	3,000,000	-	3,000,000
雪 明	29.4.2008	4.790	29.4.2009 - 28.4.2013	2,650,000	-	2,650,000	-	2,650,000
韓清濤 (附註ii)	29.4.2008	4.790	29.4.2009 – 28.4.2013	1,600,000	-	1,600,000	-	1,600,000
葉黎聞	29.4.2008	4.790	29.4.2008 - 28.4.2013	1,600,000	-	1,600,000	-	1,600,000
陳德志 <i>(附註iii)</i>	29.4.2008	4.790	29.4.2008 - 28.4.2013	300,000	(300,000)	-	-	-
姚 剛,太平紳士	29.4.2008	4.790	29.4.2008 – 28.4.2013	500,000	-	500,000	-	500,000
林德城 <i>(附註iv)</i>	29.4.2008	4.790	29.4.2008 – 28.4.2013	300,000	(300,000)	-	-	-
蔡澍鈞	14.7.2005 29.4.2008	1.270 4.790	14.7.2005 – 13.7.2015 29.4.2008 – 28.4.2013	300,000		300,000		300,000 300,000
				35,450,000	(600,000)	34,850,000	-	34,850,000
類別二:僱員	29.4.2008	4.790	29.4.2008 – 28.4.2013	18,250,000		18,250,000		18,250,000
所有類別合計				53,700,000	(600,000)	53,100,000		53,100,000

#### 附註:

- (i) 賀平先生由二零一零年四月二十九日起辭任本公司主席及董事。
- (ii) 韓清濤先生由二零一一年八月八日起辭任本公司董事。
- (iii) 陳德志先生由二零一零年八月十一日起辭任本公司董事。
- (iv) 林德成先生由二零一零年八月十一日起辭任本公司董事。

於二零零八年四月二十九日,保利香港新計劃項下已授出之購股權於授出日期歸屬為本公司服務滿四年之董事或僱員。就為本公司服務未滿四年之董事或僱員而言,已授出之購股權於董事或僱員為本公司服務滿四年當日或購股權發行日期後一年當日 (以較早者為準)可予行使。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,概無購股權獲行使。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 39. 儲備

	<b>股份溢價</b> 千港元	<b>購股權儲備</b> 千港元	<b>資本贖回儲備</b> 千港元	<b>累計溢利</b> 千港元	<b>總計</b> 千港元
	1,0,0	17870	17878	17875	17870
本公司					
於二零一零年一月一日	10,587,718	42,694	23,917	155,469	10,809,798
配售股份	3,320,000	_	_	_	3,320,000
就收購迅旺集團發行股份所產生溢價					
(附註42(b))	1,801,103	_	_	_	1,801,103
行使購股權	4,291	(517)	_	_	3,774
股份發行開支	(91,548)	-	_	_	(91,548)
年度溢利	_	-	_	718,269	718,269
已付股息 <i>(附註15)</i>				(140,938)	(140,938)
於二零一零年十二月三十一日及					
二零一一年一月一日	15,621,564	42,177	23,917	732,800	16,420,458
股份發行開支	(4)	-	-	-	(4)
年度溢利	-	-	-	1,179,090	1,179,090
已付股息 <i>(附註15)</i>				(559,308)	(559,308)
於二零一一年十二月三十一日	15,621,560	42,177	23,917	1,352,582	17,040,236

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 39. 儲備(續)

附註:

- (a) 於二零一一年十二月三十一日,董事認為,本公司可供分派予股東之儲備為1,352,582,000港元(二零一零年:732,800,000港元)。
- (b) 本公司擁有人應佔綜合溢利包括已於本公司財務報表中處理之溢利1,178,859,000港元(二零一零年:536,130,000港元)。

上述款項與本公司年度溢利之對賬:

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於本公司財務報表中處理之擁有人應佔綜合溢利款項 於年內批准及支付之過往財政年度溢利應佔附屬公司中期股息	1,178,859	536,130 182,139
本公司年內溢利	1,179,090	718,269

#### 40. 一間同系附屬公司貸款

該款項指來自最終控股公司一間附屬公司之貸款。該款項為無抵押、免息及須於本公司附屬公司保利大廈 有限公司(「保利大廈」)之合營期屆滿時償還。

初步確認時之貸款之公平值乃按授出貸款當日之現行市場利率6%所折讓之估計未來現金流量之現值計算。 該等貸款於其後期間按攤銷成本以實際利率6%列賬。

## 41. 收購於附屬公司之額外權益

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,本集團向惠州市保利建業房地產開發有限公司(「保利建業」)(前稱惠州市中信建業房地產有限公司)額外注資人民幣61,599,000元(相當於74,216,000港元)。本集團於保利建業之權益因而由65%增加5%至70%。該等交易列作與權益股東(以其作為所有人之身份)之交易,因此,73,000港元已在綜合權益變動表中反映而變動。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度,本集團收購若干附屬公司額外權益,總代價人民幣147,967,000元(相當於174,079,000港元)。該等交易列作與權益股東(以其作為所有人之身份)之交易,因此,74,496,000港元已在綜合權益變動表中反映而變動。

雲南美城

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 42. 收購附屬公司

(a) 於二零一一年七月二十四日,本集團訂立買賣協議收購雲南美城房地產開發有限公司70%權益,該公司從事物業發展業務。收購事項已於二零一一年七月二十四日完成,總現金代價為41,866,000港元。

在上述收購事項中收購之資產淨值如下:

	房地產開發
	有限公司
	千港元
所收購資產淨值:	
物業、廠房及設備	2,789
遞延税項資產	7,045
發展中物業	91,899
其他應收賬款	226,632
銀行結存、存款及現金	1,949
其他應付賬款	(305,146)
	25,168
非控股權益	(7,550)
	17,618
商譽(附註20)	24,248
總代價	41,866
總代價支付方式:	
現金代價	41,866
收購產生之現金流出淨額: 	
已付現金代價	(41,866)
所收購之銀行結存、存款及現金	1,949
	(39,917)

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 42. 收購附屬公司(續)

#### (a) (續)

於收購日期至報告期末期間,新收購附屬公司於截至二零一一年十二月三十一日止年度分別為本集團 收入及溢利作出貢獻零港元及虧損6,102,000港元。

倘收購事項於二零一一年一月一日完成,則截至二零一一年十二月三十一日止年度之本集團總收入及 溢利將分別為14,104,913,000港元及3,194,712,000港元。此項備考資料僅供參考之用,未必能反映 在收購於二零一一年一月一日已完成之情況下將對本集團營業額及業績實際造成之影響,亦不擬作為 未來業績之預測。

因收購而於二零一一年產生的收購相關成本60,000港元已計入本集團綜合收益表內之行政開支。

收購上述附屬公司所產生的非控股權益按收購當日非控股權益佔附屬公司可識別資產淨值公平值的比例計量。

(b) 於二零一零年一月五日,本集團分別就收購武漢眾和置業有限公司35%及20%權益訂立兩項買賣協議,該公司從事物業發展業務。收購已於二零一零年一月五日完成,代價總額為52,092,000港元。

於二零一零年四月十五日,本集團與保利控股(本公司最終控股公司中國保利集團公司之全資附屬公司)之全資附屬公司Cedar Key Limited完成收購迅旺有限公司全部股本權益及3,983,754,000港元股東貸款,總代價乃經公平磋商後釐定。代價3,902,027,000港元乃透過抵銷應付一間中間控股公司的1,991,501,000港元及本公司按每股8.73港元(相當於完成日期本公司股份之市價)向保利控股發行218,846,000股股份之方式支付。收購之詳情載於日期為二零一零年三月二十六日之本公司通函。收購經由本公司股東於二零一零年四月十五日舉行之股東特別大會上批准。

# 42. 收購附屬公司(續)

#### (b) (續)

於二零一零年十二月七日,本集團就收購惠州市中信建業房地產有限公司65%權益訂立一項買賣協議,該公司從事物業發展業務。收購已於二零一零年十二月七日完成,現金代價總額為765,000港元。

在上述收購事項中收購之資產淨值如下:

		武漢眾和置業	惠州市中信建業			
	迅旺集團	有限公司	房地產有限公司	公平值調整	小計	總計
-	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
所收購資產淨值:						
投資物業	-	8,832	_	9,328	18,160	18,160
物業、廠房及設備	-	8	-	-	8	8
收購附屬公司已付按金	1,316,211	-	-	-	-	1,316,211
收購土地使用權已付按金	2,666,627	-	-	-	-	2,666,627
發展中物業	-	88,336	63,371	26,168	177,875	177,875
持作出售物業	-	1,051	-	-	1,051	1,051
其他應收賬款	-	2	-	-	2	2
應收短期貸款	-	-	58,824	-	58,824	58,824
銀行結存、存款及現金	299	500	1	-	501	800
其他應付賬款	-	(26,757)	(58,824)	-	(85,581)	(85,581)
預售按金	-	(1,115)	-	-	(1,115)	(1,115)
應付一間附屬公司非控股股東款項	-	-	(64,665)	-	(64,665)	(64,665)
遞延税項負債				(8,874)	(8,874)	(8,874)
	3,983,137	70,857	(1,293)	26,622	96,186	4,079,323
非控股權益		(31,885)	452	(11,703)	(43,136)	(43,136)
	3,983,137	38,972	(841)	14,919	53,050	4,036,187
收購附屬公司權益折讓	(81,110)				(193)	(81,303)
總代價	3,902,027				52,857	3,954,884
總代價支付方式:						
於完成時發行218,846,000股代價股份	1,910,526				-	1,910,526
應付一間中間控股公司款項	1,991,501				-	1,991,501
現金代價	-				52,092	52,092
其他應付賬款					765	765
總代價	3,902,027				52,857	3,954,884
收購所產生之現金流出淨額:						
已付現金代價	-				(52,092)	(52,092)
所收購之銀行結存、存款及現金	299				501	800
	299				(51,591)	(51,292)

於收購日期至報告期末期間,新收購附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度分別為本集團之收入及溢利作出貢獻1,878,000港元及溢利85,438,000港元。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 42. 收購附屬公司(續)

#### (b) (續)

倘收購事項於二零一零年一月一日完成,則截至二零一零年十二月三十一日止年度之本集團總收入及 溢利將分別為8,514,136,000港元及2,120,612,000港元。此項備考資料僅供參考之用,未必能反映在 收購於二零一零年一月一日已完成之情況下對本集團營業額及業績實際造成之影響,亦不擬作為未來 業績之預測。

因收購而於二零一零年產生的收購相關成本2,379,000港元已計入本集團綜合收益表內之行政開支。

收購上述附屬公司所產生的非控股權益按收購當日非控股權益佔附屬公司可識別資產淨值公平值的比例計量。

本公司董事認為,於截至二零一零年十二月三十一日止年度收購的附屬公司權益出現折讓,主要原因 是本公司股份市價在釐定總代價當日至收購日期(即就會計而言本集團取得控制當日)期間下跌。

# 43. 與非控股權益進行之交易

在不導致失去控制權之情況下出售於一間附屬公司之權益

於二零一一年一月一日,本集團出售一間附屬公司之30%股本權益及股東貸款430,376,000港元,代價分別為30美元及430,376,000港元。非控股權益應佔所出售之該附屬公司資產淨值於出售日期之賬面值為2,630,000港元。因此,本集團確認,非控股權益增加2,630,000港元及本公司股東應佔權益減少2,630,000港元。在不導致失去控制權之情況下,出售該附屬公司部份權益對二零一一年本公司股東應佔股權之影響概述如下:

所出售一間附屬公司30%權益之賬面值 向非控股權益收取之代價	2,630 
出售時確認列為股權之變動	2,630

# 44. 出售附屬公司

於二零一零年三月三日,本集團就出售其於深圳市祥瑞實業發展有限公司之51%股本權益訂立一項買賣協議,該公司從事物業發展業務。出售已於二零一零年四月九日完成。

於二零一零年六月二十八日,本集團就出售其於星樂物業投資有限公司之全部權益訂立一項買賣協議,該 公司於同新擁有49%之股本權益。出售已於二零一零年六月二十八日完成。

# 44. 出售附屬公司(續)

附屬公司於出售日期之資產淨值如下:

	深圳市祥瑞 實業發展 有限公司	星樂物業投資 有限公司	二零一零年
	千港元	千港元	
出售資產淨值: 物業、廠房及設備	27		2.7
初未、	27	_	27
派问利之惟益 遞延税項資產	37	_	37
持作出售物業	11,966	_	11,966
應收貿易及其他賬款	5,514	_	5,514
應收短期貸款	3,314	180,703	180,703
應收短期貸款撥備	_	(180,703)	(180,703)
應收同系附屬公司款項	12,354	(100,703)	12,354
應收一間附屬公司非控股股東款項	4,979		4,979
銀行結存、存款及現金	7,984	_	7,984
應付貿易及其他賬款	(6,166)	_	(6,166)
應付税項	(12,536)		(12,536)
	24,159	_	24,159
非控股權益	(11,838)	_	(11,838)
71 1工/人   走 皿	(11,030)		(11,030)
出售資產淨值	12,321	_	12,321
出售時變現之匯兑換算儲備	(1,428)	_	(1,428)
出售附屬公司權益之收益	1,461	350,888	352,349
總代價	12,354	350,888	363,242
總代價支付方式:			
現金代價	_	350,888	350,888
其他應收賬款	12,354	-	12,354
/ I Line Moody			12,331
	12,354	350,888	363,242
出售所產生之現金流入淨額:			
現金代價	_	350,888	350,888
所出售之銀行結存、存款及現金	(7,984)		(7,984)
	(7,984)	350,888	342,904

## 45. 遞延税項資產/負債

本集團於本年度及以往年度確認之遞延稅項資產/負債及其變動如下:

			<b>損益內</b> 引確認但可於 主後期間扣減 的開支 千港元	<b>其他</b> 千港元	<b>總計</b> 千港元
		1 /8/6	17676	I /E/L	1 /8/1
<b>遞延税項資產</b> 於二零一零年一月一日		13,920	60,119	18,964	93,003
匯兑調整 出售附屬公司 <i>(附註44)</i> 計入自年內綜合收益表		875 -	2,528 -	695 (37)	4,098 (37)
一本年度 一過往年度撥備不足	_	27,185 6,793	21,259 1,517	4,183	52,627 8,310
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日		48,773	85,423	23,805	158,001
匯兑調整 收購一間附屬公司 <i>(附註42(a))</i> 計入年內綜合收益表 (自年內綜合收綜表扣除)		2,725 -	5,429 7,045	733 -	8,887 7,045
一本年度 一過往年度撥備不足	_	2,699 10,104	39,857 15	(17,937)	24,619 10,119
二零一一年十二月三十一日	_	64,301	137,769	6,601	208,671
		物業重估			
	<b>投資物業</b> 千港元	<b>酒店物業</b> 千港元	<b>發展中物業</b> 千港元	<b>其他</b> 千港元	<b>總計</b> 千港元
<b>遞延税項負債</b> 於二零一零年一月一日	503,943	21,802	116,259	2,223	644,227
匯兑調整 自年內其他全面收入扣除 自年內綜合收益表扣除	14,264 5,216	744 24,293	3,951 -	136	19,095 29,509
(計入年內綜合收益表) 收購附屬公司 (附註42(b))	35,619 2,332		(12,566) 6,542	5,129 	28,182 8,874
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日	561,374	46,839	114,186	7,488	729,887
匯兑調整 自年內其他全面收入扣除	25,052	2,312	5,378	490	33,232
(計入年內其他全面收入) 自年內綜合收益表扣除 (計入年內給今收益表)	4,136	(6,156)	(10 546)	4.020	(2,020)
(計入年內綜合收益表) 於二零一一年十二月三十一日	704,652	42,995	(10,546) 109,018	4,838 12,816	108,382 869,481

## 45. 遞延税項資產/負債(續)

於二零一一年十二月三十一日,本集團(不包括本集團之中國附屬公司)有未動用之税項虧損約220,839,000港元(二零一零年:184,374,000港元),可抵扣未來應課税溢利。該等未動用之税項虧損可無限期結轉。

此外,於二零一一年十二月三十一日,本集團之中國附屬公司有未動用之税項虧損約547,828,000港元 (二零一零年:254,879,000港元)(已作出遞延税項撥備之未動用税項虧損除外),可抵扣未來應課税 溢利。未動用税項虧損之最高利益,可由產生作抵扣未來應課税溢利之虧損之年度起計,結轉最多五年。

由於未能預測未來溢利流量,故此上述未動用税項虧損所產生之遞延税項資產尚未於綜合財務報表內確認。

## 46. 經營租約

本集團作為承租人:

	本集團	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
年內經營租約項下已付之租賃款項:		
一辦公室及廠房物業	29,934	11,907
一設備	1,455	1,163
	31,389	13,070

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 46. 經營租約(續)

於報告期末,本集團根據不可撤銷經營租約於下列期間到期之未來最低租賃承擔如下:

4	Z	亅	E	專

	辦公室及	廠房物業	設備	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元	千港元	千港元
一年內	20,812	5,164	18	1,162
第二至第五年(包括首尾兩年)	19,257	11,527	_	-
五年後	18,804	20,184		
	58,873	36,875	18	1,162

### 本集團作為出租人:

### 本集團

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
辦公室及管理服務經營租約安排之收入	499,507	443,243

## 46. 經營租約 (續)

於報告期未,本集團與租戶已訂約之未來最低租金如下:

7	-	伯	≡ I	雷	
-4	-	Я	ਵ	歪	

	个不固			
	辦公室	及商店	管理	貴收入
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元	千港元	千港元
一年內	335,597	246,857	20,503	24,098
第二至第五年(包括首尾兩年)	544,039	442,172	62,566	65,479
五年後	494,754	398,011	56,298	63,821
	1,374,390	1,087,040	139,367	153,398

就重大租約磋商議定之租賃期由一至十九年(二零一零年:一至二十年)不等。若干租賃包含或然租金部份。

## 47. 主要非現金交易

於二零一零年四月十五日,本集團以總代價3,902,027,000港元完成收購迅旺集團之全部權益,有關代價乃由本公司按每股8.73港元(相當於完成日期之股份市價)向保利控股發行218,846,000股股份及抵銷與保利控股的經常賬目1,991,501,000港元的方式支付。收購詳情載於附註42(b)。

## 48. 資本承擔

本	集	事
---	---	---

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
有關下列各項已訂約但未於綜合財務報表撥備之資本開支 一物業發展開支 一收購土地使用權 一收購物業發展項目	10,869,472 991,132 	5,768,531 2,448,512 98,244
	11,860,604	8,315,287

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 49. 或然負債

本集團已就物業單位買家與若干銀行安排按揭貸款融資,並向銀行提供擔保以確保該等買家履行還款責任。於二零一一年十二月三十一日,給予銀行的最高擔保額達10,378,907,000港元(二零一零年:8,306,183,000港元)。有關擔保將於下列較早者發生時終止:(i)發出房地產所有權證;及(ii)物業買家償付按揭貸款。本集團並無就該等擔保確認任何遞延收入,此乃由於董事認為其公平值並不重大。董事亦認為,即使買家並無向銀行還款,相關物業之公平值仍足以彌補本集團產生之尚未償還按揭貸款。

於二零一一年十二月三十一日,本公司就本公司若干附屬公司所獲授信貸向若干銀行及一間同系附屬公司提供6,782,716,000港元擔保(二零一零年:6,181,000,000港元),附屬公司已動用當中6,710,740,000港元(二零一零年:6,181,000,000港元)。

### 50. 資產抵押

於報告期末,抵押作為本集團所獲授信貸之本集團資產之賬面值如下:

#### 本集團

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
投資物業	2,729,734	1,462,914
酒店物業	685,555	642,353
樓宇	791,167	574,413
預付租賃款項	391,989	333,389
發展中物業	16,842,914	10,969,486
銀行存款	326,131	181,864
持作出售物業	1,298,174	1,976,672
租賃土地	80,759	
	23,146,423	16,141,091

## 50. 資產抵押(續)

除上述資產抵押外,於二零一一年及二零一零年十二月三十一日,本集團將所持有若干附屬公司權益抵押 作為本集團獲授信貸之保證。附屬公司資產淨值之詳情如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
總資產	15,981,851	12,834,134
總負債	(12,435,220)	(10,613,520)
	3,546,631	2,220,614

本集團資產賬面值與本集團於若干附屬公司之已抵押權益之賬面值重複。

## 51. 政府補貼

於截至二零零八年十二月三十一日止年度,本集團就一項特定物業發展項目收取112,077,000港元之政府補貼,惟於截至二零零九年十二月三十一日止年度該項目之發展計劃有變,因此本集團已於截至二零一零年十二月三十一日止年度向政府全數退還有關金額。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度,結轉自二零一零年之剩餘政府補貼20,388,000港元分別自預付租賃款項成本及投資物業成本扣除1,538,000港元(二零一零年:971,000港元)及18,850,000港元(二零一零年:3,321,000港元)。

### 52. 退休福利計劃

本公司及其於香港之附屬公司根據職業退休計劃條例為合資格僱員設立定額供款退休福利計劃。該計劃之 資產由獨立受託人於其基金內獨立管理。自綜合全面收益表扣除之退休福利計劃供款為本集團按照該計劃 之規則所訂定之比率計算應付予基金之供款。倘僱員在完全符合獲取全部供款之資格前退出該計劃,則沒 收之供款可用作扣減本集團將來應付之供款。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 52. 退休褔利計劃(續)

為遵守強制性公積金計劃條例(「強積金條例」),本集團亦為其於香港之合資格僱員參與一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃已根據強積金條例向強制性公積金計劃管理局註冊。強積金計劃之資產與本集團資產分開持有,並由獨立受託人於其基金管理。根據強積金計劃之規則,僱主及其僱員均須按規則規定之比率向計劃供款。本集團就強積金計劃須承擔之唯一責任為根據計劃作出所須供款。沒收之供款不可用作扣減未來年度應付之供款。

產生自強積金計劃之退休福利計劃供款會自綜合收益表扣除,相當於本集團按照該計劃之規則所訂定之比率應付予基金之供款。

中國附屬公司之僱員乃中國政府營運之國家管理退休福利計劃之成員。附屬公司須按僱員工資之若干百分比供款予該退休福利計劃以資助有關福利。本集團就退休福利計劃之唯一責任為根據該計劃作出所需供款。

於報告期末,並無因僱員退出退休福利計劃而產生可於未來年度扣減應付供款之重大沒收供款。

自綜合收益表扣除之總成本約為51,322,000港元(二零一零年:28,403,000港元),相當於本集團年內向計劃支付之供款。

## 53. 關連及有關人士交易及結餘

年內,本集團與關連公司(其中部份根據上市規則亦被視為關連人士)之間有重大交易及結餘。本集團與該等公司於年內之重大交易及於報告期末與該等公司之重大結餘詳情如下:

#### (I) 關連人士

### (A) 與中國保利集團之交易及結餘

(a) 持續關連交易(定義見上市規則第十四A章)(受本公司獨立股東批准之年度上限規限)

	本集團		
	二零一一年	二零一零年	
	千港元	千港元	
交易: 已付或應付建築服務費用 <i>(附註i)</i>	5,266,377	2,655,230	
結餘: 銀行結存及存款 <i>(附註ii)</i>	2,341,677	777,539	

#### 附註:

- (i) 已付或應付保利建設開發總公司(「保利建設」)之建築服務費用之年度上限為人民幣5,800,000,000元 (按平均匯率換算相等於約6,987,952,000港元)。建築服務費用乃根據國家規定價格而釐定,(倘無國家 規定價格,則為不遜於保利建設向獨立第三方提供或獨立第三方可給予本集團之價格)。
- (ii) 存於保利財務有限責任公司之存款上限為每天最高結餘人民幣2,400,000,000元(按收市匯率換算相等於約2,962,963,000港元)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 53. 關連及有關人士交易及結餘(續)

### (I) 關連人士(續)

## (A) 與中國保利集團之交易及結餘(續)

### (b) 其他

_	_	#	害
	7	垂	
•	-	$\sim$	100

	_= <i>F</i>	
	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
交易:		
向保利財務有限責任公司注資		
(「保利財務」) <i>(附註vi)</i>	45,891	_
物業租金收入 (附註i)	13,760	13,782
估算利息支出 (附註40)	11,580	10,544
利息支出 (附註ii)	127,426	99,775
物業租賃佣金及管理費	29	37
擔保開支 <i>(附註iii)</i>	22,892	6,977
劇院營運開支 <i>(附註iv)</i>	19,711	16,093
收購附屬公司 <i>(附註v)</i>	_	3,902,027
管理費收入	947	865
已付租金開支	1,429	729
	1,123	723
44.88		
結餘:		
應收同系附屬公司款項(附註vii)	34,566	34,015
應付最終控股公司款項(附註vii)	434,064	98,635
應付一間中間控股公司款項(附註vii)	3,873,396	2,625,820
應付同系附屬公司款項(附註vii)	2,535,024	1,407,760
一間同系附屬公司貸款(附註40)	209,644	188,470
銀行及其他借貸 <i>(附註viii)</i>	694,444	582,353

## 53. 關連及有關人士交易及結餘(續)

#### (Ⅰ) 關連人士(續)

- (A) 與中國保利集團之交易及結餘(續)
  - (b) 其他(續)

附註:

- (i) 有關款項指經參考市價後之已收劇院租金收入。
- (ii) 利息支出乃來自中間控股公司、同系附屬公司及最終控股公司墊付之貸款,有關貸款按固定利率5.6%、介 乎中國基準利率之90%至中國基準利率之103.36%之浮動利率以及介乎中國基準利率加0.5%至中國基準利 率加1%(二零一零年:介乎中國基準利率至中國基準利率加1%)之浮動利率計息。
- (iii) 擔保開支乃付予最終控股公司作為本集團附屬公司所借銀行貸款之擔保人,並按最高擔保金額1%計算。
- (iv) 劇院營運開支乃就營運及管理劇院而已付予一間共同控制企業及一間同系附屬公司。
- (v) 交易詳情載於附註42(b)。
- (vi) 於二零一一年五月四日,本公司與中國保利及其附屬公司以及一名第三方訂立一項協議,據此,各訂約方已同意對保利財務進行額外注資。因此,本公司已於截至二零一一年十二月三十一日止年度注資人民幣37,623,000元(約45,891,000港元)。本公司於保利財務之權益於交易前後並無變動。
- (vii) 條款詳情載於附註33(a)。
- (viii) 為數694,444,000港元(二零一零年:582,353,000港元)之款項指同系附屬公司之貸款。結餘為無抵押、按固定利率5.6%及介乎中國基準利率之90%至中國基準利率之103.36%(二零一零年:中國基準利率之90%至中國基準利率之105%)之浮動利率計息及須於兩年(二零一零年:兩年)內償還。

此外,於二零零零年一月二十六日,本集團與中國保利集團訂立一項協議(「二零零零年補充協議」)以補充雙方於一九九七年六月十一日訂立之管理協議(「管理協議」)。根據二零零零年補充協議,中國保利集團按管理協議所提供有關保利大廈營運之溢利保證於截至二零零一年十二月三十一日止兩個年度暫停,但會按管理協議規定之機制延至二零零七年十二月三十一日到期後兩年,即直至二零零九年十二月三十一日才屆滿。二零零零年補充協議乃於二零零零年三月十七日之股東特別大會上經股東批准。

此外,於二零零二年十二月三十一日,本集團與中國保利集團訂立一項協議(「二零零二年補充協議」)以補充雙方訂立之管理協議及二零零零年補充協議(以下統稱為「協議」)。根據二零零二年補充協議,中國保利集團按協議所提供有關保利大廈營運之溢利保證於截至二零零三年十二月三十一日止年度暫停,但會按協議規定之機制延至二零零九年十二月三十一日到期後翌年,即直至二零一零年十二月三十一日才屆滿。二零零二年補充協議乃於二零零二年十二月三十日之股東特別大會上經股東批准。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度,本集團並無向中國保利集團收取有關保證溢利之補償,而管理協議、二零零零年補充協議及二零零二年補充協議已於二零一零年屆滿。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 53. 關連及有關人士交易及結餘(續)

## (I) 關連人士(續)

## (B) 與附屬公司非控股股東之交易及結餘

4 集 圏	本	集	事
-------	---	---	---

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
交易:		
利息收入 <i>(附註i)</i>	52,362	-
利息支出 <i>(附註i)</i>	106,944	52,290
結餘:		
應收附屬公司非控股股東款項 (附註i)	790,947	189,012
應付附屬公司非控股股東款項 (附註i)	2,291,217	1,018,110

附註:

(i) 條款詳情載於附註33(b)。

## 53. 關連及有關人士交易及結餘(續)

### (II) 除關連人士以外之有關人士

		本组	<b>美</b> 團
有關人士	結餘	二零一一年	二零一零年
		千港元	千港元
重慶綠地	應付一間聯營公司款項		
	(附註i)	74,074	70,588
深圳市保利劇院	應收一間共同控制企業款項		
	(附註ii)	-	2,582
廣東保利投資有限公司	應收一間關連公司款項		
	(附註iii)	7,407	7,059
Kumagai SMC Development	應(付)收一間關連公司		
(Guangzhou) Ltd.	款項 <i>(附註iii)</i>	(1,867)	10,372

#### 附註:

- (i) 條款詳情載於附註22。
- (ii) 條款詳情載於附註23。
- (iii) 條款詳情載於附註33(c)。

### 本公司

除綜合財務報表附註33(a)及33(d)所披露之交易外,本公司於年內概無與有關人士進行其他交易。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 53. 關連及有關人士交易及結餘(續)

#### (III) 主要管理人員酬金

年內,董事及其他主要管理人員之酬金如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
短期福利	23,297	20,371
離職後福利	330	283
	23,627	20,654

董事及其他主要行政人員之酬金由薪酬委員會經考慮個別員工表現及市場趨勢後釐定。

## 54. 與其他國營企業之重大交易及結餘

本集團乃於目前由中國政府直接或間接擁有或控制之實體(「國營企業」)主導之經濟環境中進行部份業務。此外,本集團本身乃中國政府所控制之中國保利屬下之較大型公司集團。除附註51及53所披露與中國政府中國保利、其他關連人士及有關人士進行之交易外,本集團亦與其他國營企業進行交易。董事認為,就本集團與該等國營企業進行之業務交易而言,該等國營企業均屬獨立第三方。

在訂立與其他國營企業進行交易之定價策略及批准過程中,本集團並無區別對方屬國營企業與否。

## 54. 與其他國營企業之重大交易及結餘(續)

與其他國營企業進行之重大交易/結餘如下:

	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元
交易:		
貿易銷售	938,075	53,436
貿易採購	15,895	9,978
結餘:		
應收其他國營企業款項	48,620	7,032
應付其他國營企業款項	179	_

鑑於本集團之酒店經營業務性質,董事認為,除上文所披露者外,確定交易對手之身份乃不切實際,故確認交易是否與其他國營企業進行亦不切實際。

此外,本集團已於其日常業務過程中與若干銀行及財務機構(均為國營企業)訂立多項交易,包括開立存款、借貸及其他一般銀行信貸。鑑於該等銀行交易之性質,董事認為,另行作出披露並無意義。

除上文所披露者外,董事認為,與其他國營企業進行之交易對本集團之業務規模而言並不重大。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 55. 主要附屬公司

本公司於二零一一年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情如下:

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 實繳股本/ 註冊股本	本公司所持 已發行股本。 註冊股本面值應 直接	/	主要業務
百盛登投資有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
大承有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
China Dynasty Development Ltd.	英屬處女群島	1,000美元	-	60%	物業投資
CMIC Finance Limited	香港	2港元	100%	-	金融服務
CMIC Management Services Limited	香港	100港元	100%	-	管理服務
欣悦有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
運宏投資有限公司	香港	2港元	-	100%	投資控股
Geldy Limited	香港	10,000港元	-	100%	物業投資
金翰有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
衡豐國際有限公司	香港	2港元	-	100%	投資控股
富崇國際有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
浩聯投資有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
湖北白玫瑰大酒店有限公司(附註i)	中國	人民幣 62,000,000元	-	100%	投資、管理及營運 一間酒店
創寶耀有限公司	英屬處女群島	9,600,000美元	100%	-	投資控股
保利大廈有限公司 (「保利大廈」) <i>(附註ii)</i>	中國	10,000,000美元	-	75%	投資、管理及營運 一幢酒店大樓
北京保利星數據光盤有限公司 (「保利星」) <i>(附註iii)</i>	中國	人民幣 9,000,000元	-	66%	製造及批發光碟、錄像 光碟及數碼錄像光碟

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 實繳股本/ 註冊股本	本公司所持 已發行股本/ 註冊股本面值應化 直接	/	主要業務
保利(香港)房地產發展有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
保利(香港)房地產開發有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
翠量控股有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	證券投資
傲恒有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
置浩有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
迅旺有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
紹寶有限公司	香港	2港元	-	100%	物業投資
勝寶投資有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Upperace Developments Ltd.	英屬處女群島	1美元	100%	-	證券投資
Volgala International Ltd.	英屬處女群島	1美元	-	100%	證券投資
萬寧騰遠發展有限公司 (附註i)	中國	14,000,000美元	-	100%	物業發展
海南帝港置業有限公司 (附註i)	中國	62,250,000港元	-	100%	物業發展
保利置業集團有限公司 (附註i)	中國	人民幣 2,200,000,000元	_	100%	投資控股
上海浦利房地產發展有限公司 <i>(附註i)</i>	中國	24,000,000美元	-	100%	物業投資
上海忻利房地產發展有限公司	中國	人民幣 15,000,000元	-	100%	物業投資
上海夢苑房地產有限公司	中國	人民幣 5,000,000元	-	100%	物業投資及投資控股
上海保利廣場資產管理有限公司	中國	人民幣 200,000,000元	-	90%	物業投資

截至二零一一年十二月三十一日止年度

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 實繳股本/ 註冊股本	本公司所持 已發行股本。 註冊股本面值應何 直接	/	主要業務
上海保利佳房地產開發有限公司	中國	人民幣 150,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利花木有限公司	中國	人民幣 1,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利物業酒店管理有限責任公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業管理
上海保利金鵬置業有限公司	中國	人民幣 20,000,000元	-	50.1%	投資控股
上海保金置業有限公司	中國	人民幣 15,000,000元	-	50.1%	物業發展
上海瑞中置業有限公司	中國	人民幣 8,000,000元	-	50.1%	物業發展
上海保鑫置業有限公司	中國	人民幣 15,000,000元	-	50.1%	物業發展
上海保金房地產經紀有限公司	中國	人民幣 1,000,000元	-	50.1%	物業代理
上海保利鋭馳房地產經紀有限公司	中國	人民幣 5,000,000元	-	100%	物業代理
上海賢豐房地產開發有限責任公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利茂佳房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利和佳房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利隆佳房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利翔佳房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利盛茂置業有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
上海保利物產經營管理有限公司	中國	人民幣 208,170,000元	-	100%	物業投資
上海盛鉅資產經營管理有限公司	中國	人民幣 116,000,000元	-	90%	物業投資
湖北保利置業有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	100%	物業發展及投資控股
湖北保利建築工程有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	提供建築服務
湖北保利投資有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	100%	物業發展及投資控股
湖北保利普提金置業有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	68%	物業發展
武漢眾和置業有限公司	中國	人民幣 41,200,000元	-	55%	物業發展

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 實繳股本/ 註冊股本	本公司所持 已發行股本 註冊股本面值應 直接	/	主要業務
武漢聯業科技開發有限責任公司	中國	人民幣 100,000元	-	100%	物業投資
武漢保利廣場商業管理有限公司	中國	人民幣 30,000,000元	-	100%	物業管理
重慶保利小泉實業有限公司	中國	人民幣 80,000,000元	-	51%	物業發展
北京花園別墅有限公司	中國	人民幣 91,656,147元	-	51%	物業投資
廣東保利置業有限公司	中國	人民幣 300,000,000元	-	100%	投資控股
佛山市保利置業有限公司	中國	人民幣 30,000,000元	-	100%	物業發展
廣州保利南方置業有限公司	中國	人民幣 30,000,000元	-	100%	物業發展
佛山市盈奥投資發展有限公司	中國	人民幣 30,000,000元	-	100%	物業發展
廣州保盈置業有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
廣州保利置業有限公司	中國	人民幣 101,800,000元	-	51%	物業發展
廣州保利城物業管理有限公司	中國	人民幣 3,100,000元	-	51%	物業管理
惠州保利龍勝房地產開發有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	80%	物業發展
惠州市保利建業房地產開發有限公司	中國	人民幣 88,926,900元	-	70%	物業發展
深圳市保利房地產開發有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	100%	投資控股
深圳市雅豪園投資有限公司	中國	人民幣 200,000,000元	-	70%	物業發展
深圳市保利文化廣場有限公司	中國	人民幣 150,000,000元	-	100%	物業投資及管理
保利貴州置業集團有限公司	中國	人民幣 200,000,000元	-	100%	投資控股
貴陽保利海明房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
貴陽保利投資房地產開發有限公司	中國	人民幣 20,000,000元	-	70%	物業發展
保利貴州房地產開發有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	66.5%	物業發展
保利貴州物業管理有限公司	中國	人民幣 5,000,000元	-	66.5%	物業管理
保利貴州溫泉經營管理有限公司	中國	人民幣 3,000,000元	-	66.5%	經營溫泉
貴陽保利房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	66.5%	物業發展

截至二零一一年十二月三十一日止年度

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 實繳股本/ 註冊股本	本公司所持 已發行股本。 註冊股本面值應f 直接		主要業務	
貴陽保利龍谷房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	66.5%	物業發展	
貴陽保利鐵投房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	51%	物業發展	
遵義保利置業有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	35.7%	物業發展	
黑龍江保利澳娛房地產開發有限公司 (「保利澳娛」) <i>(附註iv)</i>	中國	人民幣 100,000,000元	-	58%	物業發展	
哈爾濱保利房地產綜合開發 有限責任公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	51%	物業發展	
保利山東置業有限公司	中國	人民幣 340,000,000元	-	100%	投資控股	
山東保利嘉園置業有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	80%	物業發展	
山東保利花園房地產開發有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展	
山東保利物業管理有限公司	中國	人民幣 3,000,000元	-	100%	物業管理	
山東保利芙蓉房地產開發有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展	
濟南保利置業有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展	
濟南保利房地產開發有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	85%	物業發展	
煙台澤眾置業有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展	
威海保利置業有限公司	中國	人民幣 30,000,000元	-	100%	物業發展	
保利雲南置業有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	100%	投資控股	
保利雲南房地產開發有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	80%	投資控股	
安寧保利房地產開發有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	80%	物業發展	
雲南保利物業服務管理有限公司	中國	人民幣 1,000,000元	-	80%	物業管理	
雲南美城房地產開發有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	70%	物業發展	
安寧保利投資有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展	
昆明保利房地產開發有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	73%	物業發展	
廣西保利置業集團有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	100%	投資控股	
廣西保利房地產有限責任公司	中國	人民幣 150,000,000元	-	100%	物業發展	

## 55. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 實繳股本/ 註冊股本	本公司所持 已發行股本/ 註冊股本面值應佔比率 直接	間接	主要業務
廣西保利物業服務有限公司	中國	人民幣 5,000,000元	-	100%	物業管理
南寧新湄公河房地產有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展
南寧市新保越房地產有限公司	中國	人民幣 10,000,000元	-	100%	物業發展
廣西保利龍湖藍灣發展有限公司	中國	人民幣 50,000,000元	-	100%	物業發展
柳州保利置業有限公司	中國	人民幣 100,000,000元	-	100%	物業發展
寧波保利置業有限公司 <i>(附註i)</i>	中國	1,459,000,000港元	-	100%	物業發展
德清保利置業有限公司	中國	人民幣 262,665,000元	-	100%	物業發展
余姚保利置業有限公司 <i>(附註i)</i>	中國	1,100,000,000港元	-	100%	物業發展
保利(蘇州)置業有限公司	中國	人民幣 800,000,000元	-	100%	投資控股
蘇州保利房地產開發有限公司	中國	人民幣 1,200,000,000元	-	100%	物業發展
蘇州保利隆威置業有限公司	中國	人民幣 328,623,800元	-	100%	物業發展
蘇州保利隆勝置業有限公司	中國	人民幣 329,108,480元	-	100%	物業發展
蘇州保利隆茂置業有限公司	中國	232,000,000港元	-	100%	物業發展

#### 附註:

- (i) 該等公司乃於中國之全外資企業。
- (ii) 保利大廈乃於中國成立之中外合資合營公司,經營年期由二零零三年七月九日起計為期五十年。
- (iii) 保利星乃於中國成立之中外合資合營公司,經營期由二零零零年十二月十八日起計為期二十年。
- (iv) 保利澳娱乃於中國成立之中外合資合營公司,經營期由二零零四年十二月二十九日起計為期二十年。

董事認為,上表僅列出對本集團之業績、資產或負債有重大影響之本公司附屬公司,並認為如將其他附屬公司之資料詳細列出,會令資料過於冗長。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 56. 分部及全企業資料

#### 可報告分部

為方便管理,本集團劃分為四個經營分部。本集團按此等分部呈列分部資料。

#### 主要活動如下:

物業發展業務 一 物業發展

物業投資及管理 一 物業投資及管理

酒店營運 - 酒店及餐廳業務及其相關服務 其他營運 - 製造及銷售數碼光碟及其他

就評估分部表現及各分部間之資源分配而言,本集團高級行政管理人員按下列基準監控各個可報告分部之 業績、資產及負債:

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產,惟於聯營公司及一間共同控制企業之權益、遞延税項資產 及其他企業資產除外。分部負債包括各個分部之應付賬款、應計費用及已收按金、負債及其他由分部直接 管理之借貸,惟其他企業負債除外。

收入及開支乃參考可報告分部產生之銷售及承擔之開支而分配至可報告分部,或經參考分部應佔資產之折 舊及攤銷產生之開支而作分配。

用於報告分部業績之方法為經調整之扣除利息及稅項前盈利(「經調整除息稅前盈利」)。為計算經調整除息稅前盈利,本集團之盈利進一步就並非明確歸於個別分部之項目作出調整,如分佔聯營公司及一間共同控制企業之業績、出售可供出售投資之收益、出售一間聯營公司權益之收益、董事及核數師之酬金或其他總部或企業行政成本。

除獲得有關經調整除息稅前盈利之分部資料外,管理層亦獲提供有關收入(包括分部間銷售)、利息收入 及由分部直接管理之現金結餘及借貸開支、折舊、攤銷、減值虧損及分部營運中所使用之非流動分部資產 添置之分部資料。

## 56. 分部及全企業資料(續)

### 可報告分部 (續)

有關此等分部之資料呈列如下:

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	物業發展業務 千港元	物業 投資及管理 千港元	酒店營運 千港元	其他營運 千港元	扣減 千港元	合計 千港元
<b>收入</b> 對外收入 分部間收入*	13,279,121	499,507 16,632	200,149	126,136	(16,632)	14,104,913
總收入	13,279,121	516,139	200,149	126,136	(16,632)	14,104,913
分部業績	4,001,209	624,769	(29,801)	25,545		4,621,722
未分配收入 未分配開支 出售可供出售投資之收益 出售於一間聯營公司之權益所得收益 融資成本	- 96,397	<u>-</u> -	- -	231,482	- -	577,616 (93,971) 231,482 96,397 (440,197)
於 分佔聯營公司業績 分佔一間共同控制企業業績	16,352 -	-	-	- (8,030)	-	16,352 (8,030)
除税前溢利所得税支出						5,001,371 (1,778,964)
年內溢利						3,222,407

<sup>\*</sup> 分部間收入乃參考在對外提供同類服務或產品之情況下所收取之價格而收取。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 56. 分部及全企業資料(續)

### 資產及負債

於二零一一年十二月三十一日

	物業發展業務 千港元	物業投資及管理 千港元	酒店營運 千港元	其他營運 千港元	合計 千港元
資產 分部資產 於聯營公司之權益 於一間共同控制企業之權益 未分配企業資產	73,266,105 102,473 -	7,092,115 - -	1,629,764 - -	275,659 - 1,646	82,263,643 102,473 1,646 13,139,470
資產總值					95,507,232
<b>負債</b> 分部負債 未分配企業負債	(26,813,221)	(448,877)	(217,965)	(41,560)	(27,521,623) (40,813,857)
負債總額					(68,335,480)
其他資料 資本開支 折舊 其他應收賬款之減值虧損 商譽減值虧損 預付租賃款項攤銷	64,156 27,008 3,676 4,657 1,125	15,292 21,722 - - 1,313	19,381 54,540 - - 10,337	6,065 14,628 - - 143	104,894 117,898 3,676 4,657 12,918

本集團之收入按客戶所在地之分析呈列如下:

	香港	中國	合計
	千港元	千港元	千港元
收入	4,866	14,100,047	14,104,913

## 56. 分部及全企業資料(續)

以下乃分部資產賬面值及資本開支按資產所在地之分析:

	香港 千港元	中國 千港元	合計 千港元
<b>資產</b> 分部資產賬面值	3,556,278	91,846,835	95,403,113
資本開支	8,654	96,240	104,894

本集團之客戶基礎多元化,並概無客戶之交易超過本集團收入之10%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	物業發展業務	物業 投資及管理	酒店營運	其他營運	扣減	合計
	千港元	<u> </u>	千港元 	千港元 	千港元	千港元
<b>收入</b> 對外收入	7,806,224	443,243	146,885	117,784	_	8,514,136
分部間收入*	1,492	25,760	-	474,482	(501,734)	-
22 HEID DAY				17 1,102	(301)/31)	
總收入	7,807,716	469,003	146,885	592,266	(501,734)	8,514,136
分部業績	2,335,868	272,264	(74)	38,575		2,646,633
未分配收入 未分配開支						343,000 (89,794)
出售於附屬公司之權益所得收益	352,349	_	_	-	_	352,349
出售於一間聯營公司之權益所得收益	98,060	_	_	-	_	98,060
融資成本						(257,316)
收購於附屬公司之權益之折讓	81,303	_	_	-	_	81,303
分佔聯營公司業績	19,428	_	_	-	_	19,428
分佔一間共同控制企業業績	-	-	-	(7,818)	-	(7,818)
除税前溢利						3,185,845
所得税開支						(1,049,392)
年內溢利						2,136,453

<sup>\*</sup> 分部間收入乃參考在對外提供同類服務或產品之情況下所收取之價格而收取。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

# 56. 分部及全企業資料(續)

### 資產及負債

	物業發展 業務 千港元	物業 投資及管理 千港元	酒店營運 千港元	其他營運 千港元	合計 千港元
資產 分部資產 於聯營公司之權益 於一間共同控制企業之權益 未分配企業資產	49,736,330 135,480 -	5,445,348 - -	1,565,773 - -	556,747 - 1,515	57,304,198 135,480 1,515 16,420,170
資產總值					73,861,363
<b>負債</b> 分部負債 未分配企業負債  負債總額	(17,492,214)	(448,919)	(187,392)	(49,776)	(18,178,301) (31,853,566) (50,031,867)
其他資料 資本開支 折舊 應收貿易賬款之減值虧損 其他應收賬款之減值虧損 商譽減值虧損 預付租賃款項攤銷	330,956 18,452 362 8,474 5,417 1,183	33,617 22,199 38 33,227 - 1,063	18,065 29,509 26 30 - 6,688	9,925 12,870 1,593 545 –	392,563 83,030 2,019 42,276 5,417 9,072

## 56. 分部及全企業資料(續)

本集團之收入按客戶所在地之分析呈列如下:

	香港 千港元	中國 千港元	合計 千港元
收入	4,764	8,509,372	8,514,136
以下乃分部資產賬面值及資本開支按資產所在地之分析:			
	香港 千港元	中國 千港元	合計 千港元
<b>資產</b> 分部資產賬面值	5,123,133	68,601,235	73,724,368
資本開支	1,945	390,618	392,563

本集團之客戶基礎多元化,並無客戶之交易超過本集團收入之10%。

# 財務概要

## 截至十二月三十一日止年度

	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元
業績					
持續經營業務					
收入	973,860	3,324,368	7,196,898	8,514,136	14,104,913
除稅前溢利	383,824	349,104	1,130,287	3,185,845	5,001,371
所得税開支	(165,134)	(74,590)	(314,127)	(1,049,392)	(1,778,964)
年內來自持續經營業務溢利	218,690	274,514	816,160	2,136,453	3,222,407
已終止經營業務					
年內來自已終止經營業務溢利	207,864				
年度溢利	426,554	274,514	816,160	2,136,453	3,222,407
下列應佔:					
本公司擁有人	401,196	222,994	662,114	1,838,367	2,777,119
非控股權益	25,358	51,520	154,046	298,086	445,288
年度溢利	426,554	274,514	816,160	2,136,453	3,222,407
			於十二月三十一日		
	二零零七年	二零零八年	二零零九年	二零一零年	二零一一年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
資產及負債					
總資產	10,209,047	22,316,136	38,365,170	73,861,363	95,507,232
總負債	(5,222,301)	(15,159,092)	(22,226,270)	(50,031,867)	(68,335,480)
	4,986,746	7,157,044	16,138,900	23,829,496	27,171,752
本公司擁有人應佔股權	4,669,181	6,080,061	14,619,950	22,010,167	24,670,940
非控股權益	317,565	1,076,983	1,518,950	1,819,329	2,500,812
	4,986,746	7,157,044	16,138,900	23,829,496	27,171,752

於二零一一年十二月三十一日

本集團於二零一一年十二月三十一日之持有作投資物業之詳情如下:

地點	契約期限	用途	集團權益
投資物業:			
香港夏慤道18號 海富中心第一期25樓 2502A室、2502B室、2502C室及2508室	長期契約	商業	100%
中華人民共和國 北京市 首都機場路89號 麗京花園別墅 4個公寓單位	持有土地使用權至 二零四二年十二月 三十一日	住宅	100%
中華人民共和國 上海浦東陸家嘴 浦東南路528號上海證券大廈 北座地庫1、2及3層部份、 1層部份、北座11層N02、N03及N04、 北座12層N02、N03及N04、 南座14、15、16、17及18層全層、 北座16層N04、N05及N06、 北座19層N07、 南座20層S01、S02、S03、 S04、S07、S08及S09、 北座20層N02、N03、N06、 N07、N08、N09、 南座及北座21、22、23、24、25及27層 全層及北座26層全層	持有土地使用權至二零四三年十一月十四日	商業	100%

地點	契約期限	用途	集團權益
投資物業:(續)			
中華人民共和國 北京市 首都機場路89號 麗京花園別墅 5套別墅、15個公寓單位、 一個商業中心、一個會所、 一間幼稚園及分校	持有土地使用權至 二零四二年 十二月三十一日	商業/住宅	51%
中華人民共和國 北京市 東城區 東直門南大街14號 保利大廈辦公大樓	物業土地使用權 已出讓, 自二零零三年 十月二十七日起, 為期五十年。	商業	75%
中華人民共和國 湖北省 武漢市 洪山區 珞獅路465號之 商業/辦公大樓	持有土地使用權至 二零四七年 五月十二日	商業	100%
中華人民共和國 湖北省 武漢市 洪山區 卓刀泉北路 3個住宅單位及5個商業單位	持有土地使用權至 二零七五年 一月十六日	商業/住宅	100%
中華人民共和國 廣東省 深圳市 南山區 后海濱路 保利文化廣場 多個商業單位、文化廣場、展覽中心、 劇院、博物館、影院及停車位	持有土地使用權至 二零五四年 一月十五日	商業	100%

地點	契約期限	用途	集團權益
投資物業:(續)			
中華人民共和國 廣東省 廣州市 天河區 天河北路233號 中信廣場 多個辦公室單位	持有土地使用權至 二零四四年 九月三十日	商業	60%
中華人民共和國 北京市 首都機場路89號之 高爾夫球場、 輔助舍房及相連土地	以長期租賃持有至 二零二六年 九月三十日	商業	40%
中華人民共和國 廣西省 南寧市 中國東盟國際經濟區 保利銘門 多個商業及辦公室單位	持有土地使用權至 二零七六年 一月二十二日	商業	100%
中華人民共和國 上海 浦東新區 東方路18號 上海保利廣場 多個辦公室單位	持有土地使用權至 二零五五年 七月二十一日	商業	90%
中華人民共和國 湖北省 武漢市 東西湖區 東吳大道8號 多個商業單位	持有土地使用權至 二零四二年 四月二十三日	商業	55%

地點	契約期限	用途	集團權益
投資物業:(續)			
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 雲岩區 市北路148號 貴陽保利雲山國際 一個商業單位	持有土地使用權至 二零四八年 五月二十四日	商業	100%
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 烏當區 葉家莊 溫泉路 貴陽保利溫泉新城 多個商業單位	持有土地使用權至 二零四六年 八月三十日	商業	66.5%
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 南明區 市南路 貴陽保利國際廣場 多個商業單位	持有土地使用權至 二零四九年 五月二十四日	商業	66.5%

於二零一一年十二月三十一日

本集團於二零一一年十二月三十一日持有作發展物業之詳情如下:

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:					
中華人民共和國 湖北省 武漢市 武昌區 武昌民主路788號之 一塊土地	建造中	二零一二年十二月	12,000平方米/ 143,000平方米	商業 <i>/</i> 寫字樓	100%
中華人民共和國 湖北省 武漢市 洪山區和平鄉 柴林頭村之 一塊土地	建造中	二零一四年十二月	28,000平方米/ 130,000平方米	商業/住宅	51%
中華人民共和國四川省重慶市巴南區南泉村小泉90號之一塊土地	建造中	二零一一年三月(第三期)	210,000平方米/ 58,000平方米	住宅	51%
中華人民共和國 上海 嘉定區馬陸鎮 宗芳村之 一塊土地	建造中	二零一二年十二月 (第三及四期)	169,000平方米/ 408,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 雲岩區 市北路148號之 一塊土地	建造中	二零一二年十一月 (第二期)	156,000平方米/ 649,000平方米	住宅	100%

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:(續)					
中華人民共和國 廣東省 廣州市 花都區新華鎮 花崗大道東之 一塊土地	建造中	二零一二年十月(第三期)	249,000平方米/ 538,000平方米	商業/住宅	51%
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 烏當區葉家莊 溫泉路之 一塊土地	建造中	二零一三年八月 (第四期)	482,000平方米/ 1,052,000平方米	住宅	66.5%
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 南明區市南路之 一塊土地	建造中	二零一二年十二月 (第一期)	21,000平方米/ 242,000平方米	商業/住宅	66.5%
中華人民共和國 廣西省 南寧市 興寧區邕武路20號之 一塊土地	建造中	二零一五年一月	465,000平方米/ 527,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 黑龍江省 哈爾濱市 松北區三環路之 一塊土地	建造中	二零一二年十一月(第四期)	567,000平方米/ 649,000平方米	住宅	58%
中華人民共和國 黑龍江省 哈爾濱市 南崗區工電路 自興街之 一塊土地	建造中	二零一三年十月	75,000平方米/ 335,000平方米	住宅	51%

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:(續)					
中華人民共和國 廣東省 惠州市 博羅縣羅陽鎮之 四塊土地	建造中	二零一二年八月 (第二期)	358,000平方米/ 513,000平方米	商業/ 住宅	80%
中華人民共和國 上海 嘉定區 馬陸鎮之 一塊土地	建造中	二零一二年五月 (第二期)	119,000平方米/ 284,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 上海 浦東新區 唐鎮唐安路之 一塊土地	建造中	二零一二年七月 (第二期)	120,000平方米/ 242,000平方米	商業/住宅	50.1%
中華人民共和國 山東省 濟南市 歷下區經一路北之 一塊土地	建造中	二零一三年二月	80,000平方米/ 224,000平方米	商業/住宅	80%
中華人民共和國 廣東省佛山市 順德區龍江 東華路之 一塊土地	建造中	二零一二年六月 (第一期)	95,000平方米/ 434,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 廣東省 佛山市 禪城區綠景二路之 一塊土地	建造中	二零一三年五月	49,000平方米/ 172,000平方米	商業/住宅	100%

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
<i>持有作發展物業:(續)</i> 中華人民共和國	建造中	二零一三年十一月	409.000亚宁华 /	充 <i>类 /</i>	( ( F0/
貴州省 貴陽市 烏當區水東路之 一塊土地	廷迫中	(第二期)	408,000平方米/ 697,000平方米	商業/住宅	66.5%
中華人民共和國 廣西省 南寧市 鳳嶺北楓林路西側之 一塊土地	建造中	二零一三年三月	35,000平方米/ 192,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 廣西省 南寧市 江南區五一西路之 兩塊土地	建造中	二零一三年四月	66,000平方米/ 368,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 廣西省 南寧市 邕武立交西北角之 兩塊土地	規劃中	二零一四年七月	74,000平方米/ 368,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 廣西省 柳州市 白沙路2號之 一塊土地	建造中	二零一三年三月(第一期)	169,000平方米/ 887,000平方米	辦公室/ 商業/住宅	100%
中華人民共和國 貴州省 貴陽市 烏當區 烏當奶牛場之 一塊土地	建造中	二零一五年十月	1,118,000平方米/ 1,708,000平方米	商業/住宅	70%

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:(續)					
中華人民共和國 山東省 濟南市 歴城區祝舜路南側之 一塊土地	建造中	二零一三年四月 (第一期)	142,000平方米/ 434,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 雲南省昆明市 安寧縣寧湖新城之 一塊土地	建造中	二零一三年六月	13,000平方米/ 79,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 廣東省 深圳市 龍崗區愛聯崗貝 深惠大道及怡翠路交界之 兩塊土地	建造中	二零一二年十二月(第一期)	70,000平方米/ 357,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 海南省 萬寧市 神州半島東澳鎮之 五塊土地	規劃中	二零一六年十二月	418,000平方米/ 464,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 江蘇省 蘇州市 蘇州吳中經濟開發區 郭巷北路及尹山湖路交界之 三塊土地	建造中	二零一三年三月 (第一期)	369,000平方米/ 1,040,000平方米	住宅	100%

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:(續)					
中華人民共和國 江蘇省 蘇州市 蘇州吳中經濟開發區 東方大道及獨墅湖大道之 一塊土地	建造中	二零一五年十二月	293,000平方米/ 338,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 上海嘉定區嘉定新城 兩塊名為C10-6及C14-2之土地	建造中	二零一四年十一月 (第一期)	93,000平方米/ 163,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 上海嘉定區嘉定新城 兩塊名為A04-1及A04-2之土地	建造中	二零一三年五月 (第一期)	73,000平方米/ 157,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 上海嘉定區嘉定新城之 五塊土地	建造中	二零一四年六月	205,000平方米/ 477,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 上海寶山區 淞南鎮長江西路之 一塊土地	建造中	二零一三年十月	43,000平方米/ 94,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 浙江省德清縣 湖州市武康鎮之 一塊土地	建造中	二零一三年五月	165,000平方米/ 497,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 寧波市 鎮海新城之 一塊土地	建造中	二零一三年六月 (第一期)	326,000平方米/ 860,000平方米	商業/住宅	100%

地點	完工狀況	預計完工日期	佔地面積/ 建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:(續)					
中華人民共和國 廣州市花都區馬溪村之 一塊土地	建造中	二零一三年十一月 (第一期)	232,000平方米/ 381,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 廣州市花都區之 一塊土地	建造中	二零一三年三月 (第一期)	254,000平方米/ 483,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 武漢市洪山區友誼大道之 一塊土地	建造中	二零一二年九月	40,000平方米/ 145,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 武漢市洪山區鐵機村之 一塊土地	建造中	二零一四年八月 (第一期)	336,000平方米/ 1,276,000平方米	商業/住宅	68%
中華人民共和國 武漢市東西湖區馬池路之 一塊土地	建造中	二零一三年六月	30,000平方米/ 54,000平方米	商業/住宅	55%
中華人民共和國 武漢市洪山區幸福村之 一塊土地	建造中	二零一三年十月	92,000平方米/ 420,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 上海嘉定區南翔鎮之 一塊土地	建造中	二零一三年六月	123,000平方米/ 362,000平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 廣東省惠州市 惠陽區淡水土湖下寮地段之 一塊土地	建造中	二零一三年八月 (第一期)	66,000平方米/ 238,000平方米	住宅	70%

			佔地面積 <i>/</i>		
地點	完工狀況	預計完工日期	建築面積	用途	集團權益
持有作發展物業:(續)					
中華人民共和國 貴州省貴陽市 花溪區溪南新區洛平水庫旁之 二塊土地	建造中	二零一三年十二月(第一期)	291,000平方米/ 830,000平方米	住宅	51%
中華人民共和國 貴州省遵義市 遵義大道中段西側之 多塊土地	建造中	二零一三年十二月 (第一期)	1,326,000 平方米/ 4,432,000平方米	商業/住宅	35.7%
中華人民共和國 山東省威海市 環翠區戚家莊挖山北之 一塊土地	建造中	二零一四年三月(第一期)	89,000平方米/ 219,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 山東省煙台市 萊山區虎山南路以西及 鳳凰南路以北之 一塊土地	建造中	二零一四年一月(第一期)	100,000平方米/ 295,000平方米	住宅	100%
中華人民共和國 浙江省余姚市梨洲街道 城東路以東及譚家岭東路以南之 一塊土地	建造中	二零一三年十二月(第一期)	208,000平方米/ 564,000平方米	商業/住宅	100%

於二零一一年十二月三十一日

本集團於二零一一年十二月三十一日之持有作銷售物業之詳情如下:

地點	建築面積	用途	集團權益
持有作銷售物業:			
中華人民共和國 上海徐匯區 賓陽路28弄1-5號 保利星苑之 53個停車位	不適用	住宅	100%
中華人民共和國 江蘇省蘇州市 高新區保利雅苑之 156個停車位	不適用	住宅	100%
中華人民共和國 黑龍江省哈爾濱市 南崗區工電路 頤和家園南區之 多個停車位	不適用	住宅	51%
中華人民共和國 廣西省南寧市 鳳翔路保利鳳翔花園之 多個停車位	不適用	住宅	100%
中華人民共和國 廣西省南寧市 中國東盟國際經濟區 朱槿路 南寧龍騰上園之 多個商業單位及停車位	272平方米	商業	100%

地點	建築面積	用途	集團權益
持有作銷售物業:(續)			
中華人民共和國 黑龍江省哈爾濱市 松北區三環路 哈爾濱保利水韻長灘之 多個住宅單位及商業單位	32,242平方米	商業/住宅	58%
中華人民共和國 廣西省南寧市 中國東盟國際經濟區 南寧保利21世家之 多個商業單位及停車位	201平方米	商業	100%
中華人民共和國 黑龍江省哈爾濱市 松北區松北鎮 哈爾濱保利公園九號之 多個住宅單位、商業單位及停車位	39,353平方米	商業/住宅	51%
中華人民共和國 貴州省貴陽市 烏當區葉家莊 溫泉路 貴陽保利溫泉新城之 多個住宅單位、商業單位及停車位	65,912平方米	商業/住宅	66.5%
中華人民共和國 雲南省昆明市 安寧縣連然鎮 大屯新區之 多個住宅單位、商業單位及停車位	15,220平方米	商業/住宅	80%

地點	建築面積	用途	集團權益
持有作銷售物業:(續)			
中華人民共和國 上海 浦東新區唐鎮 上海保利金爵公寓之	2,825平方米	商業/住宅	50.1%
多個住宅單位及商業單位 中華人民共和國 湖北省武漢市東湖開發區上馬莊 武漢保利華都之 多個住宅單位、商業單位及一個業務中心	292,106平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 上海嘉定區 馬陸鎮眾芳村 上海保利家園之 多個別墅及公寓單位	10,787平方米	住宅	100%
中華人民共和國 廣西省南寧市 興寧區東溝嶺 主幹道西景觀大道 南寧保利山水怡城之 多個住宅單位、商業單位及 停車位	13,806平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 貴州省貴陽市 雲岩區市北路148號 貴陽保利雲山國際之 多個住宅單位、商業單位及 停車位	21,848平方米	商業/住宅	100%

地點	建築面積	用途	集團權益
持有作銷售物業:(續) 中華人民共和國 上海浦東新區東方路18號 上海保利廣場之 多個商業單位及停車位/辦公大樓	25,875平方米	商業	90%
中華人民共和國 上海嘉定區馬陸鎮 上海保利湖畔陽光苑之 多個住宅單位	2,421平方米	住宅	100%
中華人民共和國 廣東省廣州市 花都區新華鎮花崗大道東 廣州保利城之 多個商業單位及停車位	6,599平方米	商業	51%
中華人民共和國 上海楊浦區 上海保利維拉家園之 多個住宅單位、商業單位及 停車位	782平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 上海浦東新區 唐鎮唐安路 上海保利御樽苑之 多個住宅單位	23,220平方米	住宅	50.1%

地點	建築面積	用途	集團權益
持有作銷售物業:(續)			
中華人民共和國 廣東省惠州市 博羅縣羅陽鎮 惠州保利山水城之多個別墅、 住宅單位、商業單位及停車位	36,495平方米	商業/住宅	80%
中華人民共和國 廣西省南寧市 興寧區邕武路20號 南寧保利山漸青之多個別墅單位	33,941平方米	住宅	100%
中華人民共和國 貴州省貴陽市 烏當區水東路 貴陽保利春天大道之 多個住宅及商業單位	14,547平方米	商業/住宅	66.5%
中華人民共和國 山東省濟南市 歷城區港溝鎮潘莊村邢村立交西北 濟南保利花園之多個住宅單位、 商業單位及停車位	22,091平方米	商業/住宅	100%
中華人民共和國 山東省濟南市 歷下區經一路以北 濟南保利大名湖之 多個住宅及商業單位	9,301平方米	商業/住宅	80%